

Bu izahname hâlihazırda Sermaye Piyasası Kurulu tarafından incelenmektedir ve henüz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını müteakip kesinleşen İzahname ayrıca ilan edilecektir. Halka arz kapsamında herhangi bir yatırım kararı Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını müteakip verilmeli ve yatırımcılar bu kararlarını nihai İzahname'de yaptıkları incelemelere dayandırmalıdır.



Pronet Güvenlik Hizmetleri Anonim Şirketi
İzahname

Bu İzahname, Sermaye Piyasası Kurulu'nca ("Kurul")/...../2026 tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 1.118.759.548,21 TL'den 1.226.037.861,21 TL'ye çıkarılması nedeniyle ihraç edilecek 107.278.313 TL nominal değerli 107.278.313 adet B grubu pay ve mevcut ortak Proteger Investments S.à.r.l.'nin sahip olduğu 352.485.885 TL nominal değerli 352.485.885 adet B grubu pay olmak üzere toplam 459.764.198 TL nominal değerli 459.764.198 adet B grubu payın halka arzına ilişkin İzahnamedir.

İzahname'nin onaylanması, İzahname'de yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları İzahname'nin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu İzahname, ortaklığımızın (<https://www.pronet.com.tr/>) adresli internet sitesinde, halka arzda satışa aracılık edecek Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin (www.akyatirim.com.tr) adresli internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu'nun ("SPKn") 10. maddesi uyarınca, İzahname'de ve İzahname'nin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan İhraççı sorumludur. Zararın İhraççı'dan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraça aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, İzahname'nin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özeti yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi İzahname'yi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

PRONET
GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Etiloğlu, Çankaya / Ankara No: 78
Kat: 12 B2 / 34097 / Etiloğlu / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274444 / Mersis No: 083300372600018
Bojalar: K. Tic. Sic. No: 327331
Tic. Sic. No: 0733 3372 6880 0018

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

İÇİNDEKİLER	
KISALTMA VE TANIMLAR	4
I. BORSA GÖRÜŞÜ:	10
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:	11
1. İZAHNAMESİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER	12
2. ÖZET	14
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER	34
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER	35
5. RİSK FAKTÖRLERİ	39
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER	65
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	75
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER	113
9. MADDİ DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER	116
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER	119
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI	146
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR	150
13. EĞİLİM BİLGİLERİ	151
14. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ	153
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	154
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER	166
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI	167
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER	171
19. ANA PAY SAHİPLERİ	172
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER	174
21. DİĞER BİLGİLER	178
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER	185
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER	188
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER	191
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR	198
26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER	218
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER	220
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ	222
29. SULANMA ETKİSİ	224
30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER	225
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER	227
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI	228
33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ	239
34. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER	240
35. EKLER	241

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

"Bu İzahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece İzahname'nin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülerinden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."

KISALTIMA VE TANIMLAR

KISALTMALAR	TANIMLAR
2G / 3G	İkinci/üçüncü nesil mobil şebeke teknolojileri
A.Ş.	Anonim Şirketi
AB	Avrupa Birliği
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
ABD Doları, USD	Amerika Birleşik Devletleri'nin resmi para birimi, Amerikan Doları
Ar-Ge	Araştırma ve geliştirme faaliyetleri
Ak Yatırım	Ak Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi
Aracılık Konsorsiyum Sözleşmesi	ve Şirket paylarının halka arzına aracılık edilmesi, aracılığın türü ve kapsamı, aracılık komisyonu ve masrafları ve halka arzın satış yöntemi ve dağıtımına ilişkin hususların düzenlenmesi amacıyla Şirket, Ak Yatırım, Halka Arz Eden Pay Sahibi ve Konsorsiyum Üyeleri arasında akdedilen sözleşme
ATM	Banka müşterilerinin şubeye gitmeden para çekme, yatırma, havale/EFT, fatura ödeme ve bakiye görüntüleme gibi işlemleri 7/24 yapabildiği elektronik vezne makinesi (<i>Automated Teller Machine</i>)
AVM	Alışveriş merkezi
BDT	Bağımsız Devletler Topluluğu
BİST, BİAŞ, Borsa İstanbul	Borsa İstanbul A.Ş.
BSMV	Banka ve sigorta muameleleri vergisi
BTK	Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu
CCTV	Kapalı devre kamera sistemleri (<i>closed-circuit television</i>)
CIO	Bilgi teknolojilerinden sorumlu üst düzey yönetici (<i>Chief Information Officer</i>)
COVID-19	2019 yılında yayılmaya başlayan ve SARS-CoV-2 isimli virüsün neden olduğu koronavirüs hastalığı

KISALTMALAR	TANIMLAR
CRM	Müşteri ilişkileri yönetimi (<i>Customer Relationship Management</i>)
CTO	Teknolojiden sorumlu üst düzey yönetici (<i>Chief Technology Officer</i>)
Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği	10 Eylül 2014 tarih ve 29115 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği
Çevre Kanunu	11 Ağustos 1983 tarih ve 18132 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2872 sayılı Çevre Kanunu
E-Ticaret Kanunu	6563 sayılı Elektronik Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun
E-Ticaret Tebliği	11 Ağustos 2017 tarihli ve 30151 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Elektronik Ticaret Bilgi Sistemi ve Bildirim Yükümlülükleri Hakkında Tebliğ
E-ticaret, elektronik ticaret	Mal ve hizmetlerin internet üzerinden ticareti
EFT	Elektronik fon transferi
EMEA	Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (<i>Europe, Middle East and Africa</i>)
ERP	Kurumsal kaynak planlaması (<i>Enterprise Resource Planning</i>)
Esas Sözleşme	Şirket'in esas sözleşmesi
ESG	Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (<i>Environmental, Social and Governance</i>)
ETBİS	Elektronik Ticaret Bilgi Sistemi
E-Ticaret Tebliği	11 Ağustos 2017 tarih ve 30151 sayılı Elektronik Ticaret Bilgi Sistemi ve Bildirim Yükümlülükleri Hakkında Tebliğ
EUR	Avro
FAVÖK	Faiz, amortisman ve vergi öncesi kazanç
Fiyat Tespit Raporu	Ak Yatırım tarafından hazırlanan fiyat tespit raporu
GES	Güneş enerjisi santrali
GESİDER	Güvenlik Servisleri ve Elektronik Sistemleri Derneği

Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

PRONET
GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Etiler - Beşiktaş / İstanbul
Kat:2 No:35/34 Etiler Beşiktaş / İstanbul
Tel: 0212 467 48 31 / 0212 467 48 47
Bogaziçi Kurumlar Sicil No: 327331
Mersis No: 0733 0072 0000 0018

Pronet Investments S.à.r.l.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

KISALTMALAR	TANIMLAR
GSM	Küresel mobil iletişim sistemi (<i>Global System for Mobile Communications</i>)
GSYİH	Gayrisafi yurt içi hasıla
GVK	193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu
Halka Arz Eden Pay Sahibi	Proteger Investments S.à.r.l.
Halka Arz Edilecek Paylar	İhraç edilerek satışa sunulacak olan 107.278.313 TL nominal değerli 107.278.313 adet B grubu pay ve Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin sahip olduğu 352.485.885 TL nominal değerli 352.485.885 adet B grubu pay
Halka Arz Aracılık Yetki Sözleşmesi	Şirket ve Konsorsiyum Lideri arasında 28 Ağustos 2026 tarihinde imzalanan halka arz aracılık yetki sözleşmesi
IP	İnternet protokolü (<i>Internet Protocol</i>)
IP Kamera	Görüntüyle dijital veriye çevirip internet veya ağ üzerinden aktaran, yüksek çözünürlüklü ve akıllı güvenlik kamerası (<i>Internet Protocol Kamera</i>)
IoT	Nesnelerin interneti (<i>Internet of Things</i>)
ISIN	Menkul Kıymet Tanımlama Numarası
ISO	Uluslararası Standardizasyon Örgütü (<i>International Organization for Standardization</i>)
İş Kanunu	4857 sayılı İş Kanunu
İzahname	Şirket paylarının halka arzı kapsamında hazırlanan izahname
İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik	10 Ağustos 2005 tarih ve 25902 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 2005/9270 sayılı İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KDV	Katma değer vergisi
KEP	Kayıtlı elektronik posta
KKTC	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti

KISALTMALAR	TANIMLAR
KGK	Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
KOBİ	250 kişiden az çalışanı olan ve yıllık net satış hasılatı veya mali bilançosundan herhangi biri 1 milyar TL'yi aşmayan küçük ve orta büyüklükteki işletme
Konsorsiyum Lideri	Ak Yatırım
Konsorsiyum Üyeleri	Ak Yatırım liderliğinde oluşturulan ve halka arz sürecinde talep toplama konusunda yetkilendirilmiş aracı kurumlar
Konsorsiyum Üyesi	Ak Yatırım liderliğinde oluşturulan ve halka arz sürecinde talep toplama konusunda yetkilendirilmiş aracı kurumlardan herhangi biri
Kurul, SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
KVK	5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
kWh	Kilowatt-saat
LIBOR	Londra bankalararası piyasa faiz oranı (<i>London Interbank Offered Rate</i>)
LTE	Uzun vadeli evrim; mobil geniş bant iletişim standardı (<i>Long Term Evolution</i>)
Mevcut Ortak	Proteger Investments S.à.r.l.
Mesafeli Sözleşmeler Yönetmeliği	27 Kasım 2014 tarih ve 29188 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Mesafeli Sözleşmeler Yönetmeliği
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
NASDAQ	Ulusal Menkul Kıymet Satıcıları Otomatik Teklifler Birliği (<i>National Association of Securities Dealers Automated Quotations</i>)
NATO	Kuzey Atlantik Antlaşması Örgütü (<i>North Atlantic Treaty Organization</i>)
ÖTV	Özel tüketim vergisi
Özel Güvenlik Kanunu	5188 Sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun
PCI DSS	Ödeme Kartı Endüstrisi Veri Güvenliği Standardı (<i>Payment Card Industry Data Security Standard</i>)

KISALTMALAR	TANIMLAR
PERS	Kişisel acil durum müdahale sistemleri (<i>Personal Emergency Response Systems</i>)
PDKS	Personel Devam Kontrol Sistemi
POS	Satış noktası terminali (<i>Point of Sale</i>)
PYŞ	Portföy yönetim şirketi
PwC Sektör Raporu	PwC Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanan Temmuz 2026 Türkiye'deki Profesyonel Olarak İzlenen Alarm Sistemleri Pazarları Sektör Raporu
SaaS	Hizmet olarak yazılım (<i>Software-as-a-Service</i>)
SAM	Hizmet sağlanabilir pazar (<i>Serviceable Addressable Market</i>)
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
SOFR	Teminatlı gecelik finansman oranı (<i>Secured Overnight Financing Rate</i>)
SPKn	6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
Sınai Mülkiyet Kanunu	6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu
Solar	Şirket'in güneş enerjisi sistemleri, enerji depolama çözümleri, elektrikli araç şarj alt yapısı ve akıllı enerji yönetimi teknolojilerini, Şirket'in güvenlik sistemleri ve akıllı ev çözümleri ile entegre eden enerji çözümleri iş birimi
Şirket, İhraççı	Pronet Güvenlik Hizmetleri Anonim Şirketi
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TAM	Toplam ulaşılabilir pazar (<i>Total Addressable Market</i>)
Takasbank	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
TBK	6098 sayılı Türk Borçlar Kanunu
TCK	5237 sayılı Türk Ceza Kanunu
TCMB	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları

KISALTMALAR	TANIMLAR
Ticari İletişim Yönetmeliği	15 Temmuz 2015 tarih ve 29417 sayılı Ticari İletişim ve Ticari Elektronik İletiler Hakkında Yönetmelik
TL	Türkiye Cumhuriyeti'nin resmi para birimi, Türk lirası
TMS	Türkiye Muhasebe Standartları
TOBB	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TSE	Türk Standartları Enstitüsü
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTSG	Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi
TÜFE	Tüketici fiyat endeksi
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği
Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun	6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun
TPMK	Türk Patent ve Marka Kurumu
UMS	Uluslararası Muhasebe Standartları
Veri Koruma Kanunu	6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
Veri Sorumluları Sicili	Veri Koruma Kanunu uyarınca kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişilerin, veri işlemeye başlamadan önce kaydolmak zorunda oldukları sicil
VPN	Sanal özel ağ (Virtual Private Network)
VUK	213 sayılı Vergi Usul Kanunu
WIPO	Dünya Fikri Mülkiyet Örgütü (World Intellectual Property Organization)
YBBO	Yıllık bileşik büyüme oranı
YPO	Genç Başkanlar Organizasyonu (Young Presidents' Organization)

Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

OPRONET
GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Nispetiye Otobüsler Cad. No: 78
Kat:2 No:22/2 Etiler / İSTANBUL
Tel: 0 212 337 4500 Faks: 0212 467 48 47
Boğaziçi Kurumlar Sicil No: 26811 Tic. Sic. No: 327331
Mersis No: 0733 0072 6880 0018

Proteger Yatırım Menkul Değerler S.Ş.

9

AK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

I. BORSA GÖRÜŞÜ:

[İlerleyen aşamalarda eklenecektir.]

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu İzahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve İzahname'de bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

<u>İhracçı</u> Pronet Güvenlik Hizmetleri Anonim Şirketi	Sorumlu Olduğu Kısım
Forte Güvenlik Yatırımları Anonim Şirketi Adına hareket eden gerçek kişi Alp Saul	İZAHNAMENİN TAMAMI

<u>Halka Arz Eden Pay Sahibi</u>	Soruşturulan Odağa Kısım
Proteger Investments S.à.r.l.	İZAHNAMENİN TAMAMI
Adına vekaleten Gökrem Ataç	
 31/08/2026	

<u>Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş</u> Ak Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Engin Yegül Bölüm Başkanı Duygu Haker Şen Müdür AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER ANONİM ŞİRKETİ	İZAHNAMENİN TAMAMI

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmza sorumluluk beyanları İzahname ekinde yer almaktadır.

<u>İlgili Denetim, Derecelendirme ve Değerleme Raporlarını</u> <u>Hazırlayan Kuruluş</u> KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi Adı, Soyadı, Görevi	Sorumlu Olduğu Kısım:
İşıl Topçuoğlu Sorumlu Denetçi	31 ARALIK 2023, 31 ARALIK 2024, 31 ARALIK 2025 VE 30 HAZİRAN 2026 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZEL BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

	sektörler/ pazarlar hakkında bilgi	kapsayan geniş ürün ve hizmet portföyünü müşterilerine sunmaktadır. Şirket'in faaliyet modeli; müşteri edinimi, sistem kurulumu, 7/24 izleme hizmetleri, teknik servis, bakım ve müşteri destek süreçlerini kapsayan entegre bir hizmet yapısına dayanmaktadır. Ülke genelindeki operasyon ağı ve 7/24 faaliyet gösteren alarm haber alma merkezleri aracılığıyla müşterilerine hizmet sunan Şirket, yalnızca donanım tedarikçisi olarak değil, güvenlik teknolojileri ve uzaktan izleme hizmetlerini bir arada sunan uçtan uca entegre bir güvenlik platformu olarak konumlanmaktadır. PwC Sektör Raporu'na göre Şirket, yinelenen abonelik sözleşmeleri kapsamında alarm sistemleri, sensörler, video gözetim çözümleri ve akıllı ev teknolojileri sunan, Türkiye'deki entegre profesyonel alarm izleme hizmetlerinin lider sağlayıcısıdır. Şirket, ayrıca 2025 yılında hem abone tabanı hem de gelir üretimi bakımından Türkiye profesyonel alarm izleme pazarında birinci sırada yer almış olup, toplam abone tabanının yaklaşık üçte birine ve toplam sektör gelirlerinin %60'ından fazlasına sahiptir. Şirket, diğer üç büyük operatörle birlikte, Türkiye'deki toplam profesyonel alarm izleme abone tabanının yaklaşık %70'ini temsil etmektedir. Şirket'in ürünleri, yinelenen gelir yaratan abonelik esaslı hizmet modelinin temelini oluşturmaktadır. Bu abonelik esaslı gelir modeli sayesinde, Şirket'in gelirlerinin önemli bir kısmı yinelenen nitelikte olup, bu durum Şirket'e gelir öngörülebilirliği ve nakit akışı tahmin edilebilirliği sağlamaktadır. Teknolojik alt yapıya yönelik yatırımları, dijitalleşme odaklı çözümleri ve müşteri deneyimi odaklı hizmet modeliyle desteklenen Şirket, Türkiye'deki elektronik güvenlik sektörünün önde gelen oyuncular arasında konumlanmaktadır. 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025, 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket'in ciro ve net kâr dağılımı, aşağıdaki tabloda yer almaktadır: <table border="1"> <thead> <tr> <th></th><th>Ciro (Bin TL)</th><th>Net Kâr (Bin TL)</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>31 Aralık 2023</td><td>5.374.855</td><td>936.143</td></tr> <tr> <td>31 Aralık 2024</td><td>7.031.882</td><td>1.583.252</td></tr> <tr> <td>31 Aralık 2025</td><td>7.452.480</td><td>1.506.519</td></tr> <tr> <td>30 Haziran 2025</td><td>3.809.455</td><td>722.080</td></tr> <tr> <td>30 Haziran 2026</td><td>3.573.053</td><td>682.007</td></tr> </tbody> </table>		Ciro (Bin TL)	Net Kâr (Bin TL)	31 Aralık 2023	5.374.855	936.143	31 Aralık 2024	7.031.882	1.583.252	31 Aralık 2025	7.452.480	1.506.519	30 Haziran 2025	3.809.455	722.080	30 Haziran 2026	3.573.053	682.007
	Ciro (Bin TL)	Net Kâr (Bin TL)																		
31 Aralık 2023	5.374.855	936.143																		
31 Aralık 2024	7.031.882	1.583.252																		
31 Aralık 2025	7.452.480	1.506.519																		
30 Haziran 2025	3.809.455	722.080																		
30 Haziran 2026	3.573.053	682.007																		

Aşağıdaki tabloda ise 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket'in faaliyetlerinden elde ettiği gelirler yer almaktadır:

Gelir Kalemi / Finansal Dönem (Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026	30 Haziran 2026
Yatırım amaçlı gelirleri	4.899.469	5.703.743	5.951.395	3.056.526	2.916.555
Kamara abonelik gelirleri	471.211	476.504	438.554	217.693	223.417
Kişiden satış gelirleri	163.227	271.606	308.898	79.557	200.092
Çözüm satış destek ve platform hizmetleri gelirleri	-	237.883	358.170	253.486	173.466
Teknik servis ve bakım gelirleri	88.848	106.849	83.631	41.969	38.437
Taahhüt ve altyapı gelirleri	110.148	114.267	68.494	33.101	49.837
Proje gelirleri	13.264	11.992	47.746	28.432	23.348
Diğer gelirler	82.428	619.440	780.207	357.534	256.800
Satışlardan indirimler (-)	(457.740)	(330.494)	(386.622)	(258.849)	(348.899)
Toplam	6.374.885	7.831.882	7.462.488	3.889.485	3.573.853

Ürün ve Hizmetler

Şirket'in ürün ve hizmet portföyü; kurulum kolaylığı, ileri teknoloji özellikleri, kullanım sadeliği ve modüler yapısı ile farklılaşmaktadır. Şirket'in çözümleri, nispeten düşük maliyetlerle tamamen kablosuz ve fiziki müdahaleyi asgari düzeyde gerektiren kurulum süreçlerine imkân verecek şekilde tasarlanmış olup, yapay zekâ destekli tespit ve izleme kabiliyetleriyle desteklenen gelişmiş izinsiz giriş önleme ve güvenlik teknolojilerini içermektedir. Alarm.com Holdings Inc. ile yürüttüğü stratejik iş birliği sayesinde Şirket, sürekli teknoloji ve ürün inovasyonlarından faydalanmakta ve platformu genelinde otomasyon ile sistem entegrasyonu imkanları sunabilmektedir.

Buna ek olarak, Şirket; esnek, tek platform üzerinden çalışan ve mobil öncelikli bir çözüm ile akıllı güvenlik ve izleme fonksiyonlarını içeren etkileşimli bir akıllı ev platformu aracılığıyla müşteri odaklı bir kullanıcı deneyimi sunmaktadır. Ürün ve hizmetlerin modüler yapısı sayesinde, farklı fiyat seviyelerinde çok sayıda paket seçeneği sunulabilmekte, ilave hizmetlerin çapraz satışının yapılabilmesine ve mevcut müşteri tabanı içerisinde kullanımın genişletilmesine imkân sağlanmaktadır. Şirket'i ve faaliyet gösterdiği sektörü önemli ölçüde etki eden faktörler Özet bölümünün B.4 numaralı ve İzahname'nin 10.2 numaralı kısmında açıklanmaktadır.

PwC Sektör Raporu uyarınca Şirket, güvenlik hizmetleri pazarı içinde uzmanlaşmış bir alan olan profesyonel izlenebilir alarm hizmetleri kategorisinde faaliyet göstermektedir. Şirket, güvenlik hizmetleri arasında teknolojik gelişmişliğiyle öne çıkan bu kategoride alarm sistemleri, sensörler, video gözetim çözümleri ve akıllı ev teknolojilerini içeren entegre güvenlik çözümleri sunmaktadır.

PwC Sektör Raporu uyarınca profesyonel izlenebilir alarm sistemleri sektöründe küresel lider oyuncular, pazarın gelişimini ve teknolojik dönüşümünü şekillendirmektedir. Avrupa ve Kuzey Amerika, yüksek müşteri penetrasyonu, gelişmiş platform teknolojileri ve optimize edilmiş izleme operasyonları sayesinde diğer bölgelere kıyasla daha olgun bir pazar yapısına sahiptir. Bu pazarlar sektör standartlarını belirlerken, uluslararası lider operatörler hentüz gelişim aşamasındaki pazarlara girerek hizmet kalitesinin ve sektörel altyapının küresel ölçekte gelişmesine katkı sağlamaktadır.

PwC Sektör Raporu uyarınca Türkiye’de profesyonel izlenebilir alarm şirketleri arasında en yüksek abone sayısına sahip olan Şirket, bu kategoride pazar lideri konumundadır. Türkiye’de profesyonel izlenebilir alarm penetrasyonunun yaklaşık %1,6 seviyesinde olduğu tahmin edilmekte olup, bu oran hem Avrupa ortalamasının hem de İspanya gibi daha gelişmiş referans pazarların altında kalmaktadır. Polonya yaklaşık %7, İspanya yaklaşık %10 ve toplam Avrupa ortalaması yaklaşık %5 seviyesindeki penetrasyon oranlarıyla, profesyonel izlenebilir alarm kullanımının zaman içinde ulaşabileceği seviyelere ilişkin anlamlı referans noktaları sunmaktadır. Türkiye’de iş yerlerinde kullanım görece daha yüksek seviyelerde olmakla birlikte, konut segmentinde profesyonel izlenebilir alarm penetrasyonu Avrupa’daki karşılaştırılabilir pazarlara kıyasla düşük seviyede kalmaktadır.

PwC Sektör Raporu uyarınca Türkiye’de profesyonel izlenebilir alarm kurulu abone tabanının 2030 yılına kadar yaklaşık 1,6 kat büyüyerek 950 bin aboneye ulaşması öngörülmektedir. Sektör uzmanlarına göre, en büyük dört profesyonel izlenebilir alarm sağlayıcısı mevcut durumda toplam abonelerin yaklaşık %70’ini oluşturmakta olup, bu pazar yapısının 2030 yılına kadar önemli ölçüde değişmesi beklenmemektedir. Avrupa karşılaştırma seviyelerinin yaklaşık %5 altında kalan mevcut yaklaşık %1,6 seviyesindeki TAM penetrasyonunun, 2030 yılına kadar kademeli olarak yaklaşık %2,3 seviyesine yükselmesi beklenmektedir. Bu abone büyümesi, 2025–2030

	sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler	dönemlerine ait seçilmiş finansal bilgileri aşağıda sunulmaktadır: <table><tr><th>Gelir Tablosu (Bin TL)</th><th>31 Aralık 2023</th><th>31 Aralık 2024</th><th>31 Aralık 2025</th><th>30 Haziran 2025</th><th>30 Haziran 2026</th></tr><tr><td>Hasılat</td><td>5.374.855</td><td>7.031.882</td><td>7.452.480</td><td>3.809.455</td><td>3.573.053</td></tr><tr><td>Brüt Kar</td><td>3.310.984</td><td>4.773.488</td><td>4.909.523</td><td>2.544.408</td><td>2.304.570</td></tr><tr><td>Esas Faaliyet Karı</td><td>2.475.239</td><td>2.952.493</td><td>3.375.506</td><td>1.698.280</td><td>1.349.439</td></tr><tr><td>Dönem Net Karı</td><td>936.143</td><td>1.583.252</td><td>1.506.519</td><td>722.080</td><td>682.007</td></tr></table> <table><tr><th>Finansal Durum Tablosu (Bin TL)</th><th>31 Aralık 2023</th><th>31 Aralık 2024</th><th>31 Aralık 2025</th><th>30 Haziran 2026</th></tr><tr><td>Nakit ve Nakit Benzerleri</td><td>152.169</td><td>825.833</td><td>717.475</td><td>605.041</td></tr><tr><td>Toplam Varlıklar</td><td>23.978.578</td><td>25.994.448</td><td>26.738.214</td><td>27.048.541</td></tr><tr><td>Toplam Yükümlülükler</td><td>12.140.202</td><td>12.579.145</td><td>11.829.045</td><td>11.466.721</td></tr><tr><td>Özkaynaklar</td><td>11.838.376</td><td>13.415.303</td><td>14.909.169</td><td>15.581.820</td></tr></table> Şirket'in finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişikliklere ilişkin açıklamalar işbu İzahname'nin 10 numaralı bölümünde yer almaktadır.	Gelir Tablosu (Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2025	30 Haziran 2026	Hasılat	5.374.855	7.031.882	7.452.480	3.809.455	3.573.053	Brüt Kar	3.310.984	4.773.488	4.909.523	2.544.408	2.304.570	Esas Faaliyet Karı	2.475.239	2.952.493	3.375.506	1.698.280	1.349.439	Dönem Net Karı	936.143	1.583.252	1.506.519	722.080	682.007	Finansal Durum Tablosu (Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026	Nakit ve Nakit Benzerleri	152.169	825.833	717.475	605.041	Toplam Varlıklar	23.978.578	25.994.448	26.738.214	27.048.541	Toplam Yükümlülükler	12.140.202	12.579.145	11.829.045	11.466.721	Özkaynaklar	11.838.376	13.415.303	14.909.169	15.581.820
Gelir Tablosu (Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2025	30 Haziran 2026																																																				
Hasılat	5.374.855	7.031.882	7.452.480	3.809.455	3.573.053																																																				
Brüt Kar	3.310.984	4.773.488	4.909.523	2.544.408	2.304.570																																																				
Esas Faaliyet Karı	2.475.239	2.952.493	3.375.506	1.698.280	1.349.439																																																				
Dönem Net Karı	936.143	1.583.252	1.506.519	722.080	682.007																																																				
Finansal Durum Tablosu (Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026																																																					
Nakit ve Nakit Benzerleri	152.169	825.833	717.475	605.041																																																					
Toplam Varlıklar	23.978.578	25.994.448	26.738.214	27.048.541																																																					
Toplam Yükümlülükler	12.140.202	12.579.145	11.829.045	11.466.721																																																					
Özkaynaklar	11.838.376	13.415.303	14.909.169	15.581.820																																																					
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.																																																							
B.9	Kâr tahmini ve beklentileri	Şirket'in kâr tahmini veya beklentisi bulunmamaktadır.																																																							
B.10	İzahname'de yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Denetim raporlarında olumlu görüş dışında görüş bulunmamaktadır.																																																							
B.11	İhraççının sermayesinin işletme mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması	Şirket'in net işletme sermayesi 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerde sırasıyla (1.548.734) bin TL, (1.306.648) bin TL, (907.946) bin TL ve (944.727) bin TL tutarındadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla Şirket'in işletme sermayesi mevcut yükümlülüklerini karşılamada yetersizdir. Ancak Şirket'in bir yıl içerisinde elde etmeyi beklediği																																																							

sözleşmelerle kesinleşmiş gelirleri kısa vadeli yükümlülüklerinin dönen varlıkları aşan kısmını karşılamaya yetmektedir. Faaliyetlerden sağlanan nakit sayesinde Şirket vadesi gelen yükümlülüklerini karşılayabilmektedir. Net işletme sermayesi açığı, 2023 yıl sonundan 30 Haziran 2026'ya kadar önemli ölçüde azalmış olup, söz konusu negatif işletme sermayesi yapısında Şirket'in ertelenmiş gelirlerinin önemli bir payı bulunmaktadır.

(Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Ticari Alacaklar	448.947	601.505	753.625	746.718
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	13.144	14.851	6.973	9.685
Stoklar	425.334	322.330	267.295	259.270
Peşin Ödenmiş Giderler	73.748	75.240	59.407	85.107
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	1.321	4.093	21.510	21.396
Diğer Dönen Varlıklar	26.526	38.116	43.445	76.446
Ticari Borçlar	(838.410)	(681.415)	(514.828)	(502.298)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	(128.152)	(87.786)	(83.743)	(93.897)
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	(300.246)	(632)	(1.058)	(823)
Türev Araçlardan Borçlar	(15.137)	(10.484)	-	(29.975)
Ertelenmiş Gelirler	(1.069.072)	(1.387.062)	(1.283.298)	(1.291.112)
Kısa Vadeli Karşılıklar	(91.114)	(91.775)	(83.350)	(125.526)
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	(95.624)	(103.629)	(93.922)	(99.720)
Net İşletme Sermayesi (Finansman Kalemleri Hariç)	(1.548.734)	(1.306.648)	(907.946)	(944.727)

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

	Yukarıdaki tabloda net işletme sermayesinin bileşenleri; nakit ve nakit benzerleri ile finansal borçlanmalar ve kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler gibi finansman nitelikli kalemler hariç tutulmak suretiyle, operasyonel nitelikli dönen varlık ve kısa vadeli yükümlülük kalemleri itibarıyla sunulmaktadır. Şirket'in özel amaçlı bağımsız denetime tabi tutulan finansal tabloları ve bunlara ilişkin işletmenin sürekliliği dipnotu (Not 2.7) ile uyumlu olarak, dönen varlıkların tamamından kısa vadeli yükümlülüklerin tamamının düşülmesi suretiyle hesaplanan net işletme sermayesi hesaplaması uyarınca ise, 30 Haziran 2026 itibarıyla Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri (4.401.575 bin TL) dönen varlıklarını (2.054.836 bin TL) 2.346.739 bin TL tutarında aşmaktadır. İki hesaplama arasındaki fark, söz konusu finansman nitelikli kalemlerden kaynaklanmaktadır.
--	---

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tlr ve gruplarına ilişkin bilgi	Şirket'in sermayesini temsil eden iki pay grubu bulunmaktadır. A grubu paylar imtiyazlı paylar olup, yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı mevcuttur. Halka Arz Edilecek Paylar ise herhangi bir imtiyaza sahip olmayan B grubu paylardır. Söz konusu payların ISIN numarası işbu İzahname tarihi itibarıyla belirlenmemiş olup, bu paylara ilişkin ISIN numarası Kurul onayının ardından Takasbank'tan temin edilecek ve paylar MKK nezdinde kaydedilecektir.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar, TL olarak ihraç edilecektir.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in çıkarılmış sermayesi, her biri 1 TL değerinde 1.118.759.548,21 adet nama yazılı paydan oluşmaktadır. Bu paylar 190.189.123 adet A grubu (yaklaşık %17) ve 928.570.425 adet B grubu (yaklaşık %83) olmak üzere iki gruba ayrılmıştır. Çıkarılmış sermayenin tamamı muvazaadan ari olarak tamamen ödenmiştir.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Halka Arz Edilecek Paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki haklar sağlamaktadır: • Kârdan Pay Alma Hakkı (SPKn'nin 19. maddesi) • Oy Hakkı (SPKn'nin 30. maddesi, TTK'nın 434. maddesi)

		• Yeni Pay Alma Hakkı (TTK'nın 461. maddesi, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn'nin 18. maddesi) • Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK'nın 507. maddesi) • Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn'nin 24. maddesi) • Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn'nin 27. maddesi) • Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPKn'nin 19. maddesi) • Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn'nin 29. ve 30. maddeleri ile TTK'nın 414., 415., 425. ve 1527. maddeleri) • Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn'nin 14. maddesi, TTK'nın 437. maddesi) • İptal Davası Açma Hakkı (TTK'nın 445.-451. maddeleri, SPKn'nin 18/6., 20/2. maddeleri) • Azınlık Hakları (TTK'nın 411., 412., 439., 531. ve 559. maddeleri) • Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK'nın 438. maddesi) Halka Arz Edilecek Paylar, kanunun verdikleri haricinde, herhangi ek bir hak tanımamaktadır.
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Halka arz edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir. Paylar üzerinde payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı herhangi bir husus bulunmamaktadır.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul'da işlem görmesi için Borsa İstanbul'a başvuru yapılmıştır. Borsa'nın görüşü işbu İzahname'nin "I. Borsa Görüşü" kısmında yer almaktadır.
C.7	Kâr dağıtım politikası hakkında bilgi	Şirket'in kâr dağıtım esasları, Esas Sözleşme'nin "Kârın Tespiti ve Dağıtım" başlıklı 16. maddesinde düzenlenmiştir. Buna göre, Şirket kâr tespiti ve dağıtım konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder. Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde Borsa İstanbul'da işlem gören halka açık ortaklıkların herhangi bir kâr dağıtımını yapma zorunluluğu bulunmamaktadır ve kâr dağıtım esasları kâr dağıtım politikası çerçevesinde belirlenecektir. Bu çerçevede Şirket, halka arz sonrası gerçekleştirilecek ilk genel kurul tarihi itibarıyla kâr dağıtım politikasını belirlemeyi planlamaktadır.

D—RİSKLER

D.1 İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi

Aşağıda belirtilen riskler, Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de Halka Arz Edilecek Paylar'a yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir ve risk faktörlerinin aşağıdaki sunum sıralaması, Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi açısından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sunum sıralaması olarak düşünülmemelidir.

İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

- Şirket'in; hizmet sağlayıcıları, müşterileri ve çalışanları ile ilgili bilgiler dahil olmak üzere bilgi ve teknoloji ağlarının güvenliğini sağlayamaması halinde, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri olumsuz etkilenebilir.
- Şirket'in, müşterileri ile akdettiği abonelik sözleşmeleri feshedilebilir, yenilenmeyebilir, bu durumda Şirket'in mevcut müşterileri ile olan ilişkileri zedelenabilir. Ayrıca Şirket'in yeni müşteri portföyünü genişletememesi, Şirket'in finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in alarm izleme faaliyetleri sınırlı sayıdaki alarm haber alma merkezine bağlıdır. Bu merkezleri etkileyen herhangi bir arıza, kesinti veya tahribat, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir ve müşterilerine sağlanan hizmetlerde yaygın bir kesintiye yol açabilir.
- Şirket gelirlerinin tamamı Türkiye'deki faaliyetlerinden elde edilmektedir ve Türkiye pazarını etkileyen herhangi bir olumsuz gelişme, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etki yaratabilir.
- Şirket, özellikle kurumsal müşterilerinden olan ticari alacaklarını tahsil etmekte zorluk yaşayabilir ve bu durum Şirket'in nakit akışını, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in güvenlik çözümleri sistemlerinin herhangi bir nedenle arızalanması halinde Şirket, ek sorumluluklarla karşılaşabilir.
- Şirket'in sunduğu çözümlerin bazıları, üçüncü taraf güvenlik platformu sağlayıcılarıyla entegre şekilde

	çalışmaktadır. Bu geliştiricilerin Şirket ile iş birliği yapmamayı tercih etmesi, rakipler tarafından satın alınması veya rakipleri satın alması hâlinde, Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir. • Yeni ürün ve çözümler geliştirilememesi, yeni müşterilere erişimin ve coğrafi yayılımın sınırlı kalması halinde, Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir. • Şirket'in kilit tedarikçilerden herhangi birinin kaybı, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etki yaratabilir. • Şirket'in tedarik maliyetleri ağırlıklı olarak yabancı para cinsinden belirlenirken gelirleri Türk Lirası cinsindendir ve Türk Lirası'nın değer kaybetmesi, Şirket'in kâr marjlarını, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. • Şirket, sunduğu hizmetlere ilişkin teknolojik değişimlere uyum sağlayamaması halinde, pazar payını muhafaza edemeyebilir. • Şirket'in tedarikçileri ile ilişkilerinin aksaması faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. • İnternet ve veri güvenliğine ilişkin olarak gelişen kamu ve sektör düzenlemeleri ile yürürlükteki mevzuatta meydana gelebilecek değişiklikler, Şirket'in uyum faaliyetlerine ilişkin harcamalarını artırabilir veya Şirket'in sunabileceği çözümleri sınırlandırabilir; bu durum, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. • Şirket'in donanım ürünleri ve sistemleri ürün sertifikasyonu ve düzenleyici kurumların izin vermesine tabidir. Söz konusu onayların alınamaması veya alınmasında gecikme yaşanması, Şirket'in ürün ve çözümlerini ticarileştirme kabiliyetini olumsuz etkileyebilir. • Şirket'in kullandığı teknolojilerin zamanla eskimesi halinde bu teknolojilerin geliştirilmesi için yüksek yatırım harcamaları gerekebilir. • Şirket'in ürün ve hizmetlerinde yapay zekânın geliştirilmesi, uygulanması ve kullanımına ilişkin belirsizlikler, Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. • Şirket, fikri mülkiyet haklarını yeterli ölçüde koruyamayabilir veya üçüncü kişilerin fikri
--	--

	mülkiyet haklarını ihlal ettiği iddialarına maruz kalabilir; bu durumlardan herhangi biri Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. • Marka bilinirliğinin ve marka değerinin yeterince geliştirilememesi, Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. • Yüksek kaliteli teknik destek hizmetlerinin sunulamaması, Şirket'in müşterileriyle ilişkilerini ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. • Şirket'in ürün ve hizmetlerini sunmak ve/veya geliştirmek için yeterli sayıda nitelikli personele sahip olamaması ve/veya personelinin muhafaza edememesi halinde, Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir. • Şirket, ilişkili taraf işlemleri yapmıştır ve yapmaya devam edecektir. Bu işlemler transfer fiyatlandırması riski taşımaktadır. • Şirket, belirli yazılım hizmetleri (software-as-a-service) çözümleri ve uyumlu donanım ürünleri bakımından Alarm.com Inc.'ye bağımlıdır ve bu ilişkinin kesintiye uğraması, aksamaması veya sona ermesi, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve müşteri ilişkilerini olumsuz etkileyebilir. • Şirket, taraf olduğu finansman sözleşmeleri kapsamında birtakım finansal ve sair taahhütlere uymakla yükümlüdür. • Şirket'in taraf olduğu mevcut Sendikasyon Finansman Sözleşmesi kapsamında Şirket payları, ING Bank N.V. Londra Şubesi lehine rehinlidir. • Şirket'in abonelik bazlı iş modeli, ekipman, kurulum ve müşteri edinimine ilişkin maliyetlerin peşin olarak üstlenilmesini gerektirmekte olup, buna karşılık gelirler müşteri sözleşmelerinin süresi boyunca kademeli olarak elde edilmektedir. • Şirket, çalışanlarının, dışarıdan hizmet alınan kişi ve kurumların veya diğer üçüncü kişilerin olası etik olmayan davranışları veya hukuka aykırı davranışları dolayısıyla risklere maruz kalabilir. • Şirket, faaliyetleri ile ilgili olarak çeşitli hukuki davalara taraf olabilir, söz konusu davalara ilişkin ayrılan karşılıklar yetersiz kalabilir, davaların Şirket'in aleyhine sonuçlanması halinde Şirket'in
--	--

	faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, tazminat ödeme yükümlülüğü doğabilir. • Şirket'in faaliyetlerinde, üst düzey yöneticiler büyük önem arz etmektedir. • Şirket'in halka açık şirket tecrübesi bulunmadığından, halka arz sonrasında ilave hukuki, düzenleyici ve kurumsal yönetim yükümlülüklerine uyum sağlaması gerekecektir • Şirket'in dolaylı pay sahipleri arasında yer alan Alarm.com Holdings, Inc., yurt dışında halka açık bir şirkettir. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler: • Şirket, rekabetçi bir sektörde faaliyet göstermektedir. • Şirket, değişen tüketici tercihlerini veya gelişen teknolojileri zamanında ve doğru bir şekilde tespit edemeyebilir ve bunlara karşılık vermekte başarısız olabilir, bu durum Şirket'in faaliyet gösterdiği sektördeki pazar payını olumsuz etkileyebilir. Ayrıca Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör, öngörülenden daha yavaş büyüyebilir. • Şirket, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, tüketicinin korunması, veri koruma, vergi, istihdam ve döviz kontrolü alanlarındaki ve diğer alanlardaki kanun ve düzenlemelere uymakla yükümlüdür. Söz konusu kanun ve düzenlemelerde veya bunların yorumlanmasında meydana gelebilecek değişiklikler ya da söz konusu kanuni ve diğer düzenlemelerin ihlal edilmesi, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir. • Fazla sayıda yanlış alarm aktivasyonu, Şirket'i düzenleyici yaptırımlara maruz bırakabilir, kolluk kuvvetleriyle olan ilişkilerini olumsuz etkileyebilir ve alarm izleme hizmetlerinin kalitesini azaltabilir. • Finansal dalgalanmalar, deprem, sel, fırtına, toprak kayması, kuraklık gibi doğal afetler ile virüs ve salgın hastalık gibi durumların ortaya çıkması sektörde faaliyet gösteren şirketlerin iş yapma potansiyellerini, finansallarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.
--	---

		Diğer riskler: • Şirket, faaliyetleri nedeniyle piyasa riski, kredi riski, sermaye riski ve likidite riskine maruz kalabilir. • Şirket faiz riskine tabidir. • Türkiye çevresinde yer alan ülkeler arasında başlatılan askeri operasyonlar ve savaşların devamı Şirket'in faaliyet sonuçları üzerinde dolaylı olarak olumsuz bir etki doğurabilir.
D.3	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	• Halka Arz Edilecek Paylar, fiyat ve işlem hacmindeki dalgalanmalara maruz kalabilir. • Şirket'in halka açıklık oranının sınırlı olması Halka Arz Edilecek Paylar'ın likidite ve fiyatını olumsuz yönde etkileyebilir. • Halka Arz Edilecek Paylar'ın ileride büyük miktarlarda satılması ya da bu gibi satışların gerçekleşebileceğine yönelik algı, Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasa değerini olumsuz yönde etkileyebilir. • Şirket'in yönetim hâkimiyetine sahip ortağının alacağı kararlar diğer pay sahiplerinin çıkarları ile aynı olmayabilir. • Şirket, pay sahiplerine kâr payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kâr payı dağıtamayabilir. • Halka Arz Edilecek Paylar, tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir. • TL'nin değerinde meydana gelebilecek dalgalanmalar; Halka Arz Edilecek Paylar'ın yabancı para cinsinden değerini, Şirket'in net gelirlerini ve Şirket'in Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin olarak ödeyeceği kâr paylarını önemli ölçüde etkileyebilir. • Fiyat tespit raporunda öngörülen varsayımların gerçekleşmemesi Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. • Şirket paylarının Borsa İstanbul'da kotasyonunun gerçekleştirilmesi ve Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlaması, Borsa İstanbul'un ilgili mevzuat çerçevesinde yapacağı değerlendirme ve vereceği karara tabidir.

E—HALKA ARZ

E.1 Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi

Şirket'in sermaye artırımını yoluyla gerçekleştirecek halka arzdan [·] TL brüt; [·] TL net halka arz geliri elde etmesi beklenmektedir. Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin halka arzdan [·] TL brüt; [·] TL net halka arz geliri elde etmesi beklenmektedir. Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin ise halka arzdan [·] TL brüt; [·] TL net gelir elde etmesi beklenmektedir. Halka arza ilişkin toplam maliyetin yaklaşık [·] TL, halka arz edilecek pay başına maliyetin ise [·] TL olacağı tahmin edilmektedir. Halka arz maliyetleri Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi arasında VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 32. maddesine göre paylaşılacak olup, Şirket'in toplam halka arz maliyetinin [·] TL'sine; Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin ise [·] TL'sine katlanması beklenmektedir. VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 32. maddesinin 2. fıkrası uyarınca payların ilk defa halka arz edilmesinde, halka arzın hem sermaye artırımını hem de ortaklığın ortağının mevcut paylarının satışı suretiyle gerçekleştirilmesi nedeniyle, aracılık ve danışmanlık maliyetleri, Borsa İstanbul tarafından alınacak ilk kotasyon ücreti ile Halka Arz Edilecek Paylar'ın nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti ve hukuki danışmanlık gideri halka arz edilen payların birbirine olan oranı gözetilerek Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından karşılanacaktır. Bu kapsamda, halka arz maliyetlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Maliyet	Karşılaman Taraf	(TL)
Bağımsız Denetim	Şirket	[·]
MKK Üyelik Ücreti	Şirket	[·]
Reklam, Pazarlama, Halka Arz İlişkiler	Şirket	[·]
Değerleme Hizmetleri	Şirket	[·]
SPK Kurul Ücreti (Sermayenin Nominal Değeri Üzerinden)	Şirket	[·]
SPK Kurul Ücreti (İhraç Değeri ve Nominal Değer Farkı Üzerinden)	Şirket	[·]
SPK Kurul Ücreti (İhraç Değeri ve Nominal Değer Farkı Üzerinden)	Halka Arz Eden Pay Sahibi	[·]
Aracılık Komisyonu	Şirket	[·]
	Halka Arz Eden Pay Sahibi	[·]
Hukuki Danışmanlık	Şirket	[·]
	Halka Arz Eden Pay Sahibi	[·]
Borsa İstanbul İşlem Görmeye Başvuru Ücreti	Şirket	[·]
	Halka Arz Eden Pay Sahibi	[·]
Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin Katlanacağı Toplam Maliyet		[·]
Şirket'in Katlanacağı Toplam Maliyet		[·]

		Toplam Maliyet		[.]								
		Pay Başına Maliyet		[.]								
		Halka arza iştirak eden yatırımcılardan, talepte bulunması sebebiyle ayrıca bir ücret alınmayacaktır. Ancak alım taleplerine aracılık eden yetkili kuruluşların kendileri tarafından belirlenen işlem komisyon bedeli, BSMV maliyeti ve hesap açılış ücretinin yanı sıra, para ya da pay transferine ilişkin ücret talep edilebilecek ve halka arza iştirak eden/talepte bulunan yatırımcılar bu tür maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.										
E.2	Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi	Şirket, sermaye artışı ile bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi için kurumsal kimliğin ve yapının güçlendirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, Şirket değerinin ortaya çıkarılması, rekabet gücünün artırılması ve Şirket'in büyüme hedeflerini gerçekleştirmesi için kaynak elde etmeyi amaçlamaktadır. Halka arz kapsamında elde edilecek net gelirin, makul bir ekonomik gerekçeye dayanmak koşuluyla aşağıdaki şekilde kullanılması amaçlanmaktadır. <table><tr><th>Fonun Kullanım Yeri</th><th>Net Halka Arz Gelirine Oranı (%)</th></tr><tr><td>Büyüme yatırımları</td><td>50</td></tr><tr><td>Finansal borçluluğun azaltılması</td><td>50</td></tr><tr><td>TOPLAM</td><td>100</td></tr></table> 1-Büyüme yatırımları: Şirket, halka arz gelirinin yaklaşık %50'sini satıcı organizasyonu, pazarlama, bayi ilişkileri, ürün ve ekipman kurulumu gibi müşteri edinimlerine yönelik yatırımlarının finanse edilmesi amacıyla kullanmayı planlamaktadır. 2-Finansal borçluluğun azaltılması: Şirket, geçmiş yıllardaki düzenli büyümesini kısa ve orta vadeli borçlanmalar yardımıyla yürüttüğü olup, mevcut finansal yükümlülüklerinin hafifletilmesi ve operasyonel kârlılığın artırılması amacıyla halka arz gelirinin yaklaşık %50'sini vadesi gelecek kısa/orta vadeli finansal borçlarının ödenmesinde kullanmayı planlamaktadır. Halka arz gelirinin, kullanılmasına kadar geçen sürede katılım endeksi kriterlerine uygun mevduat, yatırım fonları ve kira sertifikaları gibi ürünlerde değerlendirilmesi planlanmaktadır. Ek olarak, yukarıda belirtilen fon kullanım oranları Şirket menfaatleri doğrultusunda değişkenlik gösterebilecek olup, halka arzdan elde edilecek fonun kalemler arasında %10 oranında kaydırılması mümkün olacaktır.			Fonun Kullanım Yeri	Net Halka Arz Gelirine Oranı (%)	Büyüme yatırımları	50	Finansal borçluluğun azaltılması	50	TOPLAM	100
Fonun Kullanım Yeri	Net Halka Arz Gelirine Oranı (%)											
Büyüme yatırımları	50											
Finansal borçluluğun azaltılması	50											
TOPLAM	100											

E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları	Halka arzın başlaması öncesinde, Kurul'un yanı sıra, Halka Arz Edilecek Paylar'ın Borsa İstanbul'da işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un görüşünün alınması gerekmektedir. Halka arz, Şirket sermayesinin 1.118.759.548,21 TL'den 1.226.037.861,21 TL'ye artırılması neticesinde ihraç edilecek olan toplam 107.278.313 TL nominal değerli 107.278.313 adet B grubu pay ile ve Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne ait 352.485.885 TL nominal değerli 352.485.885 adet B grubu pay olmak üzere toplam 459.764.198 TL nominal değerli 459.764.198 adet B grubu payın halka arzı suretiyle gerçekleştirilecektir. Şirket paylarının halka arzı Ak Yatırım liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından ["Sabit Fiyat ile Talep Toplama"] ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir. Halka Arz Edilecek Paylar için talep toplama süresinin kesin başlangıç ve bitiş tarihleri Kurul ve Borsa İstanbul'un uygun görüşleri sonrasında KAP'ta ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir. İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kaydi sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden en geç üç tam iş günü içerisinde hak sahiplerine teslim edilecektir. İş günü hesabında, Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır. Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulacaktır.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	Şirket, sermaye artırımını yoluyla Halka Arz Edilecek Paylar'ın halka arzından pay satış geliri elde edecektir. Mevcut Ortak, Halka Arz Edilecek Paylar içerisindeki kendi paylarının halka arzı sonucunda pay satış geliri elde edecektir. Şirket'in paylarının halka arzı kapsamında, halka arza aracılık eden aracı kuruluşun halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürosunun danışmanlık ücreti, bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Şirket ile (i) halka arza aracılık eden Ak Yatırım, (ii) Esin Avukatlık Ortaklığı ve (iii) KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. (i) Ak Yatırım, (ii) Esin Avukatlık Ortaklığı ve (iii) KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. (i) Ak Yatırım'ın elde edeceği aracılık komisyonu, (ii) Esin Avukatlık Ortaklığı'nın elde edeceği hukuki danışmanlık ücretleri

		ve (iii) KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin elde edeceği denetim ücretleri haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır.
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/ünvanı Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	Halka Arz Eden Pay Sahibi olarak Proteger Investments S.à.r.l. ile ihraççı olarak Şirket, Şirket paylarını halka arz etmektedir. <i>Ihraççı Tarafından Verilen Taahhütler</i> Şirket, 31 Ağustos 2026 tarih ve 2026/14 sayılı yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü kapsamında; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren bir yıl boyunca bedelli sermaye artırımları dahil dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceği, bu doğrultuda bir karar alınmayacağı ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağı ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı doğrultusunda taahhütte bulunmuştur. <i>Halka Arz Eden Pay Sahibi Tarafından Verilen Taahhütler</i> Proteger Investments S.à.r.l. 27 Ağustos 2026 tarihli yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü ile İzahname onay tarihinden itibaren 180 (yüz seksen) gün boyunca halka arz edilen paylar hariç olmak üzere sahibi olduğu Şirket paylarını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu etmeyeceğine, Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacağına, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacağına veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceğine, Borsa İstanbul'un ilgili pazarında bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapmayacağına, Borsa İstanbul'a veya Kurul'a veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacağına ve yönetim kontrolüne sahip olduğu herhangi bir iştirak ya da bağlı ortaklık veya bunlar adına hareket eden kişiler tarafından da bu sınırlamalara uyulmasını sağlayacağına ilişkin taahhütte bulunmuştur. Proteger Investments S.à.r.l. 27 Ağustos 2026 tarihli yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü ile VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8. maddesi çerçevesinde; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren bir yıl süreyle, maliki olduğu halka arza konu olmayan Şirket paylarını dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu etmeyeceğini, halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan Borsa İstanbul'da satmayacağını ve bu payları halka arz fiyatının altında Borsa İstanbul'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacağını (Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasını takiben gerçekleştirilecek fiyat istikrarı işlemleri neticesinde geri alınan paylar

		ve Borsa İstanbul'dan alınan Şirket payları satışa konu edilebilecektir.), belirtilen süre içinde söz konusu payların kısmen veya tamamen Borsa İstanbul dışında satılması veya devredilmesi durumunda SPK'nin özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapacağını ve alıcıların sahip oldukları payları Borsa İstanbul dışında satın alacakları veya devralacakları takdirde aynı sınırlamaya tabi olacaklarını alıcılara bildireceğini kabul, beyan ve taahhüt etmiştir. Proteger Investments S.à.r.l.'in 27 Ağustos 2026 tarihli yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü, SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19 Eylül 2024 tarih ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı kapsamında verilmesi gereken taahhütleri de kapsamaktadır.																																
E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	Sulanma etkisine ilişkin hesaplamalar, Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihli özel amaçlı bağımsız denetime tabi tutulan finansal tablolarında yer alan veriler esas alınarak yapılmıştır. Şirket paylarının halka arzı, Mevcut Ortak'ın yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak sermaye artırımını ve ortak satışı suretiyle gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda, sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesine ilişkin hesaplamalar aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. Sulanma etkisine ilişkin hesaplamalar, varsayımlar ile tahmini veriler dikkate alınarak yapılmış olup gerçek verilerin ortaya çıkmasından sonra yapılacak hesaplamalarda bazı farklı değerler ortaya çıkabilecektir. <table><tr><th>Sulanma Etkisi</th><th>TL</th></tr><tr><td>Halka Arz Öncesi Defter Değeri*</td><td>[.]</td></tr><tr><td>Halka Arz Öncesi Ödenmiş Sermaye</td><td>1.118.759.548,21</td></tr><tr><td>Halka Arz Öncesi Pay Başına Defter Değeri</td><td>[.]</td></tr><tr><td>Halka Arz Fiyatı</td><td>[.]</td></tr><tr><td>Sermaye Artırımı (nominal TL)</td><td>107.278.313</td></tr><tr><td>Şirket'e Girecek Brüt Halka Arz Geliri</td><td>[.]</td></tr><tr><td>Halka Arz Masrafları**</td><td>[.]</td></tr><tr><td>Şirket'e Girecek Net Halka Arz Geliri</td><td>[.]</td></tr><tr><td>Halka arz Sonrası Defter Değeri</td><td>[.]</td></tr><tr><td>Halka Arz Sonrası Pay Sayısı</td><td>[.]</td></tr><tr><td>Halka Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri</td><td>[.]</td></tr><tr><td>Mevcut Ortak İçin (pozitif) Sulanma Etkisi (TL)</td><td>[.]</td></tr><tr><td>Mevcut Ortak İçin (pozitif) Sulanma Etkisi (%)</td><td>[.]</td></tr><tr><td>Yeni Ortaklar İçin (negatif) Sulanma Etkisi (TL)</td><td>[.]</td></tr><tr><td>Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)</td><td>[.]</td></tr></table> *30.06.2026 tarihli özkaynak tutarıdır. ** Sadece Şirket'in katlanacağı masraflardır.	Sulanma Etkisi	TL	Halka Arz Öncesi Defter Değeri*	[.]	Halka Arz Öncesi Ödenmiş Sermaye	1.118.759.548,21	Halka Arz Öncesi Pay Başına Defter Değeri	[.]	Halka Arz Fiyatı	[.]	Sermaye Artırımı (nominal TL)	107.278.313	Şirket'e Girecek Brüt Halka Arz Geliri	[.]	Halka Arz Masrafları**	[.]	Şirket'e Girecek Net Halka Arz Geliri	[.]	Halka arz Sonrası Defter Değeri	[.]	Halka Arz Sonrası Pay Sayısı	[.]	Halka Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri	[.]	Mevcut Ortak İçin (pozitif) Sulanma Etkisi (TL)	[.]	Mevcut Ortak İçin (pozitif) Sulanma Etkisi (%)	[.]	Yeni Ortaklar İçin (negatif) Sulanma Etkisi (TL)	[.]	Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)	[.]
Sulanma Etkisi	TL																																	
Halka Arz Öncesi Defter Değeri*	[.]																																	
Halka Arz Öncesi Ödenmiş Sermaye	1.118.759.548,21																																	
Halka Arz Öncesi Pay Başına Defter Değeri	[.]																																	
Halka Arz Fiyatı	[.]																																	
Sermaye Artırımı (nominal TL)	107.278.313																																	
Şirket'e Girecek Brüt Halka Arz Geliri	[.]																																	
Halka Arz Masrafları**	[.]																																	
Şirket'e Girecek Net Halka Arz Geliri	[.]																																	
Halka arz Sonrası Defter Değeri	[.]																																	
Halka Arz Sonrası Pay Sayısı	[.]																																	
Halka Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri	[.]																																	
Mevcut Ortak İçin (pozitif) Sulanma Etkisi (TL)	[.]																																	
Mevcut Ortak İçin (pozitif) Sulanma Etkisi (%)	[.]																																	
Yeni Ortaklar İçin (negatif) Sulanma Etkisi (TL)	[.]																																	
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)	[.]																																	
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini	Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunulması sebebiyle ayrıca bir ücret alınmayacaktır. Ancak bu amaçla aracı kurumlar ve/veya MKK nezdinde hesap açmak, hak ettikleri payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri																																

malîyetler hakkında bilgi	durumunda, konsorsiyum üyesi olan yetkili kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli malîyetlere katılmak zorunda kalabileceklerdir.
---------------------------	--

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahname'de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret ünvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket'in 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal tablolarının özel bağımsız denetim raporunu hazırlayan bağımsız denetim kuruluşunun:

Ünvanı	:	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
Sorumlu Ortak Başdenetçi	:	Işıl Topçuoğlu
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	:	İstanbul Yeminli Mali Müşavirler Odası
Adresi	:	Levent Mah., Meltem Sok., İş Kuleleri Sit., Kule 3, Blok No:14, İç Kapı: 10, Beşiktaş/İstanbul

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerine ilişkin özel amaçlı bağımsız denetime tabi tutulan finansal durum tabloları ile 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025, 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla kâr veya zarar tablolarından finansal kalemler aşağıda yer almaktadır.

Özel Amaçlı Bağımsız Denetime Tabi Tutulan Finansal Durum Tablosu (Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Dönen Varlıklar	1.419.411	2.125.071	2.126.402	2.054.836
Nakit ve Nakit Benzerleri	152.169	825.833	717.475	605.041
Ticari Alacaklar	448.947	601.505	753.625	746.718
Diğer Alacaklar	291.366	257.953	263.647	260.858
Stoklar	425.334	322.330	267.295	259.270
Peşin Ödenmiş Giderler	73.748	75.240	59.407	85.107
Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar	1.321	4.093	21.510	21.396
Diğer Dönen Varlıklar	26.526	38.116	43.445	76.446
Duran Varlıklar	22.559.167	23.869.378	24.611.812	24.993.704
Maddi Duran Varlıklar	1.889.245	1.953.474	1.702.816	1.606.777
Kullanım Hakkı Varlıkları	170.263	161.141	252.882	242.832
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	20.494.877	21.747.679	22.647.824	23.136.691
Peşin Ödenmiş Giderler	4.783	7.083	8.289	7.403
TOPLAM VARLIKLAR	23.978.578	25.994.448	26.738.214	27.048.541
Kısa Vadeli Yükümlülükler	11.109.616	4.534.934	4.661.659	4.401.575
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6.301.557	270.984	471.367	59.079
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	2.189.910	1.819.970	2.000.813	2.043.847

Özel Amaçlı Bağımsız Denetime Tabi Tutulan Finansal Durum Tablosu (Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	80.394	81.195	129.281	155.299
Ticari Borçlar	838.410	681.415	514.828	502.298
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	128.152	87.786	83.743	93.897
Diğer Borçlar	300.246	632	1.058	823
Türev İşlemlerden Borçlar	15.137	10.484	-	29.975
Ertelenmiş Gelirler	1.069.072	1.387.062	1.283.298	1.291.112
Kısa Vadeli Karşılıklar	91.114	91.775	83.350	125.526
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	95.624	103.629	93.922	99.720
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.030.586	8.044.211	7.167.386	7.065.146
Uzun Vadeli Borçlanmalar	-	5.972.852	4.417.305	4.076.077
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	35.034	43.426	165.346	218.381
Uzun Vadeli Karşılıklar	19.248	18.319	29.644	38.497
Ertelenmiş Gelirler	194.624	243.790	319.144	298.769
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	781.680	1.765.824	2.235.946	2.433.421
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	12.140.202	12.579.145	11.829.045	11.466.721
ÖZKAYNAKLAR	11.838.376	13.415.303	14.909.169	15.581.820
Ödenmiş Sermaye	56.414	56.414	1.118.760	1.118.760

Özel Amaçlı Bağımsız Denetime Tabi Tutulan Finansal Durum Tablosu (Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Sermaye Düzeltme Farkları	498.929	498.929	198.674	198.674
Paylara İlişkin Primler	11.076.464	11.076.464	11.076.464	11.076.464
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	42.129	35.805	23.151	13.794
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	14	14	14	14
Geçmiş Yıllar Kârları/(Zararları)	(771.717)	164.425	985.587	2.492.107
Net Dönem Kârı	936.143	1.583.252	1.506.519	682.007
TOPLAM KAYNAKLAR	23.978.578	25.994.448	26.738.214	27.048.541

Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

Özel Amaçlı Bağımsız Denetime Tabi Tutulan Gelir Tablosu (Bin TL)	01 Ocak 2023 – 31 Aralık 2023	01 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024	01 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 30 Haziran 2025	01 Ocak – 30 Haziran 2026
Hasılat	5.374.855	7.031.882	7.452.480	3.809.455	3.573.053
Satışların Maliyeti (-)	(2.063.872)	(2.258.394)	(2.542.957)	(1.265.048)	(1.268.484)
Brüt Kar	3.310.984	4.773.488	4.909.523	2.544.408	2.304.570
Genel Yönetim Giderleri (-)	(634.592)	(730.647)	(802.100)	(449.016)	(475.876)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(685.154)	(755.154)	(619.477)	(347.525)	(474.384)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(66.404)	(78.155)	(98.797)	(34.764)	(37.068)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	1.002.884	215.707	134.876	74.298	126.694
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(452.479)	(472.745)	(148.519)	(89.121)	(94.497)

Özel Amaçlı Bağımsız Denetime Tabi Tutulan Gelir Tablosu (Bin TL)	01 Ocak 2023 – 31 Aralık 2023	01 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024	01 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025	01 Ocak – 30 Haziran 2025	01 Ocak – 30 Haziran 2026
Esas Faaliyet Karı	2.475.239	2.952.493	3.375.506	1.698.280	1.349.439
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Düşüklüğü Kazançları/(Zararları) ve Düşüklüğü Zararlarının İptali	(232.166)	(310.136)	(283.194)	(160.254)	(120.965)
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı	2.243.073	2.642.357	3.092.313	1.538.026	1.228.474
Finansman Gelirleri	67.249	69.156	181.198	92.196	62.592
Finansman Giderleri (-)	(6.128.293)	(2.960.225)	(2.951.598)	(1.889.830)	(1.340.210)
Net Parasal Kazanç/Kayıpları	4.811.939	2.818.216	1.658.946	990.340	931.745
Vergi Öncesi Dönem Karı	993.969	2.569.504	1.980.859	730.732	882.601
- Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri	(57.825)	(986.252)	(474.340)	(8.652)	(200.594)
Dönem Net Karı	936.143	1.583.252	1.506.519	722.080	682.007

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce İhraççı'nın finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu İzahname'nin 10 ve 23 numaralı bölümlerini de dikkate almalıdır.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilecek Paylar'a yönelik yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda ele alınan risk faktörlerinin işbu İzahname'nin bütünü kapsamında dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin işbu İzahname'nin tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de Halka Arz Edilecek Paylar'a yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, mali durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sıranın sıralaması, Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi açısından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

5.1. İhraççı'ya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Şirket'in; hizmet sağlayıcıları, müşterileri ve çalışanları ile ilgili bilgiler dahil olmak üzere bilgi ve teknoloji ağlarının güvenliğini sağlayamaması halinde, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in bilgi teknolojileri; tüm faaliyetlerin yürütülmesi açısından büyük öneme sahiptir. Bilgi teknolojisi sistemleri insan hatası, veri tutarsızlığı, doğal afetler, güç kaybı, bilgisayar virüsleri, fidye yazılımları veya diğer siber güvenlik saldırıları, güvenlik ihlalleri (çevrimiçi (*online*) ödemeler ve tüketici verileriyle ilgili olanlar dahil olmak üzere); verilerin bozulması, sistem arızaları ve benzeri durumlar nedeniyle hasara veya kesintiye karşı korunmasız kalabilir. Söz konusu durumlar, operasyonlarda ciddi aksamalara, veri kayıplarına, gecikmelere, hasarlara ve kayıplara neden olabilir. Şirket, her ne kadar iletişim sistemleri için çeşitli siber güvenlik ve iş sürekliliği önlemleri alsın ve periyodik yedekleme prosedürleri uyguluyor olsa da bu önlemlerin Şirket'in sistemlerindeki kesintileri önlemek için yeterli olacağına dair garanti verilmesi mümkün değildir.

Şirket, elektronik bilgileri işlemek, iletmek ve depolamak için internet dahil olmak üzere bilgi teknolojisi ağları ve sistemleri kullanmaktadır ve normal iş akışı içerisinde, hizmet sağlayıcıları, müşterileri ve çalışanları ile ilgili belirli bilgileri toplamakta ve saklamaktadır. Ayrıca alarm haber alma merkezleri kapsamında müşterilerle yapılan telefon görüşmeleri iki yönde de sürekli kayıt altına alınmakta ve gerekmesi halinde kolluk kuvvetleriyle paylaşılabilir. Şirket'in bilgi ve teknoloji ağları ile ilgili güvenlik ihlalleri, yetkisiz üçüncü tarafların bu verilere erişmesine veya müşterilerinin sistemlerinin kontrolünü ele geçirmesine sebep olabilir. Bu durum, Şirket'in itibarı, faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Hizmet sağlayıcılar, müşteriler, çalışanlar veya diğer üçüncü taraflara ilişkin verilerin önemli bir fiili veya potansiyel hırsızlığı, kaybı, hileli kullanımı veya kötüye kullanımı, Şirket'in bu tür verilerle ilgili sözleşme veya diğer yasal yükümlülüklerine uyulmaması veya bu tür verilerle ilgili gizlilik ve güvenlik politikalarının ihlali, gizli bilgilerin kaybına, Şirket'in itibarının zedelenmesine, hizmet sağlayıcı ve müşterilerle akdedilen sözleşmelerin erken feshine sebep olabilir. Bu durumda Şirket, önemli maliyetler, para cezaları, davalar ve/veya yasal işlemlerle karşı karşıya kalabilir. Ayrıca, bu tür bir riskin kredi kartı dolandırıcılığına veya kimlik

hırsızlığına yol açması durumunda, müşterilerin Şirket'in faaliyetlerine olan güveninde düşüş yaşanabilir, bu da müşteri kaybı oranlarının artmasına, mevcut müşterilerle olan ilişkilerin zedelenmesine veya Şirket'in müşteri portföyünün genişletilememesine neden olabilir. Şirket'in hizmetlerini sunarken kullandığı alt yapıya yönelik güvenlik ihlalleri veya saldırılar, sistem kesintilerine ve kapanmalarına neden olabilir ve bu da Şirket'in faaliyetlerinin kesintiye uğramasına yol açabilir. Şirket söz konusu siber saldırıları öngöremeyebilir veya yeterli önleyici tedbirleri uygulayamayabilir. Siber kapasitedeki gelişmeler, Şirket'in sunduğu çözümlere erişen ağları koruyan teknolojiyi tehlikeye atabilir veya ihlal edebilir. Söz konusu hususlardan herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in, müşterileri ile akdettiği abonelik sözleşmeleri feshedilebilir, yenilenmeyebilir, bu durumda Şirket'in mevcut müşterileri ile olan ilişkileri zedelenebilir. Ayrıca Şirket'in yeni müşteri portföyünü genişletememesi, Şirket'in finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket gelirlerinin belirli bir bölümü, çeşitli taahhüt süreleri içeren abonelik sözleşmeleri kapsamında sunulan güvenlik, izleme, bakım ve destek hizmetlerinden elde edilmiştir. Bu yapı, uzun vadeli müşteri ilişkilerinin sürdürülebilirliğine bağlıdır. Söz konusu abonelik sözleşmelerinin vade sonunda yenilenmemesi, müşteriler tarafından erken feshedilmesi veya daha düşük ücretlerle yenilenmesi, Şirket'in tekrarlayan gelirlerinde azalmaya yol açabilir.

Ayrıca, ekonomik koşullardaki olumsuz gelişmeler, hane halkı ve kurumsal müşterilerin harcama önceliklerinin değişmesi, rekabet baskısı, alternatif hizmet sağlayıcıların ortaya çıkması veya müşterilerin daha düşük maliyetli çözümlere yönelmesi; müşteri kayıp oranlarının artmasına ve yeni müşteri kazanım hızının yavaşlamasına neden olabilir.

Şirket'in abonelik modelinde, yeni müşteri kazanımına yönelik olarak kurulum, donanım, pazarlama ve satış maliyetlerine başlangıçta katlanılması gerekmekte olup, söz konusu maliyetlerin geri dönüşü büyük ölçüde aboneliklerin uzun süre devam etmesine bağlıdır. Şirket'in, müşterilerin sözleşmelerini başlangıçtaki taahhüt süresinin (genellikle iki ila üç yıl) sona ermesinden önce feshetmeleri halinde erken fesih bedeli uygulama pratiğine rağmen, müşteri sözleşmelerinin beklenen süreden önce sona ermesi veya yenileme oranlarının düşmesi halinde, bu yatırımların geri kazanılamaması ve kârlılığın olumsuz etkilenmesi riski bulunmaktadır.

Bu kapsamda, abonelik bedellerinin güncellenememesi, fiyat artışlarının müşteriler tarafından kabul edilmemesi, tahsilat gecikmeleri veya müşteri ödeme güçlükleri; Şirket'in nakit akışı, faaliyet sonuçları ve finansal durumu üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Ek olarak Şirket'in büyüme stratejisi ve faaliyet sonuçları, mevcut müşteri portföyünü korumasının yanı sıra yeni müşteriler kazanabilme kabiliyetine de bağlıdır. Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerde yoğun rekabet bulunmakta olup, pazara mevcut rakiplerin yanı sıra yeni oyuncuların girmesi, alternatif ürün ve hizmetlerin artması, fiyat baskıları, müşteri tercih ve beklentilerindeki değişimler, teknolojik gelişmeler ve makroekonomik koşullar, Şirket'in yeni müşteri kazanımını zorlaştırabilir.

Şirket'in pazarlama, satış ve iş geliştirme faaliyetlerinin beklenen etkiyi yaratamaması, müşteri edinim maliyetlerinin öngörülenden yüksek gerçekleşmesi veya Şirket'in sunduğu ürün ve hizmetlerin hedeflenen müşteri segmentleri tarafından yeterli talep görmemesi durumunda, Şirket'in büyüme hedeflerine ulaşamaması söz konusu olabilir. Ayrıca, yeni müşteri kazanımında yaşanabilecek yavaşlama veya duraksama, Şirket'in gelirlerinde artışın sınırlı kalmasına, kârlılığın azalmasına ve faaliyet sonuçlarının olumsuz etkilenmesine yol açabilir.

Bu kapsamda, Şirket'in müşteri portföyünü planlanan şekilde genişletmemesi, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve nakit akışları üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Şirket'in alarm izleme faaliyetleri sınırlı sayıdaki alarm haber alma merkezine bağlıdır. Bu merkezleri etkileyen herhangi bir arıza, kesinti veya tahribat, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir ve müşterilerine sağlanan hizmetlerde yaygın bir kesintiye yol açabilir.

Şirket'in alarm izleme hizmetleri, abone tabanındaki tüm alarm aktivasyonlarının alındığı, değerlendirildiği ve bunlara kesintisiz olarak günün 24 saati müdahale edildiği alarm haber alma merkezleri aracılığıyla sunulmaktadır. Şirket'in izleme faaliyetlerinin iki adet alarm haber alma merkezinin bulunduğu fiziksel lokasyonlarda yoğunlaşmış olması nedeniyle, doğal afetler, depremler, yangınlar, seller, terör saldırıları, elektrik kesintileri, telekomünikasyon arızaları, güvenlik ihlalleri veya diğer olağanüstü olaylar dahil olmak üzere, söz konusu merkezlerin işlevselliğini veya erişilebilirliğini etkileyen herhangi bir olay, Şirket'in alarm izleme hizmetlerinde yaygın veya tamamen bir kesintiye neden olabilir.

Şirket, ağ operasyon merkezi bünyesinde yedek bilgisayar ve güç sistemleri bulundurmakla birlikte, büyük ölçekli veya uzun süreli bir kesinti halinde bu sistemlerin Şirket'in izleme faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya yeterli olacağının garantisi bulunmamaktadır. Alarm izleme merkezlerini etkileyen herhangi bir önemli kesinti, Şirket'in müşterilerinden gelen alarm aktivasyonlarını alamamasına veya bunlara müdahale edememesine neden olabilir. Bu durum, Şirket'in hukuki sorumluluklarla karşı karşıya kalmasına, itibarının zarar görmesine, müşteri abonelik sözleşmelerinin erken feshedilmesine veya yenilenmemesine ve düzenleyici makamların inceleme ve denetimlerine maruz kalmasına yol açabilir.

Buna ek olarak, ilave veya alternatif alarm izleme merkezlerinin kurulması ya da bir afet sonrasında izleme faaliyetlerinin başka bir lokasyona taşınması, önemli sermaye harcamaları, belirli bir hazırlık süresi ve gerekli düzenleyici onayların alınmasını gerektirebilir. Bu süreç boyunca Şirket'in hizmet sunma kabiliyeti olumsuz etkilenmeye devam edebilir. Yukarıda belirtilen hususlardan herhangi birinin gerçekleşmesi, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Şirket gelirlerinin tamamı Türkiye'deki faaliyetlerinden elde edilmektedir ve Türkiye pazarını etkileyen herhangi bir olumsuz gelişme, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Şirket'in gelirlerinin tamamı, Türkiye'deki faaliyetlerinden, ülke genelindeki bireysel ve kurumsal müşterilere güvenlik, alarm izleme, akıllı ev ve bunlarla bağlantılı abonelik bazlı hizmetler sunulmasından elde edilmektedir. Gelirlerini birden fazla ülkedeki faaliyetlerinden sağlayan ve bu sayede coğrafi çeşitlendirme avantajına sahip uluslararası rakiplerinin aksine, Şirket'in halihazırda Türkiye dışındaki faaliyet gösterdiği bir pazar bulunmamaktadır. Bu nedenle Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları, tek bir ulusal pazardaki koşullara bağlıdır.

Türkiye içerisinde de Şirket'in gelirleri belirli coğrafi bölgelerde yoğunlaşmış olabilir. Şirket'in ürün ve hizmetlerinin kullanımının henüz yaygın olmadığı, talebin sınırlı kaldığı ya da sektör penetrasyonunun düşük olduğu bölgelerde, müşteri ihtiyaçları, satın alma alışkanlıkları, fiyat duyarlılığı, teknolojik alt yapı, güvenlik algısı ve sosyoekonomik koşullar nedeniyle satış performansı Şirket tarafından hedeflenen seviyelerin altında kalabilir. Şirket gelir tabanını Türkiye içinde daha geniş bir coğrafi bölge yelpazesine yayamazsa, temel pazarlarındaki mevcut müşteri tabanına olan bağımlılığı artabilir ve gelirleri belirli bölgelerde yoğunlaşmaya devam edebilir.

Şirket'in tek bir ülkede yoğunlaşmış faaliyet yapısı ayrıca, Türkiye'deki güvenlik hizmetleri sektörüne uygulanabilecek herhangi bir düzenleyici değişiklik, vergisel değişiklikler, lisans yükümlülüğü veya diğer kamu otoritesi işlemlerinden olumsuz etkilenebilir.

Buna ek olarak, Şirket faaliyetlerinin tek bir ülkede yoğunlaşmış olması sebebiyle Şirket, ülkeye özgü risklerden etkilenmektedir. Şirket'in Türkiye dışında, yurt içi faaliyetlerindeki olası bir gerilemeyi telafi edebilecek ölçüde önemli faaliyetlerinin bulunmaması nedeniyle, söz konusu risklerin Şirket üzerindeki etkisi daha da artmaktadır. Yukarıda belirtilen hususlardan herhangi biri, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket, özellikle kurumsal müşterilerinden olan ticari alacaklarını tahsil etmekte zorluk yaşayabilir ve bu durum Şirket'in nakit akışını, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in müşteri tabanı, kurumsal müşterileri de içermektedir. Söz konusu müşterilerden kaynaklanan ticari alacakların tahsili, merkezi satın alma ve ödeme süreçleri, uzun sürebilen iç onay mekanizmaları, bütçe kısıtlamaları ve diğer idari nedenlerden kaynaklanan gecikmelere tabi olabilir.

Buna ek olarak, Türkiye'deki yüksek enflasyon, döviz kurlarındaki değer kaybı, faiz oranlarındaki dalgalanmalar ve ekonomik faaliyetlerde dönemsel daralmalar gibi olumsuz makroekonomik koşullar, Şirket'in müşterileri bakımından geç ödeme, ödeme temerrüdü ve daha uzun ödeme vadeleri talep edilmesi risklerini artırabilir. Bu tür durumlarda Şirket, ticari alacaklarının vade yaşanmasında artışla karşılaşabilir ve şüpheli alacaklar için daha yüksek karşılıklar ayırmak zorunda kalabilir.

Şirket'in ticari alacaklarını zamanında tahsil edebilme kabiliyetinde meydana gelebilecek önemli bir bozulma, nakit akışını olumsuz etkileyebilir, Şirket'i ilave dış finansman sağlamaya yöneltebilir ve işletme sermayesi ihtiyacını artırabilir. Tahsil edilemeyen alacakların tahsili amacıyla hukuki yollara başvurulması zaman alıcı ve maliyetli olabilir ve bu süreçlerin alacakların tamamının tahsil edilmesiyle sonuçlanacağı garanti edilemez. Yukarıda belirtilen hususlardan herhangi birinin gerçekleşmesi, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in güvenlik çözümleri sistemlerinin herhangi bir nedenle arızalanması halinde Şirket, ek sorumluluklarla karşılaşabilir.

Şirket, müşterilerin konutlarının veya iş yerlerinin güvenliğini sağlamak için tasarlanmış emniyet ve can güvenliği çözümleri sunmaktadır. Bu çözümlerin, Şirket'in yazılımındaki hatalar, operatör kesintisi, ağ işletim merkezinin arızalanması, hizmet sağlayıcılarının hatası veya kullanıcı hatası dahil olmak üzere herhangi bir nedenle işlevini yerine getirememesi halinde Şirket, bu tür arızalardan dolayı sorumluluk altına girebilir ve faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in sunduğu hizmetler, yazılım, alt yapı, üçüncü taraf bileşenleri veya operasyon süreçlerinde tespit edilemeyen hatalar içerebilir. Bu durum Şirket'in itibarının zarar görmesi, müşterilerinden veya hizmet sağlayıcılarından gelen hak talepleri veya hataların giderilmesi için gereken süre boyunca gelir kaybına sebep olabilir. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla müşteri hizmetlerinde önemli bir kesinti yaşanmamış olmakla birlikte, gelecekte yaşanabilecek herhangi bir kesinti, Şirket açısından itibar kaybına, müşterileri veya hizmet sağlayıcıları tarafından ileri sürülebilecek taleplere ve söz konusu aksaklıkların giderilmesi için gereken süre boyunca gelir kaybına yol açabilir. Ek olarak Şirket'in sunduğu

Şirket'in sunduğu çözümlerin bazıları, üçüncü taraf güvenlik platformu sağlayıcılarıyla entegre şekilde çalışmaktadır. Bu geliştiricilerin Şirket ile iş birliği yapmamayı tercih etmesi, rakipler tarafından satın alınması veya rakipleri satın alması hâlinde, Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in sunduğu çözümlerin bazıları, üçüncü taraf güvenlik platformu sağlayıcılarının donanımlarına entegre edilmektedir. Bu çözümlerin çeşitli unsurlarına veya diğer üçüncü taraflara ilişkin sözleşmelerin yeniden müzakere edilmesi gerekebilir. Herhangi bir üçüncü taraf çözümüyle kolayca entegrasyon sağlanamaması veya bu çözümlerde ortaya çıkabilecek kusurlar, maliyetlerin artmasına ya da söz konusu sorunlar giderilene kadar yeni ürünlerin piyasaya sürülmesinde veya mevcut çözümlerin güncellenmesinde gecikmelere yol açabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları, nakit akışları ve geleceğe yönelik beklentileri üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Buna ek olarak, söz konusu üçüncü taraf çözüm sağlayıcılarının Şirket ile iş birliği yapmamayı tercih etmesi veya donanımlarını/çözümlerini Şirket'in rakiplerinin platformlarıyla entegre etmeyi seçmesi hâlinde, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir. Ayrıca, Şirket'in iş birliği yaptığı üçüncü taraf çözüm sağlayıcılarının rakipler tarafından satın alınması veya rakipleri satın alması durumunda, bu sağlayıcılar çözümlerini Şirket'in platformunda sunmamayı tercih edebilir. Bu durum da Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Yeni ürün ve çözümler geliştirilememesi, yeni müşterilere erişimin ve coğrafi yayılımın sınırlı kalması halinde, Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in büyüme stratejisi ve faaliyet sonuçları; mevcut ürün ve çözümlerinin geliştirilmesine, yeni ürün ve hizmetlerin pazara sunulmasına ve hâlihazırda ürün ve çözümlerinin kullanımının sınırlı olduğu yeni müşteri gruplarına ve coğrafi bölgelere yaygınlaştırılmasına bağlıdır. Şirket'in sunduğu güvenlik, izleme ve teknoloji tabanlı çözümlerin, Türkiye genelinde farklı müşteri segmentleri ve coğrafi bölgelerde beklenen ölçüde benimsenmemesi, Şirket'in büyüme hedeflerine ulaşmasını zorlaştırabilir.

Türkiye'nin farklı bölgelerinde, özellikle ürün ve hizmetlerin kullanımının henüz yaygın olmadığı veya talebin sınırlı kaldığı coğrafyalarda (örneğin belirli iç ve doğu bölgelerinde veya nüfus yoğunluğu düşük alanlarda), müşteri ihtiyaçları, satın alma alışkanlıkları, fiyat duyarlılığı, teknolojik alt yapı, güvenlik algısı ve sosyoekonomik koşullar Şirket'in hedeflediği satış performansının altında sonuçlar doğurabilir. Bu bölgelerde yeni müşterilere ulaşılmasında yaşanabilecek zorluklar, satış süreçlerinin beklenenden uzun sürmesi veya müşteri edinim maliyetlerinin artması Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Buna ek olarak, Şirket'in yeni ürün ve çözümlerini zamanında geliştirememesi, mevcut ürün ve hizmetlerini yenilikçi özelliklerle destekleyememesi veya müşteri ihtiyaçlarına uygun şekilde çeşitlendirememesi durumunda, mevcut ve potansiyel müşteriler alternatif ürün ve hizmetlere yönelebilir. Yeni müşterilere erişim ve coğrafi yayılımın sınırlı kalması halinde, Şirket'in mevcut müşteri tabanına aşırı bağımlılığı artabilir ve gelirlerin belirli bölgelerde yoğunlaşması söz konusu olabilir.

Şirket'in hem mevcut ürün ve çözümlerini daha geniş müşteri kitlelerine ulaştıramaması hem de Türkiye genelinde yeni coğrafi bölgelerde etkin bir şekilde yaygınlaşamaması; gelir artışının sınırlı kalmasına, kârlılığın azalmasına ve finansal performansın olumsuz etkilenmesine yol açabilir. Bu kapsamda, yeni ürün ve çözümler geliştirilememesi veya yeni müşterilere ve coğrafi bölgelere yayılım sağlanamaması, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in kilit tedarikçilerinden herhangi birinin kaybı, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Şirket, donanım ürünlerini çeşitli üçüncü taraf tedarikçilerden temin etmektedir. Bu tedarikçilerin zamanında, sürekli ve güvenilir şekilde tedarik sağlayamaması hâlinde, Şirket'in platformunu ve çözümlerini müşterilerine sunmasında aksaklıklar meydana gelebilir. Şirket'in donanım ürünleri ve bu ürünlerde kullanılan bileşenler, büyük ölçüde üçüncü taraf tedarikçilerin performansına ve kalite standartlarına bağlıdır. Bu kapsamda yaşanabilecek tedarik gecikmeleri, ayıplı parça bulunması veya benzeri sorunlar, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, kârlılığı ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir.

Şirket'in mevcut tedarikçileri yerine alternatif tedarik kaynakları bulmak zorunda kalması durumunda, bu tedarikçilerin teknik yetkinliklerinin değerlendirilmesi, kalite kontrollerinin yapılması ve güvenilir tedarik zincirlerinin oluşturulması zaman alabilir. Bu süreçlerde yaşanabilecek gecikmeler, olası satış kayıplarına ve maliyet artışlarına yol açabileceği gibi, teslimat takvimleri üzerindeki kontrolün azalması ve hatalı bileşen temini ihtimali nedeniyle Şirket'in itibarını, platformunun ve çözümlerinin güvenilirliğini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in tedarik maliyetleri ağırlıklı olarak yabancı para cinsinden belirlenirken gelirleri Türk Lirası cinsindendir ve Türk Lirası'nın değer kaybetmesi, Şirket'in kâr marjlarını, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in, alarm panelleri, sensörler, kameralar ve haberleşme cihazları dahil olmak üzere donanım ürünlerinin önemli bir kısmının, fiyatlandırmaları ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro gibi yabancı para birimleri cinsinden belirlenmektedir. Buna karşılık, Şirket'in gelirleri ağırlıklı olarak müşterileriyle akdettiği belirli süreli abonelik sözleşmeleri kapsamında Türk Lirası üzerinden elde edilmektedir.

Şirket'in tedarik maliyetlerinin para birimi ile gelirlerinin elde edildiği para birimi arasındaki farklılık, Türk Lirası'nın başlıca yabancı para birimleri karşısında değer kaybetmesi halinde donanım ve bileşen maliyetlerinin Türk Lirası bazında artmasına neden olabilecek kur riskine maruz kalmasına yol açmaktadır. Şirket'in abonelik sözleşmeleri sabit aylık ücretler üzerinden ve belirli süreler için akdedildiğinden, söz konusu maliyet artışlarını müşterilerine yansıtabilme kabiliyeti, özellikle kısa vadede ve mevcut sözleşmelerin yürürlük süresi boyunca sınırlı kalabilir.

Buna ek olarak, Türk Lirası'nın sürekli veya önemli ölçüde değer kaybetmesi, yeni kurulumlar, ekipman değişimleri ve teknoloji güncellemeleri bakımından öngörülenden daha yüksek maliyetlere yol açabilir. Bu durum, Şirket'in brüt kâr marjlarını ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir. Şirket tarafından mevcut olması halinde kullanılan kur riski korunma (*hedging*) yöntemleri, söz konusu döviz kuru risklerini tamamen bertaraf etmeyebilir ve ayrıca ilave maliyetler doğurabilir. Yukarıda belirtilen hususlardan herhangi biri, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket, sunduğu hizmetlere ilişkin teknolojik değişimlere uyum sağlayamaması halinde, pazar payını muhafaza edemeyebilir.

Akıllı ev çözümlerine yönelik pazar; hızlı teknolojik değişim, yeni ürünlerin sık aralıklarla piyasaya sürülmesi ve gelişen sektör standartları ile karakterize edilmektedir. Şirket'in yeni müşteriler çekme ve mevcut müşterilerden elde ettiği gelirleri artırma kabiliyeti, büyük ölçüde sektör standartlarındaki değişimleri öngörebilmesine, teknolojik gelişmelere ayak uydurmak amacıyla mevcut çözümlerini geliştirmeye devam etmesine, yeni çözümleri zamanında piyasaya sunabilmesine ve konutlarda ve iş yerlerinde kullanılan çok çeşitli bağlantılı cihazlarla uyumluluğunu sürdürebilmesine bağlıdır.

Geliştirilen veya piyasaya sürülen herhangi bir güncellenmiş, geliştirilmiş ya da yeni ürün veya çözümün başarısı, söz konusu ürün veya çözümün zamanında tamamlanması ve pazarda kabul görmesi de dâhil olmak üzere çeşitli faktörlere bağlıdır. Benzer şekilde, rakiplerden herhangi birinin, Şirket'ten önce yeni teknolojileri uygulamaya koyması hâlinde, söz konusu rakipler, Şirket'in sunduğu çözümlere kıyasla daha etkin ve daha düşük fiyatlı ürünler sunabilir. Yeni veya geliştirilmiş çözümlerin piyasaya sürülmesinde yaşanabilecek herhangi bir gecikme veya başarısızlık, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in tedarikçileri ile ilişkilerinin aksaması faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket, faaliyetlerinde kullanılan alarm panellerini, kameraları ve çevre güvenliği ekipmanlarını sınırlı sayıda tedarikçiden tedarik etmektedir. Bu kapsamda, Şirket'in faaliyetleri, maliyet yapısı ve tedarik zinciri, küresel tedarik ve üretim süreçlerine ilişkin risklere maruz olup Şirket'in başarısı, tedarikçileri ile sürdürdüğü ilişkilerin gücüne bağlıdır. Şirket'in kendisine ait veya işlettiği herhangi bir üretim tesisi bulunmamakta olup, ürünlerini üçüncü taraf tedarikçilerden temin etmektedir.

Talepte önemli artışlar yaşanması veya Şirket'in mevcut bir tedarikçisini değiştirmek zorunda kalması halinde, ihtiyaç duyduğu ilave tedarik kapasitesi kabul edilebilir şartlarda sağlanamayabilir veya ilgili tedarikçiler, Şirket'in artan tedarik gereksinimlerini karşılamak üzere yeterli kapasite tahsis etmeyebilir. Bu tür herhangi bir tedarik kesintisi, Şirket'in değişen tüketici tercihlerine ve eğilimlerine uygun ürünleri zamanında temin etme ve müşterilerine sunma kabiliyetini olumsuz etkileyebilir. Bu durum, müşteri azalmasına neden olabilir ve Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve finansal durumu olumsuz yönde etkilenebilir.

Şirket, faaliyetlerinde kullanılan alarm panelleri, kameralar ve çevresel güvenlik ekipmanlarının tedarikini sınırlı sayıda üretici ve distribütörden sağlamaktadır. Herhangi bir tedarikçiyle ilişkinin sona ermesi, ikame tedarikçilerin bulunamaması, tedarik zincirinde aksama yaşanması veya ilgili ürünlerin teminine ilişkin maliyet artışları, Şirket'in operasyonlarını ve maliyet yapısını olumsuz etkileyebilir.

İnternet ve veri güvenliğine ilişkin olarak gelişen kamu ve sektör düzenlemeleri ile yürürlükteki mevzuatta meydana gelebilecek değişiklikler, Şirket'in uyum faaliyetlerine ilişkin harcamalarını artırabilir veya Şirket'in sunabileceği çözümleri sınırlandırabilir; bu durum, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

İnternet kullanımına daha yüksek ücretler getiren veya internet üzerinden bilgi alışverişini kısıtlayan herhangi bir düzenleme, internet kullanımında azalmaya ve internet tabanlı hizmetlerin uygulanabilirliğinin zayıflamasına yol açabilir; bu durum, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in platformu ve çözümleri, müşterilerin etkileşimli güvenlik, akıllı otomasyon, görüntülü izleme ve enerji yönetimi sistemlerine ilişkin geniş bir veri setinin toplanmasına, yönetilmesine ve saklanmasına imkân tanımaktadır. Platformun ve çözümlerin önemli bileşenlerinden biri, söz konusu verilerin analiz edilerek kullanıcılara uygulanabilir iş zekâsı sunulabilmesidir. Şirket, verilerini hizmet sağlayıcıları, müşterileri ve üçüncü taraf sağlayıcılar dâhil olmak üzere çeşitli kaynaklardan temin etmektedir. Şirket'in gizlilik veya veri güvenliğine ilişkin tedbirlerinin, mevcut veya gelecekte yürürlüğe girecek mevzuata uyum sağlayamaması ya da bu yönde algılanması hâlinde; Şirket dava süreçleriyle, düzenleyici soruşturmalarla veya diğer sorumluluklarla karşı karşıya kalabilir. Ayrıca, Şirket'in elinde bulunan kişisel verilerin ihlal edilmesi durumunda, kamu otoriteleri tarafından idari para cezaları uygulanması, bireysel taleplerle karşılaşılması, düzeltici giderlere katlanması ve/veya

Şirket'in itibarının zarar görmesi söz konusu olabilir. Bunun yanı sıra, gelecekte yürürlüğe girecek kanun ve düzenlemelerin, Şirket'in bu verileri kullanma ve paylaşma kabiliyetini veya verileri internet üzerinden saklama, işleme ve paylaşma imkânını sınırlandırması hâlinde, Şirket'in platformuna ve çözümlerine olan talep azalabilir, maliyetleri artabilir ve Şirket'in faaliyet sonuçları ile finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Buna ek olarak Şirket, sahip olduğu kişisel verilerin korunmasını sağlamak amacıyla bilgi teknolojileri alt yapısını sürdürmektedir. Bilgi teknolojileri sistemlerinde meydana gelebilecek herhangi bir kesinti, kişisel verilerin yeterince korunamamasına yol açabilir ve bu tür bilgilerin yetkisiz şekilde ifşa edilmesine veya bu bilgilere erişilmesine neden olabilir. Şirket'in bilgi teknolojileri sistemlerinde, veri kaybına yol açan herhangi bir kesinti, kişisel veri ihlali teşkil edebilir ve bu durum, yetkili merciler tarafından idari para cezaları uygulanmasına neden olabilir.

Yukarıda sıralanan herhangi bir durumun gerçekleşmesi, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Şirket'in donanım ürünleri ve sistemleri ürün sertifikasyonu ve düzenleyici kurumların izin vermesine tabidir. Söz konusu onayların alınamaması veya alınmasında gecikme yaşanması, Şirket'in ürün ve çözümlerini ticarileştirme kabiliyetini olumsuz etkileyebilir.

Şirket tarafından kullanılan ve satışı gerçekleştirilen alarm panelleri, sensörler, kameralar ve haberleşme cihazları dahil olmak üzere donanım ürünleri ve sistemleri, telekomünikasyon ekipmanları bakımından BTK tarafından uygulanan gereklilikler ile ürün güvenliği ve performansına ilişkin ilgili TSE standartları dahil olmak üzere ilgili düzenleyici otoriteler tarafından öngörülen teknik standartlara, tip onayı ve sertifikasyon yükümlülüklerine tabidir. Ayrıca belirli ürünlerin, elektromanyetik uyumluluk gereklilikleri, telsiz ekipmanlarına ilişkin düzenlemeler ve diğer uygulanabilir teknik mevzuat hükümleriyle uyumlu olması gerekebilir.

Şirket'in veya üçüncü taraf tedarikçilerinin, yeni veya mevcut ürünler bakımından gerekli tip onaylarını veya sertifikaları alamaması ya da söz konusu onayların alınmasında gecikme yaşanması, ilgili ürünlerin ticarileştirilmesini ve kullanımına başlanmasını engelleyebilir veya geciktirebilir. Uygulanabilir teknik standartlarda meydana gelebilecek değişiklikler veya yeni düzenleyici gerekliliklerin yürürlüğe girmesi, Şirket'in mevzuata uyumu sürdürebilmek amacıyla mevcut ürünlerinde değişiklik yapmasını veya yeni ürünler geliştirmesini gerektirebilir. Bu durum ise maliyet artışlarına, ürün lansmanlarında gecikmelere ve Şirket'in ürün geliştirme planlarında aksamalara yol açabilir.

Buna ek olarak, sahada kullanımda bulunan ürünlerin uygulanabilir standartlara uygun olmadığının tespit edilmesi veya söz konusu ürünlerin geri çağırma konu olması halinde, Şirket ilgili ürünleri değiştirmek veya tadil etmek zorunda kalabilir. Bu durum önemli maliyetlere, itibar kaybına ve potansiyel hukuki sorumluluklara yol açabilir. Yukarıda belirtilen hususlardan herhangi birinin gerçekleşmesi, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Şirket'in kullandığı teknolojilerin zamanla eskimesi halinde bu teknolojilerin geliştirilmesi için yüksek yatırım harcamaları gerekebilir.

Şirket'in faaliyetleri, büyük ölçüde kullandığı teknoloji alt yapısı, yazılım sistemleri, dijital platformlar ve bu sistemlerin müşterilere sunduğu fonksiyonlara dayanmaktadır. Teknoloji sektöründe yaşanan hızlı gelişmeler, yeni ürün ve çözümlerin kısa süreler içinde pazara sunulabilmesi ve sektör standartlarının sürekli olarak değişmesi nedeniyle, Şirket tarafından kullanılan mevcut teknolojiler zaman içinde yetersiz kalabilir, rekabet gücünü kaybedebilir veya demode hale gelebilir.

Şirket'in kullandığı veya geliştirdiği teknolojilerin, müşteri ihtiyaçlarını, güvenlik gerekliliklerini veya sektördeki teknik standartları karşılamada yetersiz kalması durumunda, mevcut ürün ve çözümlere olan talep azalabilir. Ayrıca, rakipler tarafından geliştirilen daha gelişmiş, daha düşük maliyetli veya daha fonksiyonel teknolojiler, Şirket'in ürün ve hizmetlerinin tercih edilmemesine yol açabilir.

Bu kapsamda Şirket'in; mevcut teknolojilerini güncellemesi, yeni teknolojilere uyum sağlaması, yazılım ve donanım alt yapısını yenilemesi veya tamamen yeni ürün ve çözümler geliştirmesi gerekebilir. Ancak, bu süreçler önemli tutarda sermaye harcamalarını, araştırma ve geliştirme giderlerini, nitelikli personel istihdamını ve entegrasyon çalışmalarını gerektirebilir. Söz konusu yatırım harcamalarının öngörülenden yüksek gerçekleşmesi, beklenen faydanın sağlanamaması veya yatırımların ticari olarak başarısız olması halinde, Şirket'in maliyetleri artabilir ve kârlılığı olumsuz etkilenebilir.

Ayrıca, teknolojik dönüşüm süreçlerinde yaşanabilecek gecikmeler, yeni veya güncellenmiş ürünlerin zamanında pazara sunulmaması ya da mevcut sistemlerle uyum sorunları yaşanması, müşteri memnuniyetinin azalmasına, satış kaybına ve itibar zedelenmesine yol açabilir. Şirket'in teknolojik gelişmelere yeterince hızlı uyum sağlayamaması veya gerekli yatırımları zamanında gerçekleştirememesi durumunda, rekabet avantajı zayıflayabilir.

Bu kapsamda, Şirket tarafından kullanılan teknolojilerin zamanla eskimesi ve bu teknolojilerin geliştirilmesi veya yenilenmesi için yüksek tutarlı yatırım harcamaları yapılmasının gerekmesi; Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları, nakit akışları ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in ürün ve hizmetlerinde yapay zekânın geliştirilmesi, uygulanması ve kullanımına ilişkin belirsizlikler, Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket, müşterilerine hizmet sunmak ve iş gücü bünyesinde verimlilik sağlamak amacıyla, üretken yapay zekâ dâhil olmak üzere yapay zekâ destekli veya yapay zekâ ile entegre sistemler ve araçlar kullanmaktadır. Yeni ve gelişmekte olan birçok teknolojiye olduğu gibi, yapay zekâ da bu teknolojinin geliştirilmesi, benimsenmesi veya kullanımı dolayısıyla Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilecek çeşitli riskler barındırmaktadır. Üretken yapay zekâ teknolojilerinin geliştirilmesi, devreye alınması ve kullanımı hâlen erken aşamalarda olup, Şirket veya üçüncü taraflar tarafından yapay zekânın geliştirilmesi veya uygulanmasına ilişkin etkisiz veya yetersiz uygulamalar, öngörülemeyen sonuçlara yol açabilir. Örneğin, Şirket tarafından kullanılan yapay zekâ çözümlerinin temelini oluşturan modeller, büyük dil modelleri dâhil olmak üzere, hatalı olabilir veya düşük kaliteli veri setlerine dayanabilir. Buna ek olarak, Şirket'in yapay zekâ sistemlerinde veya veri alt yapısında meydana gelebilecek herhangi bir gecikme, kesinti veya arıza, sunulan ürün ve hizmetlerde gecikmelere veya hatalara ya da operasyonel faaliyetlerde aksamalara neden olabilir. Kaynak yoğun yapay zekâ çözümlerinin geliştirilmesi, test edilmesi ve devreye alınması ise ilave yatırımlar yapılmasını gerektirebilir ve Şirket'in maliyetlerini artırabilir. Ayrıca, üçüncü taraflar tarafından yapay zekâ çözümlerinin, Şirket'in ürün ve hizmetlerine yönelik müşteri talebini azaltacak şekilde kullanılması da mümkündür. Yukarıda belirtilen hususlardan herhangi biri, Şirket'in ürünlerine olan talebin azalmasına yol açabilir veya Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları, finansal durumu veya geleceğe yönelik beklentileri üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Yapay zekâyâ ilişkin hukuki ve düzenleyici çerçeve; fikri mülkiyet, siber güvenlik, gizlilik ve veri koruma alanları dâhil olmak üzere hızla gelişmekte olup belirsizlikler içermektedir. Örneğin, Şirket'in yapay zekâ araçlarını kullanımı veya geliştirmesiyle bağlantılı fikri mülkiyet haklarının geçerliliği ve uygulanabilirliği konusunda belirsizlikler bulunmaktadır. Yapay

zekâya ilişkin yeni veya değişen kanunlara, düzenlemelere ya da sektör standartlarına uyum sağlanması, önemli operasyonel maliyetler doğurabilir ve Şirket'in yapay zekâ teknolojilerini belirli kullanım alanlarında uygulama kabiliyetini sınırlandırabilir. Bu gelişen hukuki ve düzenleyici ortama uygun şekilde yanıt verilememesi hâlinde, Şirket hukuki sorumluluklarla, düzenleyici yaptırımlarla veya itibar zedelenmesiyle karşı karşıya kalabilir.

Yukarıda sıralanan herhangi bir durumun gerçekleşmesi, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Şirket, fikri mülkiyet haklarını yeterli ölçüde koruyamayabilir veya üçüncü kişilerin fikri mülkiyet haklarını ihlal ettiği iddialarına maruz kalabilir; bu durumlardan herhangi biri Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in rekabetçi konumu, yazılımları, algoritmaları, izleme platformları, entegre donanım çözümleri ve diğer fikri mülkiyet unsurları da dahil olmak üzere kendisine ait teknolojileri koruyabilme kabiliyetine bağlıdır. Şirket, fikri mülkiyet haklarını korumak amacıyla sözleşmesel hükümler, ticari sır korumaları, telif hakları ve diğer koruma yöntemlerinden yararlanmaktadır. Ancak söz konusu tedbirler, Şirket teknolojisinin rakipler veya diğer üçüncü kişiler tarafından izinsiz kullanılması, kötüye kullanılması veya tersine mühendislik yöntemleriyle çözümlenmesinin önlenmesi bakımından her zaman yeterli olmayabilir.

Buna ek olarak, Türkiye'deki fikri mülkiyet koruma rejimi gelişmekte olmakla birlikte, daha gelişmiş bazı hukuk sistemlerinde sağlanan koruma düzeyiyle aynı seviyede koruma sağlamayabilir. Fikri mülkiyet haklarının hukuki süreçler yoluyla korunması zaman alıcı ve maliyetli olabileceği gibi, sonuçları bakımından da belirsizlik içerebilir. Şirket'in kendisine ait teknolojileri etkin şekilde koruyamaması halinde, rakipler esas itibarıyla benzer ürün ve çözümler geliştirebilir; bu durum Şirket'in rekabet avantajını zayıflatır ve pazardaki konumunu olumsuz etkileyebilir.

Ayrıca Şirket, ürün ve çözüm portföyünü genişlettikçe ve yapay zekâ destekli araçlar ile akıllı ev platformları dahil olmak üzere yeni teknolojileri faaliyetlerine entegre ettikçe, ürünlerinin, hizmetlerinin veya teknolojilerinin üçüncü kişilere ait patentleri, telif haklarını, ticari markaları veya diğer fikri mülkiyet haklarını ihlal ettiği yönünde iddialarla karşılaşma riski artabilir. Bu tür iddialara karşı savunma yapılması, iddiaların haklı olup olmadığına bakılmaksızın, önemli hukuki maliyetlere neden olabilir, yönetimin dikkatini ve kaynaklarını faaliyetlerden uzaklaştırabilir ve iddiaların Şirket aleyhine sonuçlanması halinde Şirket'in önemli tutarlarda tazminat ödemesini, elverişsiz koşullarda lisans anlaşmaları akdetmesini veya belirli teknolojileri kullanmayı durdurmasını gerektirebilir.

Yukarıda belirtilen hususlardan herhangi birinin gerçekleşmesi, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Marka bilinirliğinin ve marka değerinin yeterince geliştirilememesi, Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetlerini sürdürülebilir şekilde büyütebilmesi, yeni müşteriler kazanabilmesi ve mevcut müşterilerini koruyabilmesi; pazar bilinirliğinin artırılmasına ve güçlü bir marka algısının oluşturulmasına bağlıdır. Şirket'in sunduğu ürün ve çözümlerin hedef müşteri kitleleri nezdinde yeterince tanınmaması veya marka değerinin rakipler karşısında zayıf kalması, müşteri tercihlerini ve talebi olumsuz etkileyebilir.

Marka bilinirliğinin ve itibarının artırılması; yüksek kaliteli ürün ve hizmetlerin sunulmasının yanı sıra, etkin pazarlama, reklam ve iletişim faaliyetlerinin yürütülmesini gerektirmektedir. Ancak, Şirket'in pazarlama ve tanıtım faaliyetlerinin beklenen etkiyi yaratamaması, rakiplerin

daha güçlü veya daha agresif pazarlama kampanyaları yürütmesi ya da marka algısına zarar verebilecek olumsuz gelişmeler yaşanması halinde, Şirket'in ürün ve hizmetlerine olan talep azalabilir. Bu durum, özellikle Şirket'in ürün ve çözümlerinin kullanımının henüz yaygın olmadığı yeni müşteri grupları ve coğrafi bölgelerde daha belirgin sonuçlar doğurabilir.

Ayrıca, Şirket'in marka itibarı; ürün ve hizmet kalitesi, satış sonrası destek süreçleri, müşteri memnuniyeti, teknolojik alt yapı ve olası operasyonel aksaklıklardan doğrudan etkilenmektedir. Bu alanlarda yaşanabilecek olumsuzluklar, Şirket'in marka algısının zedelenmesine ve mevcut veya potansiyel müşterilerin rakip ürün ve hizmetlere yönelmesine neden olabilir. Marka değerinde meydana gelebilecek herhangi bir zayıflama, müşteri kazanım maliyetlerinin artmasına ve satış performansının olumsuz etkilenmesine yol açabilir.

Bu kapsamda, Şirket'in pazar bilinirliğini etkili bir şekilde artıramaması veya güçlü ve güvenilir bir marka algısı oluşturmaması; Şirket'in gelir artışı, kârlılığı, rekabet gücü ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Yüksek kaliteli teknik destek hizmetlerinin sunulamaması, Şirket'in müşterileriyle ilişkilerini ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in iş modeli, müşteri ilişkilerinin yaşam döngüsü boyunca kurulum, bakım ve teknik destek hizmetlerini zamanında ve etkin bir şekilde sunabilme kabiliyetine dayanmaktadır. Şirket'in bu hizmetleri sunabilme kabiliyeti; abone tabanındaki hızlı büyüme, nitelikli personel eksikliği, sistem arızaları, hizmet talebindeki bölgesel yoğunlaşmalar, doğal afetler, hizmet kesintileri, yazılım veya sistem güncellemeleri ya da diğer operasyonel zorluklar da dâhil olmak üzere çeşitli faktörlerden olumsuz etkilenebilir. Şirket, müşteri destek hizmetlerine yönelik talebin kısa vadede artması hâlinde bu artışı karşılayacak hızda yanıt veremeyebilir.

Bu hizmetlere yönelik müşteri talebinin artması ve buna karşılık gelen bir gelir artışının gerçekleşmemesi hâlinde, Şirket'in maliyetleri artabilir ve faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir. Buna ek olarak, Şirket'in satış süreci büyük ölçüde Şirket'in çözümlerine, ticari itibarına ve mevcut müşteriler tarafından yapılan olumlu tavsiyelere dayanmaktadır. Yüksek kaliteli teknik desteğin sürdürülememesi veya piyasada Şirket'in yüksek kaliteli destek sunmadığı yönünde bir algının oluşması hâlinde, Şirket'in itibarı zarar görebilir. Bu durum, Şirket'in mevcut ve potansiyel müşterilere çözümlerini satma kabiliyetini olumsuz etkileyebilir ve Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in ürün ve hizmetlerini sunmak ve/veya geliştirmek için yeterli sayıda nitelikli personele sahip olamaması ve/veya personelini muhafaza edememesi halinde, Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Şirket, ürün ve hizmetlerini sunmak ve/veya geliştirmek için özellikle yazılım ve donanım alanlarında yetkili, nitelikli iş gücüne ihtiyaç duymaktadır. Bu nedenle, Şirket'in gelecekteki büyümesi ve operasyonel verimliliği, çeşitli pozisyonlar için uygun niteliklere sahip personele sahip olma, bu personeli muhafaza etme, motive etme ve etkin şekilde organize etme kabiliyetine bağlıdır.

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde nitelikli iş gücüne yönelik yüksek talep ve yoğun rekabet, yeterli personeli temin etme ve muhafaza etme kapasitesini ciddi şekilde sınırlayabilir. Buna ek olarak, çalışma koşulları ve özel uzmanlık gerektiren ürün veya hizmetler, gerekli iş gücünü sağlama zorluklarını artırmaktadır. Bir ürün veya hizmetin sunulması ve/veya geliştirilmesi aşamasında yeterli iş gücünün temin edilememesi; ürün ve/veya hizmetlerin sunulmasında gecikmelere, maliyet artışlarına, kalite standartlarının düşmesine ve Şirket'in itibarının zedelenmesine yol açabilir.

Şirket'in iş gücü, bir toplu iş sözleşmesi kapsamında olmamakla birlikte, Şirket'in faaliyetleri grevler, iş bırakma eylemleri ve diğer toplu işçi hareketleri gibi aksaklıklara karşı hassasiyetini korumaktadır. İşçi huzursuzlukları; ücret politikaları, çalışma koşulları, iş sağlığı ve güvenliği standartları veya yönetim uygulamalarına yönelik memnuniyetsizlikten kaynaklanabilir.

Şirket yeterli sayıda nitelikli personeli temin edemez veya muhafaza edemezse, personel maliyetleri önemli ölçüde artarsa ya da iş gücü toplu işçi eylemlerine katılırsa, bu durum Şirket'in faaliyetleri, operasyonel sonuçları ve finansal durumu üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Şirket, ilişkili taraf işlemleri yapmıştır ve yapmaya devam edecektir. Bu işlemler transfer fiyatlandırması riski taşımaktadır.

Şirket, olağan faaliyetleri dâhilinde, ilişkili taraflarıyla piyasa emsalleri ve teamülleri çerçevesinde hizmet satışı ve hizmet alımına yönelik işlemler, borç alma, borç verme, döviz alışı ve döviz satışı yapabilmektedir. Şirket, ilişkili taraf işlemlerinin emsallere uygun koşullarda ve yürürlükteki mevzuata uygun olarak gerçekleştiğini değerlendirmektedir.

Bu kapsamda, Şirket'in dolaylı pay sahiplerinden biri olan Alarm.com Inc., Şirket'e donanım tedarik eden bir tedarikçi olarak faaliyet göstermekte olup taraflar arasında söz konusu donanım ürünlerinin tedarikine ilişkin bir bayilik sözleşmesi (*Dealer Agreement*) akdedilmiştir. İlgili sözleşme, Şirket'in operasyonel alt yapısının ve hizmet sunumunun önemli bileşenlerinden birini oluşturmaktadır.

Buna ek olarak, kredi veren sıfatıyla Şirket ile kredi alan sıfatıyla Proteger Investments S.à.r.l. arasında ve kredi veren sıfatıyla Şirket ile kredi alan sıfatıyla Proteger Luxembourg S.à.r.l. arasında çeşitli kredi sözleşmeleri akdedilmiştir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan kredi sözleşmeleri, Şirket tarafından Proteger Investments S.à.r.l. ve Proteger Luxembourg S.à.r.l.'e kullandırılan ve sözleşmesel vadesinde geri ödenmeyen kredilerin refinance edilmesine ilişkindir.

Şirket, söz konusu kredi düzenlemelerinin piyasa koşullarına uygun şartlarda akdedildiğini değerlendirmekle birlikte, kredi alan tarafların aynı zamanda Şirket'in doğrudan ve dolaylı pay sahipleri olması nedeniyle söz konusu düzenlemeler çeşitli çıkar çatışmalarına yol açabilir. Zira Şirket ile pay sahiplerinin menfaatleri her zaman tam olarak örtüşmeyebilir.

Buna ek olarak, kredi sözleşmeleri kapsamında mevcut alacakların tamamının veya bir kısmının vadesinde geri ödeneceğine ilişkin herhangi bir güvence bulunmamaktadır. İlk olarak 2017 yılında kullandırılan ve daha sonra refinance edilen kredilere benzer şekilde geri ödemelerin gecikmesi ve Şirket'in mevcut pay sahiplerinin borçlarının vadesini uzatmak, tadil etmek veya başka şekillerde refinance etmek zorunda kalması gündeme gelebilir.

Ayrıca, söz konusu kredi düzenlemeleri; transfer fiyatlandırması ilkeleri, emsallere uygunluk, Şirket menfaati değerlendirmeleri ve uygulanabilir vergi ve düzenleyici gerekliliklere uyum dahil olmak üzere, vergi idareleri ve diğer düzenleyici otoriteler tarafından inceleme veya denetime tabi tutulabilir. İlgili otoriteler tarafından yapılabilecek herhangi bir itiraz, yeniden değerlendirme, düzeltme veya olumsuz tespit, ilave vergiler, idari para cezaları, faizler, uyum maliyetleri veya diğer yükümlülüklerin doğmasına neden olabilir. Yukarıda belirtilen hususlardan herhangi biri, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Kurul ve vergi daireleri, Şirket'in ilişkili taraf işlemleri üzerinde denetimler yapabilecek olup, ilgili kurumların, Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinin emsallere uygun olmadığını iddia etmeleri

ve bir ceza tahakkuk ettirmeleri durumunda söz konusu ilişkili taraf işlemleri Şirket'in faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket, belirli yazılım hizmetleri (software-as-a-service) çözümleri ve uyumlu donanım ürünleri bakımından Alarm.com Inc.'ye bağımlıdır ve bu ilişkinin kesintiye uğraması, aksaması veya sona ermesi, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve müşteri ilişkilerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket, dolaylı pay sahiplerinden biri olan Alarm.com Inc.'ye, güvenlik, izleme ve otomasyon hizmetlerinin önemli bir bileşenini oluşturan belirli yazılım hizmetleri (software-as-a-service) çözümleri ile uyumlu donanım ürünlerinin sağlanması bakımından bağımlıdır. Şirket ile Alarm.com Inc. arasında akdedilen bayilik sözleşmesi (Dealer Agreement) uyarınca Şirket, Alarm.com Inc.'nin abonelik bazlı hizmetlerini ve uyumlu donanım ürünlerini Türkiye'de ve tarafların yazılı mutabakatına bağlı olarak belirli diğer bölgelerde pazarlama ve satma yetkisine sahiptir. Söz konusu hizmetler arasında uzaktan izleme, kontrol ve otomasyon fonksiyonları, veri iletimi, bulut barındırma hizmetleri, kullanıcı arayüzlerine erişim, alarm bildirim hizmetleri ve video izleme özellikleri yer almaktadır.

Bu nedenle, Alarm.com Inc.'nin hizmetlerini veya uyumlu donanım ürünlerini etkileyen herhangi bir kesinti, performans düşüşü, hizmet aksaması, siber güvenlik olayı, platform erişilebilirliğinin sürdürülememesi, ürün tedarikindeki gecikme veya diğer operasyonel sorunlar, Şirket'in müşterilerine hizmetlerini zamanında ve kesintisiz şekilde sunma kabiliyetini olumsuz etkileyebilir. Şirket, söz konusu yazılım fonksiyonlarını veya donanım ürünlerini ticari açıdan makul koşullarda ya da herhangi bir şekilde kısa süre içerisinde ikame edemeyebilir. Bu tür herhangi bir aksaklık, müşteri memnuniyetini olumsuz etkileyebilir, hizmet kesintilerine yol açabilir, müşteri kayıp oranlarını artırabilir, sözleşmesel taleplerin ileri sürülmesine veya itibar kaybına neden olabilir ve Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in bayilik sözleşmesi kapsamındaki hakları ayrıca belirli sözleşmesel sınırlamalara tabidir. Şirket'e, Türkiye'de aktive edilen ve Alarm.com Inc. tarafından izlenen abone hesapları bakımından belirli münhasır haklar tanınmış olmakla birlikte, bu münhasırlık hakkının devamı, üç aylık abone aktivasyon hedefleri de dahil olmak üzere belirli asgari performans kriterlerinin karşılanmasına bağlıdır. Söz konusu münhasırlık, Alarm.com Inc.'nin belirli kitlesel müşterileri bakımından uygulanmamakta olup, Şirket'in ilgili performans kriterlerini karşılayamaması halinde askıya alınabilir veya sona erdirilebilir. Şirket'in bu münhasırlık hakkından yararlanamaması durumunda, Alarm.com Inc. ilgili hizmetleri Türkiye'de başka bayiler veya dağıtım kanalları aracılığıyla sunabilir. Bu durum rekabetin artmasına, Şirket'in Alarm.com Inc. platformunu kullanan yeni müşteriler edinme kabiliyetinin azalmasına ve büyüme beklentilerinin olumsuz etkilenmesine yol açabilir.

Şirket, taraf olduğu finansman sözleşmeleri kapsamında birtakım finansal ve sair taahhütlere uymakla yükümlüdür.

Şirket, taraf olduğu finansman sözleşmeleri kapsamında birtakım taahhütlere uymakla yükümlüdür. Söz konusu taahhütler, finansal performans taahhütleri, bilgilendirme taahhütleri ile ek borçluluk altına girilmemesi, teminat ve garanti tesis edilmesi, varlıkların elden çıkarılması, kâr dağıtımı, şirket yeniden yapılandırılmaları ve diğer bazı operasyonel hususlarda kısıtlamalara uyma taahhütleri gibi taahhütlerden oluşmaktadır. Ek olarak, söz konusu finansman sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülüklerin teminatı olarak Şirket payları üzerinde pay rehini, alacakların devri ve banka hesapları üzerinde rehin gibi teminatlar kurulmuştur.

Şirket'in, mevcut veya gelecek dönemlerde taraf olacağı finansman ve diğer sözleşmelerde yer alan sınırlama ve taahhütlere uyma konusunda başarısız olması durumunda, söz konusu sözleşmeler kapsamında temerrüt hali oluşabilir. Bu sözleşmeler uyarınca bir temerrüt halinin oluşması ise, olası tüm telafi imkanlarının tüketilmesinin ardından, sözleşme taraflarının Şirket'e kredi vermeye yönelik tüm taahhütlerini sona erdirmelerine veya ilgili kredileri vadesinden önce geri çağırarak borçlanılmış olan tutarların tamamını derhal muaccel hale getirmelerine sebep olabilir. Bu durum, temerrüt halinin meydana gelmesini ve pay rehni, alacak temlik ve hesap rehni de dahil olmak üzere temerrüde düşülen tüm sözleşmeler kapsamında verilmiş veya gelecekte verilecek olan teminatların paraya çevrilmesine sebep olabilir.

Yukarıda yer alan hususlardan herhangi birinin gerçekleşmesi; Şirket'in likiditesini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve gelecekte finansman temin edebilme kabiliyetini olumsuz etkileyebilir. Ayrıca, Şirket'in muaccel hâle gelen herhangi bir borcu yeniden finanse edebileceğine veya ticari açıdan kabul edilebilir şartlarla alternatif finansman temin edebileceğine dair garanti verilememektedir. Bu kapsamda yukarıda sıralanan durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in taraf olduğu mevcut Sendikasyon Finansman Sözleşmesi kapsamında Şirket payları, ING Bank N.V. Londra Şubesi lehine rehinlidir.

Orijinal kredi alan ve orijinal garantör sıfatlarıyla Şirket ve kredi verenler sıfatıyla Akbank T.A.Ş., European Bank for Reconstruction and Development, Goldman Sachs International, ING Bank A.Ş., ING Bank N.V. London Branch, QNB Finansbank A.Ş. ve Türkiye İş Bankası A.Ş. Maslak Kurumsal Şubesi arasında aslen 17 Nisan 2018 tarihinde akdedilmiş, çeşitli tarihlerde tadil edilmiş ve son olarak 16 Eylül 2025 tarihinde tadil edilerek yeniden düzenlenmiş toplam 137.000.000 ABD Doları tutarlı bir Sendikasyon Finansman Sözleşmesi akdedilmiştir. Söz konusu sözleşmenin detayları, İzahname'nin "Önemli Sözleşmeler" başlıklı 22. bölümünde yer almaktadır.

Şirket'in, Sendikasyon Finansman Sözleşmesi'nden kaynaklanan yükümlülüklerinin teminatını teşkil etmek üzere, Şirket sıfatıyla Şirket, rehin veren sıfatıyla Şirket'in tek pay sahibi Proteger Investments S.à.r.l. ve teminat temsilcisi sıfatıyla ING Bank N.V., Londra Şubesi arasında 19 Nisan 2018 tarihli pay rehin sözleşmesi akdedilmiştir. Bu kapsamda İzahname tarihi itibarıyla Şirket sermayesinin [%]'ini temsil eden paylar üzerinde ING Bank N.V. Londra Şubesi lehine pay rehni tesis edilmiştir.

Söz konusu pay rehni ile teminat altına alınacak yükümlülüklerle ilişkin herhangi bir temerrüt halinin meydana gelmesi durumunda ING Bank N.V., Londra Şubesi söz konusu rehni paraya çevirmeye yetkilidir. Buna ek olarak, temerrüt sonucu rehinli paylardan doğan haklar, ING Bank N.V., Londra Şubesi tarafından kullanılabilir. Bu durumda Şirket'in yönetim kontrolü el değiştirebilecektir. Şirket'in yönetim kontrolünün el değiştirmesi, Şirket'in ticari stratejisi ve politikalarında değişikliğe sebep olabilecek, böyle bir değişiklik sonucu Şirket'in ticari ve finansal konumu olumsuz etkilenebilecektir.

Şirket'in abonelik bazlı iş modeli, ekipman, kurulum ve müşteri edinimine ilişkin maliyetlerin peşin olarak üstlenilmesini gerektirmekte olup, buna karşılık gelirler müşteri sözleşmelerinin süresi boyunca kademeli olarak elde edilmektedir.

Şirket, kısa vadeli likidite riski ile karşı karşıya kalabileceği gibi, yeterli düzeyde işletme sermayesi bulunmaması halinde çeşitli dönemlerde ilave finansman giderlerine maruz kalabilir. Şirket, sunacağı hizmetleri ve yapacağı yatırımları finanse etmek için kredi

kullanmak zorunda kalabilir. İhtiyaç duyulan dış kaynak finansmanının sağlanamaması ya da istenilen koşullarda sağlanamaması Şirket'in kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Finansman maliyetlerinin çok yükselmesi, faiz oranlarındaki seviyeler, yeniden finansman maliyetleri ve banka finansmanına erişilebilirlik hususlarının dış kaynaklarda ek maliyet yaratması sonucunda Şirket'in karlılığı olumsuz etkilenebilir. Finansman kaynaklarında yaşanacak daralma sonucunda Şirket nakit akışlarını yönetmekte ve faaliyetlerini yürütmekte sorun yaşayabilir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket, mevcut yükümlülüklerini yerine getirmeye yetecek düzeyde likiditeye sahiptir.

Şirket, çalışanlarının, dışarıdan hizmet alınan kişi ve kurumların veya diğer üçüncü kişilerin olası etik olmayan davranışları veya hukuka aykırı davranışları dolayısıyla risklere maruz kalabilir.

Şirket, saha ekipleri, teknik servis personeli, bayiler/yetkili servisler, satış temsilcileri, çağrı merkezi personeli ve alarm haber alma merkezleri çalışanları dahil olmak üzere çalışanlarının, dışarıdan hizmet alınan kişi ve kurumların veya Şirket'in faaliyetlerinde görev alan diğer üçüncü kişilerin, kanunlara aykırı davranışlarda bulunmayacakları konusunda herhangi bir garanti verememektedir. Şirket'in çalışanları, dışarıdan hizmet alınan kişi ve kurumlar veya diğer üçüncü kişilerin etik olmayan davranışları veya yolsuzlukla mücadele kurallarının, kara para aklamanın önlenmesi, tüketicinin korunması mevzuatı, kişisel verilerin korunmasına ilişkin mevzuat dahil her türlü kanun ve yönetmeliklerin ihlali, Şirket'in önemli para cezalarına maruz kalmasına neden olabilir. Şirket, uyum politikaları, iç kontrol mekanizmaları ve eğitim programları uygulamaktadır; ancak söz konusu tedbirler ile her türlü uygunsuz davranış veya ihlal vakasının önlenmesi garanti edilememektedir. Böyle bir durumda Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Şirket, faaliyetleri ile ilgili olarak çeşitli hukuki davalara taraf olabilir, söz konusu davalara ilişkin yaptırılan sigortalar yetersiz kalabilir, davaların Şirket'in aleyhine sonuçlanması halinde Şirket'in mali durumu, faaliyetleri ve itibarı olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in olağan faaliyetleri çerçevesinde Şirket'e karşı yasal işlemler başlatılarak davalar açılabilir. Şirket müşterileri, tedarikçileri, çalışanları dahil üçüncü taraflarca açılacak davaların muhatabı olabilmektedir.

Açılan herhangi bir dava, Şirket'in belli bir miktar tazminat ödemesini gerektirebilir ve ilgili kanun ve hükümler çerçevesinde yükümlülük altına girebilir. Şirket, her ne kadar söz konusu davalar için sigortalar yaptırsa da söz konusu zararların sigorta poliçelerinin kapsamına dahil olmayan kısımlarına ilişkin ödeme yapmak zorunda kalabilir. Bu da Şirket'in mali sağlığı üzerinde olumsuz etkilere yol açabilir. Şirket'e yönelik herhangi bir hukuki uyuşmazlığın aleyhe sonuçlanması, sadece mali zarara neden olmakla kalmayıp, aynı zamanda Şirket'in itibarına da zarar verebilir. Hukuki uyuşmazlıkların kamuoyuna yansması, Şirket'in müşterileri, yatırımcıları ve iş ortakları nezdindeki güvenilirliğini ve prestijini olumsuz yönde etkileyebilir. Bu durum, iş ilişkilerinde zorluklara, müşteri kaybına ve potansiyel müşterilerin çekinmesine yol açabilir. Şirket, sorumluluk sigortaları bulundurmakta ve sözleşmesel sorumluluk sınırlamaları ile iç prosedürler aracılığıyla söz konusu riskleri yönetmeye çalışmaktadır; ancak bu tedbirler ortaya çıkabilecek tüm potansiyel sorumlulukları tamamen ortadan kaldıramayabilir. Uzun vadede, bu tür hukuki meseleler, Şirket'in itibarının ve müşteri ilişkilerinin düşmesine ve genel iş performansında azalmaya neden olabilir.

Şirket'in faaliyetlerinde, üst düzey yöneticiler büyük önem arz etmektedir.

Şirket'in sürdürülebilir başarısı, üst yönetim ekibinin deneyimine, sektör bilgisine ve stratejik liderlik kabiliyetine bağlıdır. Bu kapsamda Şirket'in mevcut faaliyetlerinin yönetimi ve gelecekte ortaya çıkabilecek olan zorlukları aşması, Şirket'in üst düzey yöneticilerine bağlıdır. Şirket'in genel müdürü ve genel müdür yardımcısı dahil olmak üzere üst yönetimi, Şirket'in stratejisinin belirlenmesi ve uygulanması konusunda önemli rollere sahiptir.

Bu kapsamda, Şirket yönetiminde devamlılığın sağlanması için nitelikli adayları istihdam etmeye devam etse dahi, yukarıda sayılan kişilerin Şirket ile ilişkisinin sona ermesi, Şirket'in finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe dair beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in halka açık şirket tecrübesi bulunmadığından, halka arz sonrasında ilave hukuki, düzenleyici ve kurumsal yönetim yükümlülüklerine uyum sağlaması gerekecektir.

Halka arz öncesinde halka açık olmayan Şirket'in mevzuata uyum, raporlama yükümlülükleri, ilişkili taraf işlemlerinin takibi ve kurumsal yönetim ilkelerine uyum konularında sınırlı bir deneyimi bulunmaktadır. Şirket, halka arza hazırlık kapsamında kurumsal yönetim çerçevesini ve iç raporlama süreçlerini güçlendirmek de dahil olmak üzere çeşitli adımlar atmış olsa da söz konusu düzenlemelere uyum konusunda başarısız olunması, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. Şirket, halka açılma sonrasında kurumsallaşma amacı ile yerine getirmesi gereken yükümlülüklerle uyum sağlamakta zorlanabilir. Şirket gerçekleştirilmesi planlanan büyümeyi etkin bir şekilde yönetemeyebilir.

Şirket'in dolaylı pay sahipleri arasında yer alan Alarm.com Holdings, Inc., yurt dışında halka açık bir şirkettir.

Her ne kadar Alarm.com Holdings Inc., Şirket'ten bağımsız şekilde faaliyetlerini sürdürse de Şirket ile özellikle yazılım (software-as-a-service) çözümleri, teknoloji platformları ve uyumlu donanım ürünleri bakımından stratejik iş birliği yürütmektedir. Ayrıca Şirket'in dolaylı pay sahipleri arasında yer alan Alarm.com Holdings, Inc., NASDAQ bünyesinde halka açık bir şirkettir. Bu sebeple Alarm.com Holdings, Inc.'in finansal performansı, kamuya açıklanan finansal ve operasyonel verileri, pay fiyatlarında yaşanan dalgalanmalar, yatırımcı algısı ve piyasa beklentileri; Şirket'ten bağımsız nitelikte olsa dahi, yatırımcılar tarafından Şirket ile ilişkilendirilebilir.

Bu kapsamda, Alarm.com Holdings, Inc. bünyesinde yaşanabilecek olumsuz finansal gelişmeler, pay fiyatında düşüşler, temettü politikalarına ilişkin değişiklikler, özel durum açıklamaları, idari yaptırımlar veya itibar kaybı; Şirket'in faaliyetleri ve finansal performansından bağımsız olarak, yatırımcı algısını ve Şirket paylarına yönelik talebi olumsuz etkileyebilir.

Ayrıca, yatırımcıların Şirket'i, Alarm.com Holdings, Inc. başta olmak üzere doğrudan veya dolaylı pay sahipleri ya da grup şirketleri arasında yer alan ve ileride halka açılacak şirketlerle karşılaştırarak değerlendirmesi, Şirket'in iş modeli, büyüme stratejisi, kârlılık profili veya risk yapısının yanlış veya eksik yorumlanmasına yol açabilir. Bu tür karşılaştırmalar, Şirket'in gerçek performansını yansıtmayan beklentiler oluşturabilir ve Şirket paylarının piyasa fiyatında dalgalanmalara neden olabilir.

Yukarıda sıralanan hususlardan herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Şirket'in paylarının piyasa değeri, likiditesi ve yatırımcı algısı üzerinde olumsuz etkiler meydana gelebilir.

5.2. İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Şirket, rekabetçi bir sektörde faaliyet göstermektedir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği güvenlik hizmetleri sektörü rekabetçi bir sektör olup pazarda, teknoloji şirketleri, telekomünikasyon ve geniş bant hizmet sağlayıcıları, güvenlik ve izleme hizmetleri sunan şirketler ile benzer ürün ve hizmetler sunan diğer yerli ve yabancı rakipler aktif olarak yer almaktadır.

Sektörün özellikleri arasında, yeni sektör oyuncularının girişi, teknolojik gelişmelere bağlı olarak yeni ve daha gelişmiş ürünlerin hızlı şekilde piyasaya sürülebilmesi, sektör içi gerçekleşen birleşme devralmalar, düzenli tanıtım faaliyetleri ve geniş çaplı, farklı stratejilere ve kaynaklara sahip yeni rakiplerin ortaya çıkmaya devam etmesi gibi unsurlar sayılabilir.

Şirket; benzer ürün gruplarını pazarlayan işletmelerle rekabet etmektedir. Sektördeki rekabet, bunlarla sınırlı olmamak üzere aşağıdakileri de içeren çeşitli faktörlere dayanmaktadır:

- Değişen tüketici tercihlerini ve teknolojik gelişmeleri zamanında tahmin etmek ve bunlara yanıt vermek,
- Etkin bir satış stratejisi uygulamak,
- Özellikle yazılım ve donanım alanlarında nitelikli personel istihdam etmek,
- Rakipler tarafından uygulanan agresif fiyatlandırmalar ile paralel şekilde ürün ve hizmetlerini uygun şekilde fiyatlandırmak.

Rekabet koşullarının artması, rakipler tarafından çeşitli agresif iş taktiklerinin uygulanmasına yol açabilmektedir. Bu kapsamda, rakipler; Şirket'in sunduğu ürün ve hizmetlere benzer ürünleri indirimli fiyatlarla sunabilir, ürün ve hizmetleri paket halinde veya ücretsiz olarak pazarlayabilir, yoğun pazarlama ve reklam kampanyaları yürütebilir, müşterilere finansman veya teşvikler sağlayabilir veya kapsamlı satış organizasyonları kurarak pazar paylarını artırmaya çalışabilir. Ayrıca, rakipler tarafından fikri mülkiyet haklarına ilişkin iddiaların ileri sürülmesi ya da hukuki süreçlerin başlatılması da söz konusu olabilir.

Bu tür agresif rekabetçi uygulamalar, Şirket üzerinde fiyat baskısına neden olabilir, kâr marjlarının azalmasına yol açabilir, müşteri ve iş ortaklarının rakip ürün ve hizmetlere yönelmesine sebep olabilir veya Şirket'in pazarlama ve satış faaliyetleri için daha maliyetli harcamalar yapmasını gerektirebilir. Buna ek olarak, rakiplerin birleşme, satın alma veya iş birliği yoluyla pazar güçlerini artırmaları halinde, Şirket'in rekabet gücü zayıflayabilir.

Şirket'in rakiplerinden bazıları, markalarına, faaliyetlerine, ürün geliştirme süreçlerine ve/veya iletişim ağlarına daha fazla kaynak ayırabilir. Bu rakipler tüketici tercihlerindeki ve teknolojiye ilişkin gelişmelere daha iyi uyum sağlayabilir. Şirket, etkili bir şekilde rekabet edemezse, pazar payları düşebilir. Ayrıca Şirket, sektöre yeni giren aktörlerin veya söz konusu pazardaki konsolidasyonun bir sonucu olarak artan rekabetle de karşılaşabilir. Şirket, bu pazarda etkin bir şekilde rekabet edemezse, faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Şirket, değişen tüketici tercihlerini veya gelişen teknolojileri zamanında ve doğru bir şekilde tespit edemeyebilir ve bunlara karşılık vermekte başarısız olabilir, bu durum Şirket'in faaliyet gösterdiği sektördeki pazar payını olumsuz etkileyebilir. Ayrıca Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör, öngörülenden daha yavaş büyüyebilir.

Şirket, genel olarak internete bağlı cihazlara ve özel olarak etkileşimli güvenlik sistemlerine yönelik talepteki dalgalanmalardan etkilenmektedir. Şirket'in sunduğu çözümlere yönelik pazarın öngörülenden daha yavaş büyümesi veya rekabet, ürünlerin güncel teknolojilere ayak uyduramaması, teknolojik değişimler, elverişsiz ekonomik koşullar, belirsiz jeopolitik ortam, müşterilerin bütçe kısıtları veya diğer faktörler nedeniyle Şirket'in çözümlerine olan talebin öngörülenden daha yavaş artması hâlinde, Şirket gelirleri, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in sürekli gelişen teknolojileri ve tüketici taleplerini takip ve tespit ederek bunlara zamanında karşılık verebilmesi ve bu çerçevede ürün ve hizmet geliştirebilmesi kritik öneme sahiptir. Şirket, ürünleri için pazarı yanlış değerlendirebilir, yeni teknolojileri öngöremeyebilir veya ürünlerini rakipleri kadar hızlı bir şekilde pazara sunamayabilir. Bunlardan herhangi biri Şirket'in satışlarını ve kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir ve bu da faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, tüketicinin korunması, veri koruma, vergi, istihdam ve döviz kontrolü ve diğer alanlardaki kanun ve düzenlemelere uymakla yükümlüdür. Söz konusu kanun ve düzenlemelerde veya bunların yorumlanmasında meydana gelebilecek değişiklikler ya da söz konusu kanuni ve diğer düzenlemelerin ihlal edilmesi, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.

Şirket, Türkiye'de çevre, iş sağlığı ve güvenliği, tüketicinin korunması, veri koruma, vergi, istihdam ve döviz kontrolü ve diğer alanlardaki kanun ve düzenlemelere tabidir. Söz konusu kanun ve düzenlemelerde bunların yorumlanmasında meydana gelebilecek değişikliklere uyumun sağlanması, yürürlükteki düzenlemelerin daha katı şekilde uygulanması ya da söz konusu kanun veya düzenlemelerin ihlaline yönelik iddia veya soruşturmalara karşı savunma yapılması, Şirket'i ilave masraflara veya başka yükümlülüklerle sokabilir. Ayrıca, Şirket'in uymakla yükümlü olduğu kanun ve düzenlemelerin ihlal edildiği tespit edilirse, Şirket yaptırımlara maruz kalabilir. Benzer şekilde, bu uyumsuzluklarla ilgili, Şirket hakkında kamuoyunda oluşan olumsuz izlenim Şirket'in itibarını ve ürün ve hizmetlerini başarılı bir şekilde pazarlama kabiliyetini olumsuz etkileyebilir. Söz konusu durumlar sebebiyle Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir. Şirket, Türkiye'de vergiye tabidir ve etkin vergi oranı, Türk vergi kanunlarındaki veya bunların yorumundaki değişikliklerden etkilenebilir. Ayrıca Şirket, uygulanabilecek yeni vergilere veya mevcut vergi seviyelerinde artışlara maruz kalabilir.

Şirket'in fiili vergi oranları, vergi kanunlarındaki veya bunların yorumlanmasındaki değişikliklerden etkilenebilir. Şirket aynı zamanda uygulamaya konulan yeni vergiler veya geçerli vergi oranlarındaki artışlara maruz kalabilmektedir. Örneğin kurumlar vergisi oranının sonradan artmayacağı konusunda herhangi bir garanti bulunmamaktadır. Şirketler bakımından herhangi bir mali yıldaki fiili vergi oranını oluşturan faktörler, sonraki mali yıl veya yıllar için geçerli olmayabilir. Gelecek dönemlerde Şirket'in fiili vergi oranlarındaki artış, Şirket'in sunduğu hizmetlerin fiyatlarını artırabilir, mevcut ve yeni pazarlarda iş yapma yeteneğini kısıtlayabilir, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve beklentileri üzerinde olumsuz etkiye yol açabilir. Şirket nezdinde vergi kanunlarının yorumlanması veya uygulanması ile ilgili bir olumsuzluk tespit edilmesi halinde Şirket, vergi tedbir ve yaptırımlarına konu olabilir. Bu

durum Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve beklentileri üzerinde olumsuz etkiye yol açabilir.

Fazla sayıda yanlış alarm aktivasyonu, Şirket'i düzenleyici yaptırımlara maruz bırakabilir, kolluk kuvvetleriyle olan ilişkilerini olumsuz etkileyebilir ve alarm izleme hizmetlerinin kalitesini azaltabilir.

Şirket'in alarm izleme hizmetleri, alarm haber alma merkezlerinden iletilen alarm aktivasyonlarına kolluk kuvvetleri ve diğer acil durum hizmetleri tarafından hızlı ve etkin şekilde müdahale edilmesine bağlıdır. Şirket'in abonelik bazlı alarm izleme modelinin müşterilere sunduğu en önemli fonksiyonlardan biri, esas itibarıyla bu müdahalelerin güvenilirliğidir.

Müşteri lokasyonlarında kurulu alarm sistemleri, ekipman arızaları, kullanıcı hataları, çevresel faktörler veya sistemlerin yetersiz bakımı gibi nedenlerle zaman zaman yanlış alarm aktivasyonları üretebilir. Şirket'in abone tabanı genelinde yanlış alarm oranlarının yüksek seviyelere ulaşması, ilgili otoriteler tarafından düzenleyici yaptırımlar uygulanmasına, kolluk kuvvetleri ile ilişkilerin zedelenmesine ve söz konusu kurumların Şirket tarafından bildirilen alarm aktivasyonlarına verdiği önceliğin azalmasına neden olabilir.

Kolluk kuvvetlerinin, yanlış alarm oranları, kaynak tahsisindeki değişiklikler, özel alarm izleme şirketlerinden gelen bildirimlerin önceliklendirilmesine ilişkin kamu politikalarındaki değişiklikler veya diğer nedenlerle, Şirket'ten veya müşterilerinden gelen alarm aktivasyonlarına yönelik müdahale seviyesini azaltması halinde, Şirket'in alarm izleme hizmetlerinin kalitesi düşebilir. Bu durum ise müşteri kayıp oranlarının artmasına, yeni müşteri kazanımının zorlaşmasına ve abonelik ücretleri üzerinde aşağı yönlü baskı oluşmasına yol açabilir.

Buna ek olarak, yanlış alarm aktivasyonlarıyla bağlantılı olarak Şirket'e veya müşterilerine ceza, idari para cezası veya ek mali yükümlülükler getiren düzenleyici gereklilikler, Şirket'in işletme maliyetlerini artırabilir veya hizmetlerinin mevcut ve potansiyel müşteriler tarafından tercih edilme oranlarını azaltabilir. Yukarıda belirtilen hususlardan herhangi birinin gerçekleşmesi, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Son olarak, sektörün geneli de etkin bir kolluk kuvveti müdahale alt yapısının varlığına bağlıdır. Özel güvenlik sektörüne ilişkin kamu politikalarında değişiklik yapılması veya güvenlik müdahale hizmetlerinde özelleştirme ya da kamu-özel sektör rekabetine yönelik uygulamaların yaygınlaşması, profesyonel olarak izlenen alarm hizmetlerine yönelik talep görünümüne sektör genelinde olumsuz etki yaratabilir.

Finansal dalgalanmalar, deprem, sel, fırtına, toprak kayması, kuraklık gibi doğal afetler ile virüs ve salgın hastalık gibi durumların ortaya çıkması sektörde faaliyet gösteren şirketlerin iş yapma potansiyellerini, finansallarını ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek ekonomik krizler ve belirsizlikler, siyasi ve jeopolitik gelişmeler, rekabet ve yatırım koşullarındaki değişiklikler, döviz kurlarındaki oynaklıklar, terör saldırıları veya diğer türden çatışmalar, salgın hastalık vb. durumlar, ekonomik güven ortamının bozulmasına neden olabilir, talep koşullarında oluşabilecek azalmalar, sektörde faaliyet gösteren şirketlerin iş yapma potansiyellerini, finansallarını ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in ürün ve hizmetleri kapsamında kullandığı sunucular Türkiye'deki deprem bölgelerinde bulunmaktadır. Türkiye'nin neredeyse tamamı sismologlar tarafından yüksek riskli deprem bölgesi olarak sınıflandırılmıştır. Türkiye son yıllarda bazıları oldukça büyük ölçekli olan çok sayıda deprem yaşamıştır.

Ekim 2011'de ülkenin doğusunda Richter ölçeğine göre 7,2 büyüklüğünde bir deprem meydana gelmiş ve söz konusu deprem ciddi maddi hasara ve çok sayıda can kaybına yol açmıştır. Türkiye'de sonraki dönemlerde de çeşitli depremler meydana gelmiştir. Bunlar arasında 6 Şubat 2017'de Türkiye'nin Kuzey Ege kıyısındaki Ayvacık'ta Richter ölçeğine göre 5,3; 2 Mart 2017'de Türkiye'nin güneydoğusunda Adıyaman ili Samsat ilçesinde 5,5; 26 Eylül 2019'da İstanbul'un güneybatısında 5,8; 24 Ocak 2020'de Türkiye'nin doğu illerinden Elazığ'da 6,8 ve 10 Ağustos 2025'te Türkiye'nin Kuzey Ege kıyısındaki Balıkesir ili Sındırgı ilçesinde 6,1 büyüklüğündeki depremler yer almaktadır.

Ocak 2020'de Elazığ'da meydana gelen deprem, başta Elazığ ve Malatya olmak üzere tüm Doğu Anadolu Bölgesi'ni etkilemiştir. Son olarak, 6 Şubat 2023'te Richter ölçeğine göre sırasıyla 7,7 ve 7,6 büyüklüğünde Kahramanmaraş merkezli iki deprem meydana gelmiş; Adana, Adıyaman, Diyarbakır, Gaziantep, Hatay, Kilis, Malatya, Osmaniye, Şanlıurfa ve Elazığ dâhil 11 ilde 13 milyondan fazla kişiyi etkileyerek büyük can kayıplarına ve çok sayıda binanın yıkılmasına neden olmuştur. Türkiye, uluslararası yardım çağrısı ve tüm ulusal güçlerin seferber edilmesini içeren Seviye 4 Acil Durum ilan etmiştir.

Son depremlerin mali etkilerini gidermek üzere Türkiye, diğer tedbirlerin yanı sıra, çeşitli ek vergiler getirmiş; kurumlar vergisi oranlarını artırmış, bir defaya mahsus ek motorlu taşıt vergisi ihdas etmiş ve taşınmaz devirleri, yatırım fonları ile kısmi bölünme işlemlerine ilişkin vergi istisnalarında çeşitli düzenlemeler yapmıştır. Bunun yanında, kurumlar vergisi mükellefleri için yeni bir vergi getirilmiştir. Bu vergi, 2022 yılı kurumlar vergisi beyannamelerinde yer alan indirim ve istisnalar ile indirimli kurumlar vergisi oranına tabi gelirler üzerinden yüzde 10 indirim uygulanmak suretiyle hesaplanmaktadır.

Büyük depremler veya diğer doğal afetler meydana geldiği takdirde, bu tür olayların Şirket'in sunucularında meydana gelebilecek zararlar da dahil olmak üzere, Şirket ve çalışanları üzerindeki doğrudan etkileri ile Türkiye tarafından alınabilecek önlemler, Şirket üzerinde olumsuz etkilere yol açabilir. Ek olarak, söz konusu doğal afetlerin meydana gelmesi halinde Şirket abonelerinin ev ve/veya iş yerlerinde meydana gelebilecek yıkım, ağır hasar veya kullanım dışı kalma gibi durumlar nedeniyle alarm sistemleri başta olmak üzere Şirket ürün ve hizmetlerini fiilen kullanamamaları söz konusu olabilecek olup bu durum, Şirket ürün ve hizmetlerine olan talebin geçici veya kalıcı olarak azalmasına yol açabilir.

Deprem, sel, fırtına, toprak kayması gibi doğal afetler ile virüs veya salgın hastalık gibi durumların ortaya çıkması başta global olmak üzere ülke ekonomik faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir, sektörde faaliyet gösteren şirketlerin kârlılığı ve finansal durumu bunlardan olumsuz etkilenebilir, çalışanların hastalanması, yaralanması, ölümü, zarar görmesi şirketlerin faaliyetlerinde aksamaya ve buna bağlı olarak sektörde daralmaya sebep olabilir.

Sektör şirketlerinin istediği nitelikte iş gücüne ulaşamaması, sektörün verimliliğini ve kalitesini düşürebilir.

5.3. Diğer riskler

Şirket, faaliyetleri nedeniyle piyasa riski, kredi riski, sermaye riski ve likidite riskine maruz kalabilir.

Piyasa riski piyasadaki dalgalanmalar nedeniyle Şirket'in faaliyet hedeflerine ulaşamaması riskini ifade eder. Dünyada ve Türkiye'de meydana gelebilecek makroekonomik değişiklikler Şirket'in faaliyetlerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Sermaye riski Şirket'in mevcut faaliyetlerini sürdürürken finansal kayıplara karşı yeterli miktarda sermayeye sahip olmama riskini ifade eder. Şirket'in yeterli sermayeye sahip olmaması halinde Şirket faaliyetlerini sürdüremeyebilir ve bu durum Şirket'in kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Kredi riski, bir müşteri veya karşı tarafın sözleşmedeki yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskini, likidite riski ise Şirket'in mevcut alacaklarını tahsil edememesi riskini ifade eder. Şirket'in alacaklarını tam ve zamanında tahsil edememesi halinde izlenecek yasal süreçler de zaman alabilir ve yüksek maliyetler oluşturabilir. Bu tür durumlar Şirket'in nakit akışını, kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket faiz riskine tabidir.

Piyasa faiz oranlarındaki değişimler piyasadaki fiyatların değişmesine yol açıp, dolayısıyla finansal araçların değerlerinde dalgalanmalar oluşturabilir. Söz konusu dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliğinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir.

Türkiye çevresinde yer alan ülkeler arasında başlatılan askeri operasyonlar ve savaşların devamı Şirket'in faaliyet sonuçları üzerinde dolaylı olarak olumsuz bir etki doğurabilir.

2021 ve 2022 yılları boyunca, Rusya'nın Ukrayna sınırındaki askeri varlığını arttırması Rusya ile Ukrayna arasındaki gerilimi arttırmış ve Rusya ile Ukrayna ve NATO arasındaki ilişkileri negatif etkilemiş ve ABD ve AB'nin Rusya'ya çeşitli yaptırımlar uygulamasına neden olmuştur. 24 Şubat 2022 tarihinde Rusya, Ukrayna'ya karşı askeri operasyonlar ve saldırılarda bulunmuş, bu saldırılar Ukrayna'nın doğudaki komşusu ile diplomatik bağlarını kesmesine neden olmuştur. NATO'nun Rusya liderlerini eylemlerinin sonuçlarından tam sorumluluk almaya çağırmak için yayınladığı açıklamaya ek olarak, ABD Başkanı, ABD ve müttefiklerinin bu işgale beraber ve kararlı bir şekilde yanıt vereceğini açıklamıştır. İzahname tarihi itibarıyla bölgesel ve küresel ticaret akışına yönelik öngörülen yaptırımlar ve kesintilerin süresi belirsizliğini korumakta olup, Ukrayna'daki ticari faaliyetlerin devamı bölgedeki gelişmelerin durumuna bağlıdır. Ukrayna'daki durum nedeniyle Türkiye ile Rusya veya ABD arasında olası bir gerilim artışı Türk ekonomisini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Öte yandan Ekim 2023'te Gazze Şeridi ve etrafında başlayan ve bu İzahname tarihi itibarıyla devam eden olaylar nedeniyle uygulanan bölgesel ve küresel ticaret akışına yönelik öngörülen yaptırımlar belirsizliğini korumaktadır. Şirket, bu operasyonlar nedeniyle ortaya çıkan ekonomik seyirden olumsuz yönde etkilenebilir.

İsrail ile Hamas arasında Ekim 2023'te sağlanan ateşkese rağmen, Orta Doğu'da jeopolitik gerilimler devam etmekte olup özellikle İsrail ile İran arasındaki çatışma riski devam etmektedir. Haziran 2023'te İsrail ve İran arasında doğrudan askeri çatışmalar yaşanmış, Şubat 2024'te ise İsrail'in ABD ile birlikte İran'daki askeri ve nükleer hedeflere yönelik geniş çaplı saldırıları sonrasında İran ve İran bağlantılı kesimler tarafından İsrail ve bölgedeki ABD askeri tesislerine misilleme saldırıları gerçekleştirilmiştir. İzahname tarihi itibarıyla söz konusu çatışmalar ve bölgesel istikrarsızlık devam etmekte olup, bu gelişmelerin ölçeği, süresi ve

bölgesel veya küresel etkileri öngörülememektedir. İsrail, ABD, İran ve bunların müttefiklerini içeren çatışmaların artması, bölgedeki istikrarsızlığın uzaması veya Türkiye'nin İsrail'e yönelik ticari, ulaştırma veya finansal kısıtlamalarının sürmesi ya da genişletilmesi; bölgesel istikrar, uluslararası ticaret yolları ve Türkiye ekonomisi üzerinde olumsuz etkilere yol açabilir ve bu durum Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etki doğurabilir.

5.4. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

Halka Arz Edilecek Paylar, fiyat ve işlem hacmindeki dalgalanmalara maruz kalabilir.

Halka arzın gerçekleşmesinin ardından Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin bir pazar oluşacağının veya böyle bir pazarın oluşması halinde bunun süreklilik göstereceğinin garantisi yoktur. Buna ek olarak, Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin pazarın likiditesi de Halka Arz Edilecek Paylar'ı elinde bulunduranların sayısına, yatırımcıların Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin bir pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin aktif bir işlem pazarı oluşmayabilir veya bu pazar sürdürülebilir olmayabilir. Bu durumda yatırımcıların halka arz kapsamında satın aldıkları Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin alım ve satım işlemleri yapma imkânları olumsuz yönde etkilenebilir. Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin pazarın sınırlı olması, Halka Arz Edilecek Paylar'ı elinde bulunduranların bu payları arzu ettikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir ve Halka Arz Edilecek Paylar'ın işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini artırabilir.

Halka arz fiyatı, Halka Arz Edilecek Paylar'ın halka arz edileceği pazarda işlem gördüğü fiyatı ya da gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Ayrıca, Şirket'in faaliyet sonuçları ya da finansal performansı, bu bölümde değinilen risk faktörleri veya diğer koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri Şirket'in ve rakiplerinin finansal performansında meydana gelecek değişikliklere, küresel makroekonomik koşullara, rakiplerin faaliyetlerine ve diğer etkenler ile bu bölümde değinilen risk faktörleri kapsamında ele alınan koşullar ya da diğer koşullara tepki olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket faaliyet sonuçlarında meydana gelecek dalgalanmalar veya analistlerin ya da yatırımcıların beklentilerinin karşılanamaması, Halka Arz Edilecek Paylar'ın işlem gördüğü fiyatın düşmesine yol açabilir ve yatırımcılar halka arz kapsamında aldıkları Halka Arz Edilecek Paylar'ı halka arz fiyatından veya onun üzerinde bir fiyatla satma, hatta genel olarak satma imkânını bulamayabilirler. Sonuç olarak, halka arz kapsamında Halka Arz Edilecek Paylar'ı satın alan yatırımcılar Halka Arz Edilecek Paylar'a yönelik yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.

Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri, zaman zaman önemli boyutta dalgalanmalara maruz kalabilir. Söz konusu dalgalanmalar, Şirket'in finansal performansı ya da geleceğe yönelik kazanç beklentisiyle de ilgili olmayabilir. Sonuç olarak, piyasada yaşanacak genel bir düşüş ya da benzer sermaye piyasası araçlarına yönelik piyasalarda yaşanacak düşüşler, Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin işlem pazarı ile Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin oluşan pazarın likiditesi üzerinde olumsuz etki doğurabilir.

Şirket'in halka açıklık oranının sınırlı olması Halka Arz Edilecek Paylar'ın likidite ve fiyatını olumsuz yönde etkileyebilir.

Halka Arz Edilecek Paylar'ın, Şirket'in 1.118.759.548,21 TL tutarındaki mevcut çıkarılmış sermayesine oranı yaklaşık %41,10'dur ve sermaye artırımını sonrası ulaşılacak 1.226.037.861,21 TL tutarındaki çıkarılmış sermayeye oranı %37,50 olacaktır. Bu sınırlı halka açıklık oranı Halka Arz Edilecek Paylar'ın likiditesini olumsuz etkileyebileceği gibi, Halka Arz

Edilecek Paylar'ın alım-satım hacminin ve fiyatının düşük olmasına yol açabilir. Bu gibi durumlar, pay sahiplerinin istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamamalarına neden olabilir.

Halka Arz Edilecek Paylar'ın ileride büyük miktarlarda satılması ya da bu gibi satışların gerçekleşebileceğine yönelik algı, Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasa değerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket, 31 Ağustos 2026 tarih ve 2026/14 sayılı yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü kapsamında; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren bir yıl boyunca bedelli sermaye artırımları dahil dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arz konu edilmeyeceğine, bu doğrultuda bir karar alınmayacağına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

Yukarıda belirtilen süre sona erince Şirket, bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımına gidebilir. Söz konusu işlemler, pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilir, payların Borsa fiyatı düşebilir.

Şirket pay sahibi Proteger Investments S.à.r.l. ise 27 Ağustos 2026 tarihli yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü kapsamında, İzahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca halka arz edilen paylar hariç olmak üzere sahibi olduğu Şirket paylarını dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arz konu etmeyeceğine, Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacağına, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacağına veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceğine, Borsa İstanbul'un ilgili pazarında bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapmayacağına, Borsa İstanbul'a veya Kurul'a veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacağına ve yönetim kontrolüne sahip olduğu herhangi bir iştirak ya da bağlı ortaklık veya bunlar adına hareket eden kişiler tarafından da bu sınırlamalara uyulmasını sağlayacağına ilişkin taahhütte bulunmuştur.

Taahhüt süresi sona erince mevcut ortağın pay satışları veya bu gibi bir satışın gerçekleşebileceğine yönelik bir beklenti oluşabilir ve söz konusu işlemler Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. Yine mevcut ortağın gerçekleştirebileceği pay satışları Şirket'in kontrolünde bir değişime sebebiyet verebilir, bu da pay değerini olumsuz etkileyebilir. Şirket'in aciz haline düşmesi durumunda yatırımcıların ortaklarının elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir. Satılan payların yeni sahibi, Şirket'in idaresi konusunda mevcut ortak ile aynı başarıyı gösteremeyebilir. Bu durumda Şirket'in faaliyetleri ve finansal performansı olumsuz etkilenebilir.

Ayrıca gelecekte yapılacak sermaye artırımlarında, yatırımcıların yeni pay alma haklarının tamamen veya kısmen kısıtlanması ya da bu haklarını kullanmamaları durumunda; Şirket'in sermayesi artarken yatırımcıların sahip oldukları pay adedi artmayacağından, yatırımcıların payının toplam sermayeye oranı azalabilecektir.

Şirket'in yönetim hâkimiyetine sahip ortağının alacağı kararlar diğer pay sahiplerinin çıkarları ile aynı olmayabilir.

Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra Mevcut Ortak, Şirket sermayesinin %62,50'sini temsil eden paylara sahip olacağından, Şirket'in yönetim kontrolünü elinde tutmaya devam edecektir.

Proteger Investments S.à.r.l.
GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Kat: 2, No: 15A, Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Tel: 0212 467 4674, 0212 467 48 47
Bogaziçi S.V.D. Tic. Sic. No: 327331
Mersis No: 0733 0372 0000 0018

Proteger Investments S.à.r.l.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Mevcut Ortak, yönetim kurulu üyelerinin seçimi, sermaye artırımını, her türlü birleşme/devralma işlemleri ve temettü ödemeleri gibi pay sahiplerinin kararına sunulan konularda ve Şirket'in yönetimi ve faaliyetleri üzerinde genel olarak önemli bir nüfuza sahip olmaya devam edecektir. Mevcut Ortak'ın menfaatleri, diğer pay sahiplerinin menfaatlerinden farklı olabilir. Pay sahipleri arasında menfaat çatışmasının yaşanması, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket, pay sahiplerine kâr payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kâr payı dağıtamayabilir.

Halka açık şirketler, ilgili mevzuat ve Kurul düzenlemeleri uyarınca hazırlanan esas sözleşmeleri ve pay sahiplerince benimsenecek kâr dağıtım politikaları doğrultusunda kâr payı dağıtmaktadır. Halka açık şirketler, kendi takdirlerinde olmak üzere, nakden ve/veya bedelsiz paylar şeklinde kâr payı dağıtabilecekleri gibi, kârı kendi bünyesinde tutmaya da karar verebilirler. Mevcut olması halinde, gelecekteki kârın fiilen ödenmesi ile bu ödemenin şekli ve bunların tutarları; yeterli kâr elde edilmemesi, dağıtılabılır kâr ve yedek akçelerin miktarı, işletme sermayesi gereksinimleri, finans maliyetleri, sermaye harcamaları ve yatırım planları, gelirler, kârlılık seviyesi, borç/özsermaye oranı, karşılaştırılabilir nitelikte olup yurt içinde faaliyet gösteren ve Borsa İstanbul'da işlem gören diğer şirketlerin ödediği kâr payları, pay sahiplerinin kâr payı hedef ve beklentileri ile yönetim kurulunun farklı zamanlarda kendi takdiri doğrultusunda ilgili addedeceği diğer faktörler de dâhil ancak bunlarla sınırlı olmaksızın birtakım etkenlere bağlı olacaktır.

Şirket, önemli ölçüde kâr elde etse bile, yönetim kurulunun söz konusu kârın yeniden yatırım ya da devralmalar vasıtasıyla pay sahiplerine daha yüksek bir değer yaratacağını düşünmesi gibi başka amaçlarla kullanılması durumunda kâr payı ödemesi yapmayabilir. Sonuç olarak, Şirket'in gelecekteki kâr payı ödeme kabiliyeti değişkenlik arz edebilir ve kısıtlı olabilir.

Halka Arz Edilecek Paylar, tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.

Yatırım araçlarının uygunluğu; yatırımcıların finansal durumları, sahip oldukları portföylerin niteliği gibi etkenlere göre yatırımcıdan yatırımcıya farklılık göstermekte olup; Halka Arz Edilecek Paylar, her yatırımcı için uygun bir yatırım aracı olmayabilir. Bu durum, ilgili yatırımcıların yatırımdan bekledikleri faydayı elde edememelerine ve zarar etmelerine yol açabilecektir.

TL'nin değerinde meydana gelebilecek dalgalanmalar; Halka Arz Edilecek Paylar'ın yabancı para cinsinden değerini, Şirket'in net gelirlerini ve Şirket'in Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin olarak ödeyeceği kâr paylarını önemli ölçüde etkileyebilir.

Halka Arz Edilecek Paylar'ın işlem göreceği fiyat, TL cinsinden olacaktır. Ayrıca Şirket'in pay sahiplerine kâr payı dağıtması durumunda Halka Arz Edilecek Paylar için ödenecek kâr payları da TL cinsinden ödenecektir. Sonuç olarak, TL'nin değerinde diğer para birimleri karşısında meydana gelebilecek dalgalanmalar, Halka Arz Edilecek Paylar'ın yabancı para cinsinden değerini etkileyebilir.

Fiyat tespit raporunda öngörülen varsayımların gerçekleşmemesi Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Şirket paylarının halka arz fiyatı, Ak Yatırım tarafından hazırlanan fiyat tespit raporunda belirtilen değer üzerinden gerçekleşmektedir. Söz konusu fiyat tespit raporunda yer alan varsayımların gerçekleşmemesi halinde ise Şirket'in öngörülen finansal performansı beklentilerin altında kalabilir ve söz konusu durum nedeniyle Şirket'e ilişkin gelecek tahminlerinin olumsuz yönde seyretmesiyle Şirket'in pay fiyatı da buna bağlı olarak düşebilir.

Fiyat tespit raporundaki varsayımların gerçekleştirilmesi veya gerçekleştirilmemesi Şirket pay fiyatlarının halka arz sonrasındaki seyrini etkileyeceğinden, yatırımcıların yatırım kararlarının söz konusu varsayımların detaylı şekilde incelenmesinin ardından verilmesi gerekmektedir.

Şirket paylarının Borsa İstanbul'da kotasyonunun gerçekleştirilmesi ve Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlaması, Borsa İstanbul'un ilgili mevzuat çerçevesinde yapacağı değerlendirme ve vereceği karara tabidir.

Şirket paylarının Borsa İstanbul'da kotasyonunun gerçekleştirilmesi ve Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlaması, Borsa İstanbul'un ilgili mevzuat çerçevesinde yapacağı değerlendirme ve vereceği karara tabidir. Sermaye piyasası araçlarının borsa kotuna alınmasına ilişkin yetkili merci Borsa İstanbul yönetim kurulu olup kotasyon şartları ihraççının faaliyet süresi, finansal ve hukuki durumu, özsermayesi, halka arz edilen sermaye piyasası aracının piyasa değeri, halka açıklık oranı, ihraç tutarı ve benzeri ölçütler çerçevesinde belirlenebilir (Borsa İstanbul A.Ş. Borsacılık Faaliyetlerine İlişkin Esaslar Yönetmeliği, m.14). Şirket paylarının kotasyon değerlendirmesi bakımından Borsa İstanbul A.Ş. Kotasyon Yönergesi m. 8'de yer alan şartlar ile dönem kârı şartının sağlanamadığı durumlarda Borsa İstanbul A.Ş. Kotasyon Yönergesi m.8/3 kapsamında yapılacak değerlendirme kapsamında, halka arz edilen payların piyasa değerinin asgari 4.000.000.000 TL olması, Şirket'in özel amaçlı bağımsız denetime tabi tutulan son yıl ve ilgili ara dönem finansal tablolarında faaliyet kârı olması gibi kriterler dikkate alınarak nihai karar Borsa İstanbul tarafından verilecektir.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççı'nın ticaret ünvanı ve işletme adı:

Şirket'in ticaret ünvanı Pronet Güvenlik Hizmetleri Anonim Şirketi'dir. Şirket'in işletme adı bulunmamaktadır.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi:	Otakçılar Cad., Flatofis, No.78, Kat.2, B-2a, Eyüp/İstanbul
Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü:	İstanbul
Ticaret sicil numarası:	327331-0

6.1.3. İhraççı'nın kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket İstanbul Ticaret Sicili'ne 27 Aralık 1995 tarihinde tescil edilmiş ve süresiz olarak kurulmuştur.

6.1.4. İhraççı'nın hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, İhraççı'nın kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve faks numaraları:

Hukuki statüsü:	Anonim Şirket
Tabi olduğu mevzuat:	T.C. kanunları
İhraççı'nın kurulduğu ülke:	Türkiye Cumhuriyeti
Merkez adresi:	Otakçılar Cad., Flatofis, No.78, Kat.2, B-2a, Eyüp/İstanbul
İnternet adresi:	https://www.pronet.com.tr/
KEP adresi:	pronetguvenlik hizmetleri@hs01.kep.tr
Telefon:	0212 444 19 11
Faks:	0212 467 48 47

Şirket'in tabi olduğu mevzuat hakkında genel bilgi:

Mevzuata Genel Bakış

Şirket'in faaliyetleri Türkiye'de geçerli olan kanun ve yasal düzenlemelere tâbidir. Şirket'in Türkiye'deki faaliyetlerinin denetim ve gözetiminden sorumlu başlıca resmi kurumlar ve resmi kurumların Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör ve Şirket'in faaliyetlerine ilişkin temel görev ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Yönetmelik'in "Denetim" başlıklı 43. maddesi uyarınca İçişleri Bakanlığı ve valilikler, Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun ve Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Yönetmelik hükümlerinin yerine getirilip getirilmediğini, yasak uygulama ve davranışların bulunup bulunmadığını ve amaç dışında faaliyet gösterilip gösterilmediğini tespit etmek amacıyla, özel güvenlik şirketlerini, alarm izleme merkezlerini, özel güvenlik birimlerini ve özel eğitim kurumlarını her zaman denetleyebilir.

Bu kapsamda;

- Şirket'in İçerenköy Mahallesi, Askent Sokak, No: 3, B/3, Ataşehir, İstanbul adresinde kurulu alarm haber alma merkezine en son 2 Aralık 2025 tarihinde İstanbul Valiliği tarafından denetim gerçekleştirilmiştir. Söz konusu denetim neticesinde Özel Güvenlik Denetleme Başkanlığı tarafından hazırlanan denetim raporu uyarınca olumsuz herhangi bir husus tespit edilmemiştir.
- Şirket'in Otakçılar Caddesi, No: 78, Kat: 2 B2/A, Eyüpsultan, İstanbul adresinde kurulu alarm haber alma merkezine en son 26 Aralık 2025 tarihinde İstanbul Valiliği tarafından denetim gerçekleştirilmiştir. Söz konusu denetim neticesinde Özel Güvenlik Denetleme Başkanlığı tarafından hazırlanan denetim raporu uyarınca olumsuz herhangi bir husus tespit edilmemiştir.
- Şirket'in merkez adresine en son 28 Ekim 2025 tarihinde İstanbul Valiliği tarafından denetim gerçekleştirilmiştir. Söz konusu denetim neticesinde Özel Güvenlik Denetleme Başkanlığı tarafından hazırlanan denetim raporu uyarınca olumsuz herhangi bir husus tespit edilmemiştir.

Ek olarak özel güvenlik şirketleri, şubelerini bir ay içinde İçişleri Bakanlığı'na ve ilgili valiliğe yazılı olarak; pay devirlerini ise bir ay içinde İçişleri Bakanlığı'na bildirmekle yükümlüdür.

Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun ve Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Yönetmelik hükümlerine uyulmaksızın faaliyet gösterilmesi idari para cezasına yol açmakta ve faaliyet izinlerinin iptaline neden olabilmektedir.

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla, Şirket'in tabi olduğu Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun ve Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Yönetmelik düzenlemelerine uymadığına işaret eden herhangi bir dava, tetkik, uyarı veya ihtar bulunmamaktadır.

Tüketicinin Korunması Mevzuatı

Şirket, Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun kapsamında; duruma göre, satıcı veya ithalatçı olarak nitelendirilmektedir. Bu çerçevede Şirket, Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun'a tabidir.

Tüketiciler Şirket'e karşı haklarını, malın değerine bağlı olarak tüketici hakem heyetleri ve tüketici mahkemeleri nezdinde arayabilirler.

2026 yılı için 186.000 TL eşiğinin altındaki tüketici şikâyetlerinin tüketici hakem heyetlerine, bu eşiğin üzerindeki şikâyetlerin ise tüketici mahkemelerine iletilmesi gerekmektedir.

Garanti Belgesi ve Satış Sonrası Hizmetler

Şirket, ithalatçı olması sebebiyle Garanti Yönetmeliği, Satış Sonrası Hizmetler Yönetmeliği ve Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun ve Tanıtma ve Kullanma Kılavuzu Yönetmeliği'ne tabidir.

Satış Sonrası Hizmetler Yönetmeliği'ne göre, bir malın ithalatçısı, gerekli teknik personele sahip olan belirli sayıda satış sonrası hizmet sağlayıcı kurmak veya hâlihazırda kurulmuş ve faal olan satış sonrası hizmet sağlayıcılarla sözleşme yapmak zorundadır. Bu satış sonrası

hizmet sağlayıcıların bulunmaları gereken coğrafi bölgeler ve sayıları, ilgili malın türüne ve şartlarına göre değişmektedir. Şirket'in satışını yaptığı ürünler Satış Sonrası Hizmetler Yönetmeliği'nin listesinde yer alan ürünlerden olduğundan, Şirket Ticaret Bakanlığı'ndan satış sonrası hizmet yeterlilik belgesi almıştır.

İthalatçılar, satış sonrası hizmetlerin ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde gerçekleştirilmesini sağlamak, yetkili servis istasyonlarının işlerini izlemek ve kontrol etmek ve eksiklikleri tespit etmekle yükümlüdür. Ayrıca, Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun ve Tanıtma ve Kullanma Kılavuzu Yönetmeliği uyarınca, ithalatçılar tarafından tüketicinin kullanımına sunulan malların Türkçe tanıtma ve kullanma kılavuzuyla satılması zorunludur. Belirtilen yükümlülüklerle aykırı hareket eden üretici ve ithalatçı hakkında piyasaya arz edilen; satıcı hakkında tüketiciye satışı yapılan her bir mal için 2026 yılı için 3.973 TL idari para cezası uygulanır.

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla, Şirket'in tabi olduğu Garanti Yönetmeliği, Satış Sonrası Hizmetler Yönetmeliği ve Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun ve Tanıtma ve Kullanma Kılavuzu Yönetmeliği düzenlemelerine uymadığına işaret eden herhangi bir dava, tetkik, uyarı veya ihtar bulunmamaktadır.

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik, bir istisna söz konusu olmadığı müddetçe işletmelerin, iş yerinde faaliyete başlamadan önce ofisler, mağazalar, şirket merkezleri ve depolar gibi iş yerleri için bir işyeri açma ve çalışma ruhsatı almasını zorunlu kılmaktadır. Şirket'in yürütmekte olduğu faaliyetleri de söz konusu yönetmelik kapsamındaki yükümlülüklerle tabidir. Bu nedenle Şirket'in operasyonlarını sürdürdüğü iş yerleri için işyeri açma ve çalışma ruhsatı alması gerekmektedir. İşyeri açma ve çalışma ruhsatı olmadan ticari faaliyette bulunmak idari para cezasına yol açmakta ve ilgili işyerinin kapatılmasına neden olabilmektedir.

Şirket'in merkezi, alarm merkezleri ve şubeleri için işyeri açma ve çalışma ruhsatları bulunmaktadır.

Kişisel Verilerin Korunması

Veri Koruma Kanunu uyarınca kişisel veriler, ilgili kişinin açık rızası olmaksızın, Veri Koruma Kanunu'nda belirtilen geçerli bir hukuki sebep olmadıkça işlenemez. Veri sorumluları, işledikleri veya sakladıkları ilgili kişiye ait kişisel veriler için veri güvenliğini sağlamaya yönelik uygun teknik ve idari tedbirleri almakla yükümlüdür. Kişisel verilerin işlenmesini gerektiren sebeplerin ortadan kalkması hâlinde veri sorumlusu, re'sen veya ilgili kişinin talebi üzerine kişisel verileri silmek, yok etmek veya anonim hâle getirmekle yükümlüdür. Veri sorumluları kişisel verileri elde ettiklerinde ilgili kişileri bilgilendirmekle yükümlüdür. Verileri işlenen kişiler, veri sorumlusuna başvurma hakkına sahiptir. Veri sorumlusu, söz konusu başvuruda yer alan talepleri, talebin niteliğine göre en kısa sürede ve herhâlde en geç otuz gün içinde sonuçlandırmak zorundadır.

Veri Koruma Kanunu'nda, aralarında cezaların, idari para cezalarının ve tazminatların da bulunduğu çeşitli icra mekanizmaları bulunmaktadır. Veri Koruma Kanunu'nu ihlal eden veri sorumluları, hapis cezalarını da kapsayan çeşitli cezalara çarptırılabilir. Veri sorumlusunun verilerin konusu olan kişiyi usulüne uygun olarak aydınlatmaması veya verilerin konusu olan kişiden gerekli olduğu hallerde açık rıza almaması, veri güvenliğiyle ilgili yükümlülüklerle uymaması, Veri Sorumluları Sicili'ne kayıt yaptırmaması veya kayıtlarını güncellememesi, bildirim yükümlülüklerine uymaması ya da zamanında uymaması veya Kişisel Verileri Koruma Kurumu kararlarını yerine getirmemesi halinde idari para cezasına çarptırılabilir. İlgili

kişiler, veri sorumlularından ve veri işleyenlerden zararlarının tazminini talep etme hakkına sahiptir. Şirket'in, Veri Sorumluları Sicili'ne kaydı sağlanmıştır.

Ayrıca Şirket, faaliyetlerini Veri Koruma Kanunu'na uygun hale getirmek için Veri Koruma Kanunu, ikincil mevzuat ve Kişisel Verileri Koruma Kurumu'nun rehber ve kararları kapsamında gerekli tedbirleri almıştır. Bu çerçevede Şirket, verilerin güvenliği, imhası ve saklanması ile ilgili prosedür ve politikalar oluşturmuş, kişisel verilerin toplanması sırasında kullanılmak üzere aydınlatma ve onay metinleri hazırlamıştır.

Sınai Mülkiyet Mevzuatı

TPMK nezdinde yapılan inceleme kapsamında, Şirket'in maliki olduğu ve TPMK tescilli fikri mülkiyet hakları üzerinde üçüncü kişiler lehine tescilli bir lisans veya başkaca hak bulunmadığı tespit edilmiştir.

Şirket'in Türkiye'de 17 adet markası TPMK'ya tescil edilmiştir. Ek olarak Şirket'in 1832984 marka numaralı "pronet" markası, WIPO nezdinde Madrid, Birleşik Krallık ve AB'de de tescil edilmiştir. Şirket, bu markaları, kendi faaliyetleri ile ilişkili bulunması halinde, kendi çerçeve ilişkileri düzleminde herhangi bir kısıtlama olmadan kullanabilmektedir. Şirket'in patenti bulunmaması birlikte bir adet tescilli endüstriyel tasarımı bulunmaktadır.

İzahname tarihi itibarıyla Şirket adına kayıtlı ve hepsinin aktif şekilde kullanılan 47 adet alan adı bulunmaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği Mevzuatı

İş sağlığı ve güvenliği konularını düzenleyen temel mevzuat, iş yerlerinde iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanması ve mevcut sağlık ve güvenlik şartlarının iyileştirilmesi için işveren ve çalışanların görev, yetki, sorumluluk, hak ve yükümlülüklerini düzenleyen İş Sağlığı Kanunu'dur.

Ar-Ge Mevzuatı

Ar-Ge Kanunu ve Ar-Ge Yönetmeliği kapsamında Ar-Ge merkezi, Ar-Ge ve yenilik projeleri veya sözleşme bazlı Ar-Ge ve yenilik faaliyetleri yürütmek üzere kurulan şirketlerin organizasyon yapısı içinde ayrı bir birim şeklinde örgütlenmiş, en az elli tam zamanlı Ar-Ge personeli istihdam eden ve yeterli Ar-Ge birikimi ve yeteneği olan birimleri ifade eder. Tasarım merkezi ise, tasarım projeleri veya sözleşmeye dayalı tasarım faaliyetleri yürütmek üzere kurulan şirketlerin organizasyon yapısı içinde ayrı bir birim olarak örgütlenmiş, en az on tam zamanlı tasarım personeli istihdam eden ve yeterli tasarım birikimi ve yeteneğine sahip birimleri ifade eder. Ar-Ge merkezleri ve tasarım merkezleri, Ar-Ge Kanunu ve Ar-Ge Yönetmeliği'ne uygun hareket etmek zorundadır. Ar-Ge merkezi ve tasarım merkezi statüsündeki işletmelere çeşitli teşvik ve destekler verilmektedir. Tasarım ve Ar-Ge merkezleri yıllık olarak yürüttükleri faaliyetler hakkında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı çevrimiçi platformu (<https://biltek.sanayi.gov.tr/>) üzerinden bir faaliyet raporu sunmaktadır.

İş Kanunu

İş Kanunu uyarınca işverenler, elli veya daha fazla işçi çalıştırdıkları özel sektör işyerlerinde belirli sayıda engelli işçi çalıştırmakla yükümlüdürler. İşverenler çalıştırmakla yükümlü oldukları işçileri Türkiye İş Kurumu aracılığı ile sağlarlar. Engelli işçi çalıştırmak zorunda olup bu yükümlülüğü yerine getirmeyen işverenlere, çalıştırmadıkları her bir engelli birey için her ay, 2026 yılında yeniden değerlendirildiği şekilde, 43.295 TL idari para cezası uygulanabilmektedir. Bununla birlikte, istihdam edilmesi gereken engelli kişiler için İşkur

nezdinde iş ilanı açılması durumunda, İşkur yükümlülüğün yerine getirildiğini değerlendirerek ilgili yaptırımını uygulamamaktadır.

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla:

- Şirket'in 991 çalışanı bulunmaktadır.
- Şirket'in mevcut istihdamına ek olarak iki engelli işçi daha istihdam etmesi gerekmektedir. Şirket'ten alınan bilgi uyarınca Şirket, engelli işçi istihdam eksikliği için İşkur nezdinde gerekli iş ilanlarını açmıştır.

Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karar

32 sayılı Karar uyarınca Türkiye'de yerleşik kişilerin, Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın belirlediği haller dışında kendi aralarındaki menkul ve gayrimenkul alım satım, taşıt ve finansal kiralama dâhil her türlü menkul ve gayrimenkul kiralama, leasing ile iş, hizmet ve eser sözleşmelerinde sözleşme bedeli ve bu sözleşmelerden kaynaklanan diğer ödeme yükümlülüklerini döviz cinsinden veya dövize endeksli olarak kararlaştırmaları yasaktır. İlgili mevzuat nedeniyle Şirket'in Türkiye'de yerleşik kişiler ile sözleşme bedeli veya diğer ödeme yükümlülükleri döviz cinsinden veya dövize endeksli olarak kararlaştırılarak hizmet sözleşmesi akdetmesi mümkün değildir. Bu yükümlülüğe aykırılık halinde, her bir aykırılık bakımından 2026 yılı için 90.780,26 TL ile 756.502,15 TL arasında idari para cezası gündeme gelmektedir. Bununla birlikte, Yargıtay'ın kambiyo mevzuatına aykırı olarak akdedilen sözleşmelerin ilgili hükümlerinin kısmen hükümsüz sayılacağına ilişkin kararları da mevcuttur.

Bu kapsamda, Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karara İlişkin Tebliğ (2008-32/34) uyarınca;

- Türkiye'de yerleşik kişilerin kendi aralarında akdedecekleri; döviz cinsinden maliyet içeren eser sözleşmelerinde, sözleşme bedelini ve bu sözleşmelerden kaynaklanan diğer ödeme yükümlülüklerini döviz cinsinden veya dövize endeksli olarak kararlaştırmaları mümkündür.
- Türkiye'de yerleşik kişilerin kendi aralarında akdedecekleri; taşıt satış sözleşmeleri dışında kalan menkul satış sözleşmelerinde sözleşme bedelini ve bu sözleşmelerden kaynaklanan diğer ödeme yükümlülüklerini döviz cinsinden veya dövize endeksli olarak kararlaştırmaları mümkündür.
- Kamu kurum ve kuruluşlarının taraf olduğu döviz cinsinden veya dövize endeksli ihaleler, sözleşmeler ve milletlerarası antlaşmaların ifası kapsamında gerçekleştirilecek olan projeler dahilinde; yükleniciler veya görevli şirketlerin ve bunların sözleşme imzaladığı tarafların üçüncü taraflarla akdedeceği veya bahsi geçen projeler çerçevesinde akdedilecek, gayrimenkul satış sözleşmeleri ve iş sözleşmeleri dışında kalan sözleşmelerde, sözleşme bedelinin ve bu sözleşmelerden kaynaklanan diğer ödeme yükümlülüklerinin döviz cinsinden veya dövize endeksli olarak kararlaştırılması mümkündür.

6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Şirket, 27 Aralık 1995 tarihinde tescil edilerek kurulmuştur. Şirket'in kuruluşundan bu yana faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar, aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Tarih	Gelişme
1995	- Şirket, 27.12.1995 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek kurulmuştur. - Pronet Alarm ve Çağrı Merkezi kurulmuştur.
1998	İstanbul'da yer alan Akmerkez alışveriş merkezinin güvenlik projesi üstlenilen ilk proje olmuştur.
1999	Türkiye ve Avrupa Güvenlik ve İş Birliği Teşkilatı Zirvesi ile ilk kamu projesi tamamlanmıştır.
2000	T.C. Merkez Bankası'na güvenlik hizmetleri sunulmaya başlanmıştır.
2001	Topkapı Sarayı'na güvenlik hizmetleri sunulmaya başlanmıştır.
2002	Abonelik bedeli uygulaması hayata geçirilmiştir.
2003	Şirket'in telekomünikasyon sektöründeki ilk projesi Avea ile gerçekleştirilmiştir.
2006	- Şirket, Turkcell en başarılı teknoloji uygulaması ödülünü almıştır. - Şirket, gazete ilanı ile 19. Kristal Elma Ödülleri'nde yapı ve yapı malzemeleri dalında Kristal Elma Ödülünü almıştır. - Özel sermaye (<i>private equity</i>) fonu yöneticisi olan Turkven tarafından yönetilen ve yatırımcıları arasında Dünya Bankası'nın da bulunduğu fonlar, Pronet'e %50 oranında ortak olmuştur.
2011	Şirket, yaklaşık 100.000 aboneye ulaşmıştır.
2012	- Londra merkezli özel sermaye fonları yöneticisi Cinven'in yönettiği fonlar ile ortaklık kurulmuştur. 24. Kristal Elma Ödülleri'nde Dijital Dalı altında bulunan mobil uygulamalar kategorisinde "Panik Butonu iPhone Uygulaması" ile Kristal Elma alınmıştır.
2014	Kristal Elma Ödülleri'nde "Musibet-Biletini Kestik" isimli reklam kampanyası "En İyi Entegre Kampanya" ve "En Yaratıcı Dijital Kampanya" dallarında "Kristal Elma" olmak üzere toplam dört ödül alınmıştır.
2015	- Kariyer.net sponsorluğunda düzenlenen 13. İnsana Saygı Ödülleri'nde "İnsana Saygı" ödülü alınmıştır. - Mixx Awards'da Viral dalında Gümtüş Mixx ödülü alınmıştır. - Şirket, yaklaşık 180.000 aboneye ulaşmıştır. 10.İMİ Ödülleri En İyi Müşteri Deneyimi Ödülü alınmıştır.
2016	15. İnsana Saygı Ödülleri'nde, iş başvurularını en hızlı ve en yüksek oranda yanıtlayan şirketlerden biri olarak bir kez daha "İnsana Saygı Ödülü" alınmıştır. - Çağrı merkezi sektörünün dünya çapındaki en prestijli ödülleri'nden Contact Center World Awards'un EMEA Bölgesi'nde (Avrupa, Ortadoğu ve Afrika) "En İyi Müşteri Deneyimi" kategorisinde birinci olunmuştur. - Contact Center World Awards'un dünya kategorisinde "En İyi Müşteri Deneyimi" sunan markalar arasında birincilik ödülü alınmıştır. - Stevie Awards 2016'da Pronet, Yılın Müşteri Hizmetleri Ekibi kategorisinde altın ödül ile birlikte diğer kategorilerde de dört altın ve üç bronz ödül almıştır.

Tarih	Gelişme
2017	- Pronet kullanıcılarının yaşadıkları deneyimleri anlattıkları videolar, Uluslararası Hermes Ödülleri'nde Platin dalında ödül almıştır. - En iyi müşteri deneyimi dalında ise Şirket'in Super Agent projesi, Stevie Awards 2017'de Yılın Müşteri Hizmetleri Ekibi kategorisinde ödül almıştır. Ayrıca, Müşteri Hizmetleri Ekibi alanında Global Business Excellence ödülü de alınmıştır.
2018	- Şirket, iletişim dünyasının önemli organizasyonlarından Campaign Brand of the Year Ödülleri'nde "Yılın Markası" seçilmiştir. - Şirket, Altın Örtümcek Web Ödülleri'nde hizmet kategorisinde en iyi 3. web sitesi seçilmiştir.
2019	- Sosyal medya performans ölçümüne dayalı Social Media Awards Turkey Veri Analitiği Ödülleri'nde gümüş ödül alınmıştır. - Şirket, Facebook performans pazarlama stratejisi ile güvenlik kategorisinde Türkiye'de ilk kez "Global Başarı Hikayesi" yaratmıştır.
2020	Social Media Awards Turkey'in "Veri Analitiği Ödülleri" güvenlik kategorisinde altın ödül alınmıştır.
2021	- Şirket, A.L.F.A Awards ödül töreninde "Güvenlik Sistemleri" kategorisinde "Customer Brand" olarak birinci olmuştur. - Şirket, Marketing Türkiye ve Kuantum Araştırma iş birliğiyle gerçekleştirilen, Deloitte Türkiye'nin de katkı sunduğu "B2B Excellence Awards" Güvenlik ve Alarm Sistemleri Kategorisi'nde "Türkiye'nin En İtibarlı İş Ortakları" ödülünü almıştır.
2022	- Pronet, 200.000 aboneye ulaşmıştır. - Pronet, Great Place to Work tarafından "Yılın En İyi İşverenleri" ödülü almıştır. - Şikayetvar'ın düzenlediği A.C.E Awards, Mükemmel Müşteri Memnuniyeti Başarı Ödülleri'nde güvenlik ve alarm sistemleri kategorisinde sektör birinciliğiyle diamond ödül alınmıştır.
2023	Pronet, Tech Brands Turkey tarafından güvenlik sistemleri kategorisinde "Türkiye'nin En Teknolojik Markası" ödülü almıştır.
2024	- Şirket, A.L.F.A Awards'da güvenlik sistemleri kategorisinde "Customer Brand" olarak seçilmiştir. - Solar, 2024 yılı Şubat ayında çatı tipi GES ve akıllı ev otomasyonu entegrasyonu sunan bir hizmet olarak müşterilere sunulmaya başlanmıştır.
2025	- Şirket, Great Place to Work tarafından Yılın En İyi İşverenleri Ödülü'ne layık görülmüştür. - Alp Saul ve Turkven, Şirket'teki çoğunluk paylarını (Şirket'in tek pay sahibi aracılığıyla tutulan) yeniden devralmış ve Şirket, Alarm.com grubu ile stratejik bir ortaklık kurmuştur; bu ortaklık kapsamında Alarm.com Holdings Inc. de, Şirket'in tek pay sahibinin %20,32 oranındaki paylarını satın almak suretiyle Şirket'te dolaylı pay sahibi olmuştur..
2026	- Mayıs ayında ISO 14001 ve ISO 45001 sertifikaları alınmıştır. - ISO 9001 sertifikası kapsam genişletme ve yenilemesi yapılmıştır. - Ağustos ayında Şirket, Stevie Awards, Customer Service Solution kategorisinde gold, Customer Service Transformation of the Year kategorisinde gold, Achievement and Customer Satisfaction kategorisinde silver ödül almıştır.

Şirket esas sermayesi, aşağıdaki tabloda belirtildiği şekilde yıllar içinde artırılmıştır.

Artırım Öncesi Sermaye (TL)	Artırım Sonrası Sermaye (TL)	Bedelsiz Artırım (TL)	Artırım Kaynağı (Nakit, alacak mahsubu, aynı vb.)	Ticaret Siciline Tescil / TTSG İlan Tarihi
50 (*)	5.000 (**)	4.500 (**)	Tamamı nakden ödenmiştir.	27.12.1995 / 03.01.1996
5.000 (**)	1.000.000 (**)	995.000 (**)	Tamamı nakden ödenmiştir.	30.10.2003 / 04.11.2003
1.000.000	22.537.543	21.537.543	1.000.000 TL'si aynı sermaye olarak, 21.537.543 TL'si nakden ödenmiştir.	02.09.2010 / 08.09.2010
22.537.543	23.637.543	1.100.000	Şirket'in, Pronet Güvenlik Sistemleri ve Yönetim Servis Hizmetleri A.Ş. ile birleşmesi sonucunda söz konusu şirketin sermayesinin, Şirket sermayesine ilave edilmesi ile sağlanmıştır.	14.02.2012 / 20.02.2012
23.637.543	56.412.764,45	32.775.221,45	22.272.501,55 TL'si özel fonlardan, 2.050.000 TL'si nakden ödenmiştir.	30.12.2013 / 03.01.2014
56.412.764,45	1.118.759.548,21 (***)	1.062.345.783,76	Tamamı sermaye düzeltilmesi olumlu farklarından karşılanmıştır.	30.12.2025 / 30.12.2025

(*) Şirket'in 03.01.1996 tarihli TTSG'de yer alan kuruluş sermayesi tutarıdır.

(**) Söz konusu tutar 31 Ocak 2004 tarih ve 25363 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Türkiye Cumhuriyeti Devletinin Para Birimi Hakkında Kanun uyarınca TL'den altı sıfırın atılması sonucu güncellenerek yazılmıştır.

(***) Şirket'in güncel sermaye tutarıdır.

6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Yoktur.

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Şirket'in devam eden herhangi bir yatırımı bulunmamaktadır.

6.2.3. İhraççı'nın yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında İhraççı'yı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Şirket'in geleceğe yönelik olarak önemli yatırımlar hakkında herhangi bir kararı bulunmamaktadır.

6.2.4. İhraççı'yla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket, Ar-Ge / tasarım merkezi çalışanları için vergi ve SGK teşviği, ilave istihdam için SGK prim desteği, işverene genel SGK prim indirimi, genç, kadın ve engelli istihdamında SGK prim desteği ve stajyer öğrenciler için ödenen devlet katkısından yararlanmaktadır.

Aşağıdaki tabloda ise 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025, 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket'in faaliyetlerinden elde ettiği gelirler yer almaktadır:

Gelir Kalemi / Finansal Dönem (Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2025	30 Haziran 2026
Alarm abonelik gelirleri	4.899.469	5.703.743	5.951.395	3.056.526	2.916.555
Kamera abonelik gelirleri	471.211	476.504	438.554	217.693	223.417
Ekipman satış gelirleri	165.227	271.606	308.898	79.557	200.092
Çözüm destek platform hizmetleri gelirleri	-	257.885	358.170	253.486	173.466
Teknik servis ve bakım gelirleri	88.848	106.849	85.638	41.969	38.437
Tagıma ve aktivasyon gelirleri	110.148	114.267	68.494	33.101	49.837
Proje gelirleri	15.264	11.992	47.746	28.432	23.348
Diğer gelirler (*)	82.428	619.440	780.207	357.534	296.800
Satışlardan indirimler (-)	(457.740)	(530.404)	(586.622)	(258.843)	(348.899)
Toplam	5.374.855	7.031.882	7.452.480	3.809.455	3.573.853

(*) Sözleşme cayma/kontrat bozumu bedelleri, abonelik sözleşmelerinin tahsilat süresi dolmadan sonlandırılması veya sözleşme hükümlerinin müşteri tarafından ihlal edilmesi nedeniyle müşterilerden talep edilen bedellerden oluşmaktadır.

Faaliyetler

Şirket'in ürün ve hizmet portföyü; kurulum kolaylığı, ileri teknoloji özellikleri, kullanım sadeliği ve modüler yapısı ile farklılaşmaktadır. Şirket'in çözümleri, nispeten düşük maliyetlerle tamamen kablosuz ve fiziki müdahaleyi asgari düzeyde gerektiren kurulum süreçlerine imkân verecek şekilde tasarlanmış olup, yapay zeka destekli tespit ve izleme kabiliyetleriyle desteklenen gelişmiş izinsiz giriş önleme ve güvenlik teknolojilerini içermektedir. Alarm.com Holdings Inc. ile yürüttüğü stratejik iş birliği sayesinde Şirket, sürekli teknoloji ve ürün inovasyonlarından faydalanmakta ve platformu genelinde otomasyon ile sistem entegrasyonu imkanları sunabilmektedir.

Buna ek olarak, Şirket; esnek, tek platform üzerinden çalışan ve mobil öncelikli bir çözüm ile akıllı güvenlik ve izleme fonksiyonlarını içeren etkileşimli bir akıllı ev platformu aracılığıyla müşteri odaklı bir kullanıcı deneyimi sunmaktadır. Ürün ve hizmetlerin modüler yapısı sayesinde, farklı fiyat seviyelerinde çok sayıda paket seçeneği sunulabilmekte, ilave

hizmetlerin çapraz satışının yapılabilmesine ve mevcut müşteri tabanı içerisinde kullanımın genişletilmesine imkân sağlanmaktadır.

Aşağıda, Şirket'in temel iş kolları kapsamındaki ana ürünleri, hizmetleri ve operasyonel süreçlerine ilişkin detaylar yer almaktadır. Bu kapsamda, Şirket'in alarm haber alma merkezleri, alarm sistemleri, kamera sistemleri, akıllı ev çözümleri ve kurumsal güvenlik çözümlerini kapsayan entegre hizmet yapısı ile entegre ve akıllı güvenlik sistemleri ve Solar faaliyetlerine ilişkin bilgiler aşağıda özetlenmektedir.

Alarm Haber Alma Merkezleri

Alarm haber alma merkezleri, 1995 yılında kurulmuştur. Şirket'in iki ayrı veri merkezi ve iki alarm izleme merkezi bulunmaktadır. Alarm haber alma merkezleri, biyometrik sistemlerle erişim kontrolü sağlanan ve kesintisiz hizmet sunumunu destekleyecek şekilde yedekli alt yapı ile yapılandırılmıştır. Merkezlerde kullanılan bilgi işlem ekipmanları, yangın riskine karşı gazlı söndürme sistemleri ile korunan özel alanlarda barındırılmaktadır.

Alarm haber alma merkezlerinin temel işlevi, müşteri lokasyonlarında kurulu alarm ve güvenlik sistemlerinden gelen hırsızlık, soygun, yangın, su baskını, gaz kaçağı, acil sağlık durumu ve benzeri olaylara ilişkin sinyallerin 7/24 esasına göre izlenmesi ve değerlendirilmesidir. Alarm durumlarında gerekli prosedürler doğrultusunda müşterilerle iletişime geçilmekte, ihtiyaç halinde polis, itfaiye ve ambulans gibi ilgili acil durum birimleri ile koordinasyon sağlanmaktadır.

Şirket'in hizmet modeli dört operasyonel aşama üzerine kuruludur: (i) caydırma — görüntü güvenlik ekipmanı ve koruma varlığının suç önleyici etkisi, (ii) tespit — sensörler, kameralar ve bağlı cihazlar aracılığıyla alarm sinyallerinin alınması, (iii) doğrulama — alarm haber alma merkezlerinde yer alan operatörlerin kamera görüntüleri ve sesli iletişim yoluyla alarmın gerçekliğini teyit etmesi ve (iv) müdahale — güvenlik personelinin sahaya yönlendirilmesi ve/veya kolluk kuvvetlerinin bilgilendirilmesidir.

Müşteriler bakımından, alarm haber alma merkezleri, alarm sinyalinin alınmasını takiben kamera sistemleri aracılığıyla uzaktan alarm doğrulama hizmeti sunmakta ve kameralara entegre ses sistemleri üzerinden ilgili lokasyonda anons yapabilmektedir. Bu sayede, müşterinin veya kolluk kuvvetlerinin korunan mahalde fiziken bulunmasına gerek kalmaksızın uzaktan müdahale imkânı sağlanmaktadır.

Alarm haber alma merkezlerinde gerçekleştirilen tüm telefon görüşmeleri yürürlükteki mevzuata uygun şekilde kayıt altına alınmakta olup, gerekli hallerde yetkili kurum ve kuruluşlarla paylaşılabilir. Alarm haber alma merkezleri ayrıca alarm sistemleri ve ilgili hizmetlere ilişkin teknik destek sağlamak, müşteri taleplerini yönetmekte ve çağrı merkezi fonksiyonlarını yerine getirmektedir.

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla alarm haber alma merkezlerinde 213.000'den fazla müşteriye hizmet verilmektedir. Alarm haber alma merkezlerinde, alarm sistemlerinden alınan aylık yaklaşık 30 milyon sinyal işlenmekte ve değerlendirilmektedir. Ayrıca, müşteri temsilcileri tarafından aylık yaklaşık 300.000 telefon çağrısı karşılanmakta olup, bu durum Şirket'in operasyonel ölçeğini ve hizmet kapasitesini ortaya koymaktadır.

Alarm haber alma merkezleri, Şirket'in abonelik bazlı iş modelinin temel unsurlarından birini oluşturmakta olup müşteri memnuniyeti, hizmet sürekliliği ve operasyonel verimlilik açısından kritik öneme sahiptir. Şirket'in geniş müşteri tabanına kesintisiz hizmet sunabilme ve tekrarlayan gelir modelini sürdürülebilir kabiliyeti büyük ölçüde alarm haber alma merkezlerinin teknolojik alt yapısına, operasyonel yetkinliklerine ve hizmet kalitesine bağlıdır.

Alarm Sistemleri

Şirket operasyonlarının temelini oluşturan alarm sistemleri; hırsızlık, izinsiz giriş, mekan içinde oluşabilecek veya çevresel tehlikelere karşı geliştirilmiş bütünleşik elektronik donanım ve hizmet alt yapılarıdır.

Sistemin donanım mimarisi, tüm algılama sinyallerinin toplandığı ve iletiildiği bir merkezi kontrol paneli etrafında şekillenmektedir. Güvenlik zafiyetlerinin tespit edilebilmesi için bir alarm sisteminin asgari konfigürasyonu; kapı, pencere gibi potansiyel giriş noktalarındaki izinsiz açılmaları tespit eden manyetik kontaklar, korunan alan içerisindeki fiziksel hareketliliği algılayan hareket dedektörleri, yerel düzeyde caydırıcılık sağlayan sesli ve ışıklı uyarı cihazları (sirenler) ile yedekli haberleşme modüllerinden oluşmaktadır.

Temel güvenlik konfigürasyonuna ek olarak, alarm sistemleri kullanıcıların spesifik risk profillerine ve çevresel tehditlere göre geliştirilebilmektedir. Bu doğrultuda; yangın, duman, ısı artışı, gaz kaçağı, su baskını, cam kırılması gibi senaryoları algılayan tamamlayıcı dedektörler sisteme entegre edilebilmektedir. Ayrıca, acil sağlık veya tehdit durumlarında kullanıcıların manuel olarak alarm verebilmesine olanak tanıyan panik butonları ile desteklenmektedir.

Alarm sistemleri, kullanım alanlarına göre ev ve iş yeri alarm sistemleri olarak sınıflandırılabilir. Ev alarm sistemleri, konutlarda meydana gelebilecek hırsızlık ve çevresel risklere karşı can ve mal güvenliğini merkeze alırken; iş yeri alarm sistemleri ofis, mağaza, depo ve endüstriyel tesisler gibi ticari alanlarda hırsızlık, sabotaj ve mesai dışı yetkisiz giriş gibi işletme sürekliliğini tehdit eden unsurların 7/24 izlenmesi ve yönetimi amacıyla kullanılmaktadır.

Alarm sistemlerinin temel işleyişi ve hizmet modeli, alarm haber alma merkezleri ile kurulan tam entegre iletişim alt yapısına dayanmaktadır. Korunan alandaki manyetik kontak, hareket dedektörü veya sisteme entegre diğer sensörlerden herhangi birinin risk algılaması halinde, sistem yerel olarak sirenleri devreye sokarak caydırıcılık unsurunu aktif hale getirmekte ve eş zamanlı olarak IP veya GSM tabanlı yedekli haberleşme kanalları üzerinden alarm haber alma merkezlerine acil durum sinyali iletmektedir. Sinyalin merkeze ulaşmasını takiben, uzman operatörler tarafından olay doğrulama protokolleri hemen işletilmekte ve tehlike durumunun teyit edilmesine bağlı olarak gerekli durumlarda resmi kolluk kuvvetleri, itfaiye veya acil sağlık birimleri adrese yönlendirilmektedir.

Kamera Sistemleri

Kamera sistemleri; görüntüleme cihazları (kameralar), kayıt üniteleri, veri depolama alt yapısı ve izleme yazılımlarından oluşan entegre güvenlik çözümleridir. Şirket tarafından sunulan kamera sistemleri, abonelik modeli kapsamında hizmet verilmek suretiyle kesintisiz izleme, kayıt ve erişim imkânı sağlayan bir yapı ile sunulmaktadır.

Söz konusu sistemler kapsamında elde edilen görüntüler, merkezi sunucu alt yapısı üzerinde güvenli veri saklama standartlarına uygun şekilde depolanmaktadır. Kayıtlar, yetkilendirilmiş kullanıcılar tarafından web tabanlı platformlar ve mobil uygulamalar aracılığıyla canlı izleme (*real-time monitoring*) veya geçmişe dönük kayıt inceleme (*playback*) fonksiyonları üzerinden erişilebilir şekilde sunulmaktadır.

Sistemler, IP tabanlı kameralar, hareket algılama sensörleri, gece görüş teknolojileri ve yüksek çözünürlüklü görüntü işleme kabiliyetine sahip cihazlarla entegre çalışabilmektedir. Ayrıca

kullanıcı ihtiyaçlarına bağlı olarak çoklu lokasyon yönetimi ve merkezi izleme alt yapısı ile birlikte yapılandırılabilir.

Kamera sistemleri, alarm sistemleri ile entegre çalışabilmekte olup, alarm tetiklenmesi durumunda ilgili bölgeye ait görüntülerin otomatik olarak işaretlenmesi ve canlı izleme ekranına yönlendirilmesi mümkün olmaktadır. Bu entegrasyon, olayların doğrulanmasını kolaylaştırmakta ve müdahale süreçlerinin daha etkin yönetilmesine katkı sağlamaktadır.

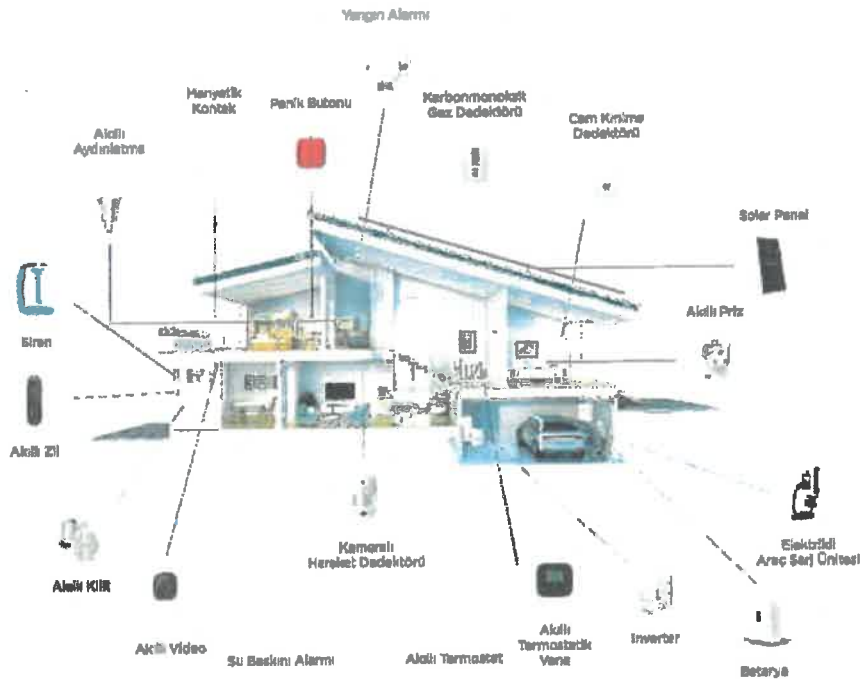
Yapay zekâ teknolojisi ile kameraların izlediği alanda oluşan riskler alarm olarak algılanarak alarm haber alma merkezlerine iletebilmekte, bu sayede kamera sistemleri önleyici güvenlik hizmet sunabilmektedir.

Kamera sistemleri kapsamında iletilen ve depolanan veriler, yetkisiz erişime karşı şifreleme protokolleri ve erişim kontrol mekanizmaları ile korunmaktadır. Sistemlerde kullanıcı bazlı yetkilendirme uygulanmakta olup, yalnızca izin verilen kullanıcılar görüntülere erişebilmektedir. Ayrıca veri aktarımı sırasında güvenli iletişim protokolleri kullanılmaktadır.

Kamera sistemleri kapsamında işlenen görüntü verileri, kişisel veri niteliği taşıyabilmekte olup, KVKK kapsamında belirlenen ilkelere uygun şekilde işlenmekte ve saklanmaktadır. Veriler, yalnızca belirlenen saklama süreleri dahilinde muhafaza edilmekte ve süre sonunda güvenli yöntemlerle imha edilmektedir.

Akıllı Ev Çözümleri

Şirket'in akıllı ev çözümleri, Pronet Plus ile birlikte; müşterilerin güvenlik, erişim, konfor ve seçili enerjiyle ilgili fonksiyonları entegre bir dijital platform üzerinden yönetebilmelerini sağlayan, birbirine bağlı bir dizi güvenlik ve otomasyon ürününden oluşmaktadır. Bu ürün grubu, Şirket'in geleneksel alarm ve izleme hizmetlerini; alarm sistemleri, kameralar ve bağlı cihazların tek bir uygulama üzerinden kontrol edilip otomatikleştirilebildiği daha geniş bir akıllı yaşam ekosistemine taşımak üzere tasarlanmıştır.



PRONET
GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
Kırsal Yolu No: 15, 34710 ÇEKİRGEZİ, İSTANBUL
Tel: 0212 467 48 48 Faks: 0212 467 48 47
Bölge Sicil No: D.73303726 Tic. Sic. No: 327331
Mersis No: 0733 0372 6880 0018

Pronet Investments S.à.r.l.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Şirket'in akıllı ev ürün portföyü, diğer ürünlerin yanı sıra; akıllı video çözümlerini, akıllı kilitleri, akıllı kapı zillerini, akıllı prizleri, akıllı termostatları, akıllı termostatik vanaları ve akıllı aydınlatma ürünlerini kapsamaktadır. Bu cihazlar, bağımsız tüketici elektroniği ürünleri yerine, Şirket'in güvenlik alt yapısıyla koordineli biçimde çalışacak şekilde tasarlanmıştır. Bu sayede güvenlik olayları ve bağlı ev fonksiyonları ortak bir ortam içinde yönetilebilmekte ve müşterilerin koruma, uzaktan erişim ve otomasyonu kendi bireysel ihtiyaçları doğrultusunda bir araya getirmelerine imkân tanınmaktadır.

Otomasyon fonksiyonları, bağlı cihazların zaman planlarına, kullanıcı eylemlerine veya tanımlanmış olaylara yanıt verebilmesini sağlayacak şekilde tasarlanmıştır. Böylece aydınlatma, prizler, iklimlendirme cihazları, kilitler, kameralar ve alarm fonksiyonları; ayrı ayrı manuel kontrol gerektirmek yerine koordineli senaryolar çerçevesinde çalışabilmektedir. Bu entegre mimari hem müşteri deneyimini basitleştirmeyi hem de güvenlikle ilgili olayların bağlı cihazlar genelinde uygun eylemleri tetiklemesine imkân tanıyarak güvenlik sisteminin pratik değerini artırmayı amaçlamaktadır.

Şirket'in akıllı ev çözümleri, uçtan uca hizmet modelinin bir parçası olarak kurulmakta ve yapılandırılmakta olup, Şirket'in alarm izleme hizmetleriyle entegre biçimde çalışacak şekilde tasarlanmıştır. Ürün grubunun modüler yapısı, müşterilerin temel bir güvenlik yapılandırmasıyla başlayıp, ihtiyaçları geliştikçe zaman içinde ek bağlı ürün ve hizmetler eklemelerine imkân tanımaktadır. Bu durum, birden fazla paket yapılandırmasını desteklemekte ve Şirket'e mevcut müşteri tabanı içinde hizmet kullanımını genişletme fırsatları sunmaktadır.

Dolayısıyla akıllı ev çözümleri, Şirket'in çapraz satış (*cross-selling*) ve üst satış (*upselling*) stratejisinin önemli bir bileşenini oluşturmaktadır. Şirket; alarm izleme, video, erişim kontrolü, otomasyon ve seçili enerji yönetimi kabiliyetlerini ortak bir müşteri deneyimi içinde entegre

ederek, müşteri yaşam boyu değerini artırmayı, müşteri bağlılığını güçlendirmeyi ve yinelenen gelir fırsatları geliştirmeyi hedeflemekte; bir yandan da bağlı ve uzaktan yönetilen yaşam alanlarına yönelik artan müşteri talebine yanıt vermeyi amaçlamaktadır.

Kurumsal Güvenlik Çözümleri

Şirket, farklı ölçeklerdeki kurumsal müşterilerinin güvenlik, operasyon yönetimi, risk yönetimi ve iş sürekliliği ihtiyaçlarına yönelik gelişen teknolojiler doğrultusunda güvenlik, operasyon yönetimi ve iş sürekliliği ihtiyaçlarına yönelik; (i) entegre ve akıllı güvenlik sistemleri, (ii) alarm haber alma merkezleri hizmetleri, (iii) bulut tabanlı video yönetim sistemleri, (iv) bulut tabanlı erişim kontrol ve personel devam kontrol sistemleri, (v) video analiz ve çevre güvenlik sistemleri, (vi) akıllı kişi sayma sistemleri, (vii) yangın ihbar ve söndürme sistemleri ve (viii) kişi ve çalışan güvenliği hizmetleri sunmaktadır.

Söz konusu çözümler bankacılık, finans, perakende, lojistik, üretim, eğitim, sağlık, enerji, akaryakıt, kamu ve hizmet sektörleri başta olmak üzere geniş bir müşteri kitlesine sunulmaktadır.

Şirket, kurumsal müşterilerine ihtiyaç analizi, keşif ve projelendirme çalışmalarından başlayarak sistemlerin kurulumu, devreye alınması, uzaktan izlenmesi, periyodik bakım hizmetleri ve teknik destek süreçlerini kapsayan uçtan uca hizmet modeli ile faaliyet göstermektedir. Bu yapı sayesinde müşterilerin güvenlik operasyonlarının kesintisiz sürdürülmesi, sistem performansının yüksek seviyede tutulması ve güvenlik yatırımlarından elde edilen faydanın artırılması hedeflenmektedir.

Entegre ve akıllı güvenlik sistemleri kapsamında alarm sistemleri, video izleme ve analiz sistemleri, erişim kontrol sistemleri, yangın algılama sistemleri ve diğer güvenlik bileşenleri tek bir platform altında bir araya getirilebilmekte ve merkezi olarak yönetilebilmektedir. Bu sayede farklı güvenlik sistemlerinden elde edilen veriler eş zamanlı olarak değerlendirilebilmekte, olay yönetimi süreçleri hızlandırılmakta ve operasyonel verimlilik artırılmaktadır. Bu kapsamda başta banka şubeleri, ATM ağları, perakende mağaza zincirleri, depo ve lojistik merkezleri ile ticari işletmeler olmak üzere geniş bir kullanım alanına sahiptir. Alarm sistemlerinden alınan sinyaller, Şirket'in 7/24 esasına göre faaliyet gösteren alarm haber alma merkezleri tarafından izlenmekte, doğrulama ve olay yönetimi süreçleri yürütülmektedir. Böylece müşterilerin güvenlik risklerine hızlı müdahale edilmesi, operasyonel kayıpların azaltılması ve iş sürekliliğinin desteklenmesi amaçlanmaktadır.

Bulut tabanlı video yönetim sistemleri kapsamında müşterilere video görüntülerinin merkezi olarak depolanması, yönetilmesi ve izlenmesine yönelik çözümler sunulmaktadır. Bulut mimarisi sayesinde yüksek ilk yatırım maliyetleri azaltılabilmekte, sistemler ölçeklenebilir yapıda yönetilebilmekte ve farklı lokasyonlardaki tesisler tek merkezden izlenebilmektedir.

Bulut tabanlı erişim kontrol ve personel devam kontrol sistemleri çalışan, ziyaretçi ve yüklenici hareketlerinin merkezi olarak yönetilmesini sağlamaktadır. Sistemler aracılığıyla giriş ve çıkış yetkilendirmeleri uzaktan tanımlanabilmekte, erişim hakları gerçek zamanlı olarak güncellenebilmekte ve kullanıcı hareketlerine ilişkin raporlamalar yapılabilmektedir.

Video analiz ve çevre güvenlik sistemleri, yapay zekâ ve görüntü işleme teknolojilerinden yararlanılarak güvenlik risklerinin erken aşamada tespit edilmesine yönelik çözümler sunmaktadır. Bu sistemler aracılığıyla izinsiz giriş tespiti, çevre ihlali algılama, kişi ve araç takibi, yoğunluk analizi, nesne tespiti ve davranış analizi gibi gelişmiş güvenlik uygulamaları gerçekleştirilebilmektedir.

Şirket'in iş modeli; önleme, tespit, doğrulama ve müdahale kabiliyetlerinden oluşan çok katmanlı bir koruma çerçevesi üzerine yapılandırılmıştır. Bu model kapsamında, güvenlik cihazlarının görünür şekilde konumlandırılması ve sistem özelliklerinin kullanılması, potansiyel güvenlik ihlallerini caydırmayı amaçlarken, entegre sensörler ve izleme teknolojileri olası tehditlerin zamanında tespit edilmesine imkân sağlamaktadır. Tespit edilen olaylar daha sonra, doğruluklarının ve önem derecelerinin teyit edilmesi amacıyla teknolojik araçlar ile insan müdahalesinin birlikte kullanıldığı süreçler aracılığıyla değerlendirilmektedir. Olayın doğrulanmasını takiben, uzaktan müdahale tedbirleri de dahil olmak üzere gerekli aksiyonlar alınmakta ve gerektiğinde ilgili acil müdahale birimleriyle koordinasyon sağlanmaktadır. Bu entegre yaklaşım; uçtan uca koruma sağlanmasını, yanlış alarm oranlarının en aza indirilmesini ve güvenlik olaylarına hızlı ve etkin şekilde müdahale edilmesini amaçlamaktadır.

Şirket, tasarım, kurulum ve izleme hizmetlerini kapsayan uçtan uca entegre bir hizmet modeli ile faaliyet göstermekte olup, bu model müşteri yaşam döngüsünün tamamını kapsayan kapsamlı bir müşteri etkileşim çerçevesi ile desteklenmektedir. Şirket, güvenlik ihtiyaçlarına yönelik ücretsiz profesyonel değerlendirmeler gerçekleştirdiği danışmanlık odaklı bir satış yaklaşımı benimsemekte ve müşteri ihtiyaçlarına uygun özelleştirilmiş çözüm tasarımı ile sözleşme süreçlerini yürütmektedir. Ek olarak Şirket'in çalıştığı bayiler, müşterilerle doğrudan sözleşme akdetmemekte; müşteri sözleşmelerini Şirket'e yönlendirmektedir. Bayi personeli, müşteri kazanımı amacıyla potansiyel müşterileri ziyaret etmektedir. Buna karşılık bayiler, müşteri kazanımına ilişkin bir komisyon almaktadır.

Şirket'in danışmanları ve bayileri birlikte ülke genelinde faaliyet göstermekte olup, bunlar arasında Şirket'in doğrudan faaliyet gösterdiği sekiz satış ofisi de bulunmaktadır.

Kurulum ve teknik hizmetler, müşteri ihtiyaçlarına özel ürün konfigürasyonları ve ek ürün ile hizmet satışına (*upselling*) yönelik fırsatlar çerçevesinde sunulmakta; bu hizmetler, devam eden teknik destek, bakım ve servis faaliyetleriyle tamamlanmaktadır.

Şirket, sektörde deneyime sahip teknik iş gücünden faydalanmaktadır. Teknisyenlerinin önemli bir bölümü, Şirket tarafından desteklenen meslek liselerinden mezun olup, bu yaklaşım Şirket'in operasyonel gereksinimlerine ve hizmet standartlarına uygun yetkinliklere sahip insan kaynağını erken aşamadan itibaren yetiştirmesine olanak sağlamaktadır. Uzmanlaşmış eğitim, uzun yıllara dayanan sektör deneyimi ve düşük çalışan devir oranının bir araya gelmesi; hizmet kalitesine, operasyonel verimliliğe ve müşteri memnuniyetine katkı sağlamakta olup, Şirket bu unsurların Türkiye elektronik güvenlik hizmetleri pazarında önemli bir rekabet avantajı oluşturduğunu değerlendirmektedir.

Şirket'in izleme ve müdahale kabiliyetleri; su baskını, gözetim ihlali, gaz kaçağı, hırsızlık, yangın ve sağlık acil durumları gibi riskleri kapsayan gerçek zamanlı acil durum tespit ve alarm sistemlerini içermektedir. Bu hizmetler, alarm doğrulamasının tipik olarak 10 saniye içerisinde gerçekleştirildiği, haftanın yedi günü ve günün 24 saati faaliyet gösteren alarm izleme merkezi tarafından desteklenmekte; doğrulamanın ardından müşteriyle derhal iletişime geçilmekte ve gerektiğinde itfaiye, polis ve ambulans hizmetleri dahil olmak üzere ilgili acil müdahale ekiplerinin yönlendirilmesi koordine edilmektedir.

Şirket'in iş modeli ağırlıklı olarak abonelik esasına dayanmakta olup, belirli süreli müşteri sözleşmeleri kapsamında tekrarlayan aylık gelirler yaratmaktadır. Bu yapı, Şirket'e gelirleri üzerinde yüksek düzeyde görünürlük sağlamakta ve öngörülebilir nakit akışları oluşturmaya imkân vermektedir.

Şirket'in müşteri yolculuğu üç aşamadan oluşmaktadır. İlk aşama olan müşteri kazanımı; saha satış ekipleri, dijital pazarlama ve referans kanalları üzerinden yürütülmektedir. İkinci aşamada

müşteriye alarm sistemi, sensörler, kamera ve bağlantı alt yapısı kurulmaktadır. Bu aşamada, müşteriler ek ürün ve hizmetlere de abone olabilmekte ve böylece müşteri ilişkisinin en başından itibaren üst satış (*upsell*) fırsatları yaratılmaktadır. Öte yandan, Şirket bu donanım ve başlangıç hizmet seçimlerini bir amaç olarak değil, abonelik gelirini başlatan, uzun vadeli abonelik ilişkileri ve yinelenen gelirler tesis etmek adına bir araç olarak konumlandırmaktadır. Üçüncü ve asıl ekonomik değerin olduğu aşamada müşteri; aylık abonelik bedeli karşılığında izleme (*monitoring*), teknik destek, sistem bakımı ve mobil uygulama erişimi gibi hizmetlerden yararlanmaktadır.

Şirket'in asıl gelir kaynağı olan tekrar eden hizmet geliri (*recurring service revenue*) aylık abonelik, izleme, bakım, müşteri desteği ve bağlantı hizmetlerini kapsamaktadır; yüksek marjlı ve öngörülebilir niteliktedir.

Abonelik bazlı iş modeli, Şirket'e yüksek gelir görünürlüğü sağlamaktadır. Tekrarlayan abonelik gelirlerinin toplam gelir içindeki ağırlıklı payı, Şirket'in ilgili dönemin başında gelecek dönem gelirlerini önemli ölçüde öngörebilmesine imkân tanımaktadır.

Şirket'in tekrarlayan gelir tabanının yıllıklandırılmış büyüklüğü (*ARR*), mevcut abone sayısı ve ortalama abonelik bedeli esas alınarak hesaplanmakta olup bu büyüklük, Şirket'in gelir görünürlüğünü ve finansal öngörülebilirliğini değerlendirmek için temel bir gösterge niteliği taşımaktadır.

Şirket'in iş modelinin kritik ekonomik dayanağı müşteri yaşam boyu değeridir. Ortalama müşteri ömrünün uzun tutulabilmesi, iş modelinin temel taşıdır. Bu nedenle Şirket, geleneksel satış geliri yerine yıllıklandırılmış tekrar eden gelir metriğini öne çıkarmaktadır; bu metrik mevcut müşteri portföyünün gelecekteki nakit akışını yatırımcı için görüntür kılmaktadır.

Abonelik modelinin en kritik riskinin müşteri kaybı (*churn*) olduğu değerlendirilmektedir. Bu kapsamda Şirket; yüksek müşteri memnuniyeti, son teknoloji ürün ve yüksek hizmet kalitesi, uzun vadeli kontratlama yapısı ve uzman churn yönetim ekipleri ile müşteri kayıp oranını sektör ortalamalarının altına tutmayı hedeflemektedir.

Operasyonel Alt Yapı ve Teknoloji

Şirket, 7/24 esasına göre çalışan alarm haber alma merkezleri, yaygın saha organizasyonu ve teknik servis alt yapısı ile faaliyet göstermektedir. Alarm haber alma merkezleri; yedekli sistemler, biyometrik erişim kontrolleri ve kesintisiz hizmet prensibiyle işletilmektedir.

Şirket'in operasyonel sürekliliği, coğrafi olarak ayrı iki lokasyonda konumlanan, yedekli yapıda çalışan iki adet veri merkezi üzerine inşa edilmiştir. Bu yapı; tek bir lokasyonda yaşanabilecek arıza, kesinti veya doğal afet senaryolarında dahi hizmetin kesintisiz sürmesini güvence altına alacak biçimde tasarlanmıştır. Bu yaklaşım, ölçeklenebilir ve modüler bir hizmet sunumunu mümkün kılmaktadır.

Geleneksel alarm sistemleri, merkezi kontrol panelinin sinyal iletmeyen önce tahrip edilmesi riskine karşı kırılgandır. Şirket'in bulut tabanlı ve hücresel iletişim alt yapısı, alarm sinyalinin tespit anında iletilmesini sağlamakta; kontrol paneline yönelik herhangi bir fiziksel müdahalenin iletişimi kesmesinin önüne geçmektedir.

Alarm izleme merkezleri ve Pronet veri merkezleri, Şirket'in iş modelinin en önemli unsurları arasında yer almaktadır. Tüm izleme hizmetleri, Şirket'in kendi bünyesindeki personel ve sistemlerle yürütülmekte; üçüncü tarafa hizmet alımı yapılmamaktadır. Bu yaklaşım hem hizmet kalitesinin hem de müşteri verilerinin güvenliğinin doğrudan Şirket kontrolünde tutulmasını sağlamaktadır.

Ürün Geliştirme Süreçleri

Şirket, elektronik güvenlik teknolojileri sektöründeki hızlı dönüşüm ve değişen müşteri beklentileri karşısında ürün ve hizmet portföyünü sürekli geliştirmeyi temel stratejik öncelik olarak konumlandırmaktadır. Geleneksel elektronik güvenlik hizmetlerinin; veri analitiği, yapay zekâ, bulut ve mobil teknolojiler ile bağlantılı cihaz ekosistemleriyle desteklenen bütünsel bir dijital güvenlik platformuna dönüştürülmesi hedeflenmektedir. Ürün geliştirme yaklaşımı; operasyonel verimlilik, müşteri deneyimi, ölçeklenebilirlik ve sürdürülebilir hizmet modelleri üzerine kurulmuştur.

Ürün geliştirme faaliyetleri; alarm sistemleri, görüntülü doğrulama çözümleri, yapay zekâ destekli olay analiz sistemleri, uzaktan erişim teknolojileri, mobil uygulamalar, akıllı cihaz entegrasyonları, bulut tabanlı platformlar, veri analitiği çözümleri ve dijital müşteri deneyimi uygulamalarını kapsamaktadır. Portföy genişletme stratejisi; müşteri ihtiyaçlarının analizi, saha operasyonlarından elde edilen geri bildirimler, teknolojik trendlerin takibi, uluslararası güvenlik standartlarının incelenmesi ve iş ortaklarından gelen teknik gereksinimler doğrultusunda şekillenmektedir.

Şirket, ürün yaşam döngüsü yönetimi yaklaşımı çerçevesinde tasarım, geliştirme, test, devreye alma, saha validasyonu, performans ölçümü ve sürekli iyileştirme süreçlerini bütünsel bir model içinde yürütmektedir. Ürün geliştirmenin her aşamasında yazılım, donanım, operasyon, veri analitiği, bilgi teknolojileri ve müşteri deneyimi ekipleri koordineli şekilde çalışmakta; ürünler operasyonel verimlilik, müşteri memnuniyeti, sistem güvenilirliği, siber güvenlik, ölçeklenebilirlik ve sürdürülebilir hizmet kalitesi kriterleri esas alınarak değerlendirilmektedir.

Ürün geliştirme süreçlerini destekleyen tüm yazılım geliştirme faaliyetleri, Şirket bünyesindeki Ar-Ge Merkezi tarafından yürütülmektedir. Ar-Ge Merkezi; yazılım mimarisi, veri yönetimi, operasyon teknolojileri, mobil uygulamalar, entegrasyon alt yapıları ve yapay zekâ destekli analiz çözümleri alanlarında geliştirme yaparak Şirket'in ürün portföyünü besleyen temel teknoloji kaynağını oluşturmaktadır. Bu durum, Şirket'e; seçili alanlarda dış kaynaklara olan bağımlılığını azaltma, ürünleri yerel operasyonel gereksinimlere hızla uyarlama ve hizmet önerisini kendine özgü operasyonlar aracılığıyla farklılaştırma imkânı tanımaktadır.

Şirket; operasyonlarından elde edilen veri setlerini kullanarak alarm doğrulama, operasyon optimizasyonu, davranış analizi, risk skorum ve olay yönetimi alanlarında yapay zekâ destekli yeni ürün yetkinlikleri geliştirmektedir. Bu yetkinlikler, mevcut ürünlerin özelliklerini güçlendirmenin yanı sıra, aynı zamanda; müşteri deneyimini iyileştirmeyi, hizmet etkinliğini artırmayı ve ilave yinelenen gelir üretimini desteklemeyi amaçlayan yeni ürün ve hizmet kategorilerinin teknolojik temelini de oluşturmaktadır.

Şirket; ürün portföyünü sürekli güncelleyerek, dijital dönüşüm yatırımlarını sürdürerek, veri analitiği ve yapay zekâ kabiliyetlerini ürünlerine entegre ederek, teknoloji iş ortaklıklarını güçlendirerek ve siber güvenlik tasarım standartlarını yükselterek pazardaki rekabet konumunu korumayı, genişletmeyi ve mevcut müşteri tabanı genelinde ek abonelik esaslı ürün ve hizmetleri ticarileştirmeyi hedeflemektedir.

Bilgi Teknolojileri

Şirket'in faaliyetleri, büyük ölçüde kurum içi geliştirilen yazılım sistemleri, veri işleme alt yapısı ve entegre dijital platformlar üzerine kuruludur. Bilgi teknolojileri fonksiyonu, Şirket'in iş modelinin temel unsurlarından biri olup, operasyonel verimlilik, müşteri deneyimi ve ölçeklenebilir büyümenin ana belirleyicilerinden biri konumundadır.

Şirket, günlük yaklaşık 1 milyon sinyali gerçek zamanlı olarak işleyen bir teknoloji alt yapısına sahiptir. Bu sinyallerin yaklaşık 15.000 adedi için günlük operasyonel aksiyon alınmakta olup, söz konusu işlemler otomatik sistemler ve insan operatörler tarafından yürütülmektedir. Buna ek olarak alarm haber alma merkezleri tarafından günde yaklaşık 1.000 adet uzaktan teknik destek hizmeti verilmektedir. Ayrıca müşteri hizmetleri ekipleri 7/24 hizmet vererek günde yaklaşık 5.000 dış arama ve 2.000 gelen çağrı ile müşteri taleplerini karşılamaktadır.

Şirket'in bilgi teknolojileri alt yapısı, İstanbul'da farklı lokasyonlarda bulunan ve active-active mimaride çalışan iki veri merkezi üzerine kuruludur. Veri merkezleri arasında yüksek kapasiteli bağlantı alt yapısı bulunmakta olup, olası kesinti senaryolarında servis sürekliliği otomatik olarak korunmaktadır.

Ağ alt yapısı, birden fazla servis sağlayıcı üzerinden çalışan yedekli internet erişimi ve güvenli VPN yapıları ile desteklenmekte, veri tabanları ise yüksek erişilebilirlik (*high availability*) çözümleri ile yönetilmektedir.

Şirket'in operasyonları, hazır yazılımlar ile kurum içi geliştirilen uygulamaların entegre çalıştığı bir yazılım ekosistemi üzerinden yürütülmektedir.

Bu kapsamda: (i) satış süreçleri CRM sistemleri ve mobil uygulamalar üzerinden, (ii) finansal ve operasyonel süreçler ERP sistemleri üzerinden ve (iii) satış sonrası hizmetler ve saha operasyonları ise tamamen kurum içi geliştirilen yazılımlar üzerinden yönetilmektedir.

Ayrıca alarm izleme faaliyetlerinde kullanılan yazılımlar ile çağrı merkezi sistemleri entegre çalışmakta olup, veri analitiği ve otomasyon çözümleri operasyonel karar alma süreçlerinde aktif rol oynamaktadır.

Şirket'in veri yönetimi alt yapısı; operasyonel veri tabanları, raporlama katmanları ve veri ambarından oluşan çok katmanlı bir yapı üzerine kuruludur.

İş zekâsı ve analitik araçları kullanılarak operasyonel performans takibi, müşteri davranış analizi ve gelir optimizasyonu ile fiyatlandırma gibi alanlarda veri odaklı karar alma süreçleri yürütülmektedir.

Ek olarak Şirket, yapay zekâ çözümlerini müşteri etkileşimi, operasyonel süreçler ve çalışan verimliliği alanlarında kullanmaktadır. Bu kapsamda geliştirilen algoritmalar; alarm doğrulama, müşteri analitiği, otomasyon ve çağrı merkezi süreçlerinde aktif olarak kullanılmaktadır.

Şirket, bilgi güvenliği süreçlerini uluslararası standartlara uygun şekilde yürütmekte olup, ISO 27001 ve PCI DSS başta olmak üzere çeşitli sertifikalara sahiptir. Ayrıca Şirket, kişisel verilerin korunmasına ilişkin mevzuata uyum sağlanmakta, veri erişimleri yetki bazlı olarak sınırlandırılmaktadır. Alt yapı ayrıca 7/24 güvenlik izleme, düzenli sızma testleri ve çok katmanlı güvenlik önlemleri ile desteklenmektedir.

Ek olarak Şirket, operasyonları sonucu elde ettiği verilerin gizliliğini, bütünlüğünü ve erişilebilirliğini sağlamak amacıyla kapsamlı bir bilgi güvenliği çerçevesi benimsemiştir. İlgili politikalara ilişkin detaylar aşağıda özetlenmektedir:

- Şirket'in bilgi güvenliği politikası, Şirket'in bilgi teknolojileri alt yapısına erişimi bulunan tüm çalışanlar, sistemler, süreçler ve üçüncü taraf kullanıcılar bakımından uygulanmakta olup erişim kontrolü, fiziksel ve çevresel güvenlik, olay yönetimi, tedarikçi ilişkileri ve iş sürekliliği gibi alanları kapsamaktadır. Şirket, teknik koruma tedbirleri, iç prosedürler ve çalışan farkındalık programlarının birleşimi aracılığıyla

yetkisiz erişimi önlemeyi, siber ve operasyonel riskleri azaltmayı ve yürürlükteki hukuki ve düzenleyici gerekliliklere sürekli uyumu sağlamayı amaçlamaktadır.

- Şirket'in bilgi ve yazılım paylaşımı politikası, veri kaybını, bilginin yetkisiz kullanımını veya değiştirilmesini önlemek amacıyla üçüncü kişilerle gerçekleştirilen bilgi ve yazılım paylaşımlarına ilişkin sıkı kontroller öngörmektedir. Harici veri transferleri; kimlik doğrulama süreçlerine, şifreleme gerekliliklerine, sözleşmesel güvence mekanizmalarına ve iç onay süreçlerine tabidir. Ayrıca Şirket, sistem erişimini yetkili personel ile sınırlandırmakta, üçüncü kişilerle yazılı sözleşmeler yapılmasını zorunlu tutmakta ve elektronik işlemlere ilişkin denetim kayıtları tutmaktadır. Bu uygulamalar, güvenli veri aktarımının sağlanması, gizli bilgilerin korunması ve üçüncü taraflarla etkileşimler sırasında Şirket'in bilgi teknolojileri sistemlerinin bütünlüğünün muhafaza edilmesi amacıyla uygulanmaktadır.
- Şirket, kişisel verileri, KVKK da dahil olmak üzere uygulanabilir veri koruma mevzuatına uygun şekilde, kişisel veri saklama ve imha politikası çerçevesinde işlemekte, saklamakta ve imha etmektedir. Kişisel veriler yalnızca hukuki ve operasyonel gerekliliklerin yerine getirilmesi için gerekli olan süre boyunca muhafaza edilmekte, ardından güvenli yöntemlerle silinmekte, yok edilmekte veya anonim hale getirilmektedir. Şirket, kişisel verilerin yetkisiz erişim veya kötüye kullanıma karşı korunması amacıyla erişim kontrolleri, izleme prosedürleri ve uyum sertifikasyonları dahil olmak üzere hem teknik hem de idari tedbirler uygulamaktadır. Sürekli uyumun sağlanması amacıyla periyodik imha süreçleri ve iç denetim mekanizmaları da yürütülmektedir.

Yapay Zekâ

Şirket, operasyonel verimliliği, ölçeklenebilirliği ve müşteri deneyimini geliştirmek amacıyla faaliyetlerinin çeşitli alanlarında yapay zekâ teknolojilerini aktif olarak entegre etmekte olup, özellikle otomasyon, veri odaklı karar alma süreçleri ve yeni nesil hizmet sunum modellerine odaklanmaktadır. Bu kapsamda Şirket, müşteri etkileşimlerini kesintisiz şekilde yönetmek üzere tasarlanmış yapay zekâ destekli sesli asistan (*voice agent*) çözümleri geliştirmektedir. Söz konusu çözümler sayesinde müşteri hizmetlerinin anlık ve tutarlı bir şekilde ölçeklenebilir olarak sunulması hedeflenmektedir. Bu uygulamaların, müşterilerin kendi kendine hizmet kullanım oranlarını önemli ölçüde artırması, geleneksel çağrı merkezi operasyonlarına olan bağımlılığı azaltması ve müşteri destek fonksiyonlarında maliyet tasarrufu sağlaması beklenmektedir.

Buna ek olarak Şirket, çalışan verimliliğini ve hizmet kalitesini artırmak suretiyle iş gücünü desteklemek amacıyla yapay zekâ teknolojilerinden faydalanmaktadır. Yapay zekâ destekli araçlar, müşterilerle doğrudan temas halinde olan ekiplerin kullanımına sunulmakta olup, çağrı yönetim kalitesinin, yanıt sürelerinin ve genel hizmet verimliliğinin iyileştirilmesine katkı sağlamaktadır. Şirket, bu girişimler sayesinde orta kademe yönetim süreçlerinde verimlilik artışı elde etmeyi ve gerçek zamanlı destek ile karar destek sistemleri aracılığıyla müşteri memnuniyetini artırmayı hedeflemektedir.

Şirket ayrıca, özellikle arka ofis ve idari iş akışlarında yapay zekâ destekli süreç otomasyonuna yatırım yapmaktadır. İlk müşteri temasından talebin sonuçlandırılmasına kadar uzanan süreçlerin otomasyonu sayesinde manuel müdahalenin azaltılması, operasyonel karmaşıklığın düşürülmesi ve hizmet sunumunda tutarlılığın artırılması amaçlanmaktadır. Bu girişimlerin, operasyonel verimliliği ve hizmet kalitesini iyileştirmenin yanı sıra arka ofis maliyetlerinde anlamlı tasarruflar yaratması beklenmektedir.

Veri analitiği de Şirket'in yapay zekâ stratejisinin temel unsurlarından birini oluşturmaktadır. Şirket, operasyonel ve müşteri verilerinden uygulanabilir içgörüler elde etmek amacıyla öngörücü analiz ve makine öğrenmesi modelleri geliştirmektedir. Bu modellerin, dönüşüm oranlarının artırılması, müşteri hedefleme faaliyetlerinin daha etkin hale getirilmesi ve tekrarlayan gelirlerin desteklenmesi yoluyla gelir artışına katkı sağlaması; bunun yanı sıra müşteri kayıp oranlarının azaltılması ve genel müşteri memnuniyetinin iyileştirilmesi beklenmektedir.

Bununla birlikte Şirket, yapay zekâ destekli raporlama araçları aracılığıyla raporlama alt yapısını modernize etmektedir. Bu araçlar, özelleştirilmiş raporların ve analizlerin hızlı şekilde oluşturulmasına imkân tanımaktadır. Söz konusu kabiliyetlerin, operasyonel görünürlüğü önemli ölçüde artırması, karar alma süreçlerini hızlandırması ve genel kurumsal verimlilik ile performansı iyileştirmesi öngörülmektedir.

Tüm bu yapay zekâ odaklı girişimler, güçlü bir yönetim ve izleme çerçevesi ile desteklenmektedir. Şirket, yapay zekâ sistemlerinin sorumlu şekilde kullanılmasını, performanslarının izlenmesini ve sürekli geliştirilmesini sağlamak amacıyla çeşitli gözetim mekanizmaları oluşturmuştur. Bu yönetim yapısı, yapay zekâ uygulamalarının operasyonel hedefler, düzenleyici beklentiler ve veri güvenliği gereklilikleri ile uyumlu şekilde yürütülmesini sağlamayı ve organizasyon genelinde sürdürülebilir ve ölçeklenebilir yapay zekâ kullanımını desteklemeyi amaçlamaktadır.

Sürdürülebilirlik ve ESG

Şirket, yürürlükteki mevzuata uyumun sağlanması, faaliyetlerinin korunması ve yüksek düzeyde iş etiği standartlarının sürdürülmesi amacıyla kapsamlı bir kurumsal politika, prosedür ve yönetim standartları çerçevesi oluşturmuştur. Söz konusu politikalar etik davranış kuralları, yolsuzlukla mücadele, çalışan davranışları ve operasyonel süreçleri kapsamakta olup, iç kontrol mekanizmaları, eğitim programları ve izleme süreçleri ile desteklenmektedir. Şirket ayrıca, uyum çerçevesinin yanı sıra, sürdürülebilirlik konularına giderek daha fazla önem vermekte ve gelişen sektör dinamikleri ile piyasa uygulamaları doğrultusunda ESG ilkelerini iş uygulamalarına ve karar alma süreçlerine entegre etmektedir.

Şirket, sürdürülebilirlik stratejisi ile ilgili politika ve uygulamaların geliştirilmesi ve hayata geçirilmesinin gözetiminden sorumlu bir Sürdürülebilirlik Komitesi de oluşturmuştur. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin temel görevleri arasında ESG risk ve fırsatlarının belirlenmesi ve yönetilmesi, düzenleyici gelişmeler ile sektördeki iyi uygulamaların takip edilmesi ve Şirket faaliyetlerinin sürdürülebilirlik hedefleri ile uyumlu şekilde yürütülmesinin sağlanması yer almaktadır.

Şirket'in elektronik güvenlik sistemleri sektöründeki faaliyetleri göz önünde bulundurularak, Sürdürülebilirlik Komitesi özellikle enerji verimliliği, elektronik ekipmanların sorumlu kullanımı, donanım ürünlerinin yaşam döngüsü yönetimi ve elektronik atıkların azaltılması gibi alanlara odaklanmaktadır. Bu kapsamda komite, kurulan sistemlerin çevresel etkilerinin azaltılmasına yönelik girişimleri teşvik etmekte; cihazların enerji tüketiminin optimize edilmesi ile geri dönüşüm ve sorumlu atık bertarafı uygulamalarını desteklemektedir. Komite ayrıca, teknoloji odaklı iş modeli bakımından kritik öneme sahip olması nedeniyle veri güvenliği ve veri gizliliği konularını da yönetim sorumlulukları kapsamında gözetmektedir.

Bunun yanı sıra, Sürdürülebilirlik Komitesi; kurum içi farkındalığın artırılması, ESG hususlarının operasyonel süreçlere ve tedarik zinciri yönetimine entegre edilmesinin desteklenmesi ve Şirket'in sürdürülebilirlik performansının izlenmesine yönelik performans göstergelerinin oluşturulmasından da sorumludur.

getirmeleri, ekip gelişimini desteklemeleri ve kararlarını veri odaklı ve uzun vadeli değer yaratımını gözetten bir yaklaşımla almaları beklenmektedir. Bu çerçevede, çalışan bağlılığını, sürekli gelişimi ve iş birliğine dayalı yüksek performans kültürünün güçlendirilmesini teşvik etmektedir.

Ödüller

2006 yılında Şirket, gazete ilanı ile 19. Kristal Elma Ödüllerinde yapı ve yapı malzemeleri dalında Kristal Elma Ödülünü almıştır.

2007 yılında Şirket, Ernst & Young Yılın Girişimcisi Yarışması'nın Türkiye finalistleri arasında yer almıştır. Yine 2007 yılında Şirket, Kırmızı Basında En İyi Reklam Ödüllerinde Basında En İyi Konut ve Emlak Reklamı ödülünü almıştır.

2008 yılında Şirket, İstanbul Call Center Awards'ta En İyi Çağrı Merkezi Ödülü'nü almıştır.

2012 yılında 24. Kristal Elma Ödüllerinde Dijital Dalı altında bulunan mobil uygulamalar kategorisinde "Panik Butonu iPhone Uygulaması" ile Kristal Elma alınmıştır.

2014 yılında Kristal Elma Ödüllerinde "Musibet-Biletini Kestik" isimli reklam kampanyası "En İyi Entegre Kampanya" ve "En Yaratıcı Dijital Kampanya" dallarında "Kristal Elma" olmak üzere toplam dört ödül almıştır.

2015 yılında; Kariyer.net sponsorluğunda düzenlenen 13. İnsana Saygı Ödüllerinde "İnsana Saygı" ödülü, Mixx Awards'da Viral dalında Gümüş Mixx ödülü ve 10. İMİ Ödüllerinde En İyi Müşteri Deneyimi ödülü alınmıştır.

2016 yılında; 15. İnsana Saygı Ödüllerinde, iş başvurularını en hızlı ve en yüksek oranda yanıtlayan şirketlerden biri olarak bir kez daha "İnsana Saygı Ödülü", çağrı merkezi sektörünün dünya çapındaki en prestijli ödüllerinden Contact Center World Awards'un EMEA Bölgesi'nde (Avrupa, Ortadoğu ve Afrika) "En İyi Müşteri Deneyimi" kategorisinde birincilik ödülü, Contact Center World Awards'un dünya kategorisinde "En İyi Müşteri Deneyimi" sunan markalar arasında birincilik ödülü ve Stevie Awards'da, Yılın Müşteri Hizmetleri Ekibi kategorisinde altın ödül ile birlikte diğer kategorilerde de dört altın ve üç bronz ödül alınmıştır.

2017 yılında Pronet kullanıcılarının yaşadıkları deneyimleri anlattıkları videolar, Uluslararası Hermes Ödüllerinde platin dalında ödül almış olup en iyi müşteri deneyimi dalında ise Şirket'in Super Agent projesi ödül almıştır. Stevie Awards'da ise Yılın Müşteri Hizmetleri Ekibi kategorisinde ödül alınmıştır. Ayrıca, Müşteri Hizmetleri Ekibi alanında Global Business Excellence ödülü alınmıştır.

2018 yılında Şirket, iletişim dünyasının önemli organizasyonlarından Campaign Brand of the Year Ödüllerinde "Yılın Markası" seçilmiştir. Aynı yılda Şirket, Altın Örtümcek Web Ödüllerinde hizmet kategorisinde en iyi üçüncü web sitesi seçilmiştir.

2019 yılında, sosyal medya performans ölçümüne dayalı Social Media Awards Turkey Veri Analitiği Ödüllerinde gümüş ödül alınmıştır. Aynı yılda Şirket, Facebook performans pazarlama stratejisi ile güvenlik kategorisinde Türkiye'de ilk kez "Global Başarı Hikayesi" yaratmıştır.

2020 yılında Social Media Awards Turkey'in "Veri Analitiği Ödüllerinde" güvenlik kategorisinde altın ödül alınmıştır. Aynı yılda Şirket, A.L.F.A Awards ödül töreninde "Güvenlik Sistemleri" kategorisinde "Customer Brand" olarak birinci olmuştur. Yine aynı yılda Şirket, Marketing Türkiye ve Kuantum Araştırma iş birliğiyle gerçekleştirilen, Deloitte Türkiye'nin de katkı sunduğu "B2B Excellence Awards" Güvenlik ve Alarm Sistemleri Kategorisinde "Türkiye'nin En İtibarlı İş Ortakları" ödülünü almıştır.

2022 yılında Şirket, Great Place to Work tarafından "Yılın En İyi İşverenleri" ödülü almıştır. Şikayetvar'ın düzenlediği A.C.E Awards, Mükemmel Müşteri Memnuniyeti Başarı Ödülleri'nde güvenlik ve alarm sistemleri kategorisinde sektör birinciliğiyle diamond ödül alınmıştır.

2023 yılında Şirket, Tech Brands Turkey tarafından güvenlik sistemleri kategorisinde "Türkiye'nin En Teknolojik Markası" ödülü almıştır.

2024 yılında Şirket, A.L.F.A Awards'da güvenlik sistemleri kategorisinde "Customer Brand" olarak seçilmiştir.

2025 yılında Şirket, Great Place to Work tarafından Yılın En İyi İşverenleri Ödülü'ne layık görülmüştür.

2026 yılı Ağustos ayında Şirket, Stevie Awards, Customer Service Solution kategorisinde gold, Customer Service Transformation of the Year kategorisinde gold, Achievement and Customer Satisfaction kategorisinde silver ödül almıştır.

Şirket'in Stratejisi

Şirket'in temel stratejisi; elektronik güvenlik ve entegre güvenlik çözümleri alanındaki faaliyetlerini, abonelik bazlı, tekrarlayan gelir yaratan, ölçeklenebilir ve teknoloji odaklı bir iş modeli çerçevesinde sürdürmek ve bu iş modelini uzun vadeli, sürdürülebilir büyüme ile desteklemektir. Şirket bu doğrultuda faaliyetlerini aşağıda belirtilen stratejik öncelikler çerçevesinde yürütmektedir.

Açık iletişim, iş birliği ve dayanışma, marka savunucusu müşteri kitlesi oluşturulması ve güçlü bir girişimcilik anlayışı, Şirket'in temel değerlerini oluşturmaktadır. Bu değerler, Şirket'in stratejik çerçevesinin ayrılmaz bir parçası olup, Türkiye'nin lider akıllı güvenlik sağlayıcısı olarak müşterilerine güven ve huzur sunma misyonunun gerçekleştirilmesinde ve uzun vadeli büyümesinin desteklenmesinde kritik rol oynamaktadır. Söz konusu ilkeler, organizasyon genelinde etkin koordinasyonu desteklemekte, müşteri etkileşimi ve bağlılığını güçlendirmekte ve yenilikçilik ile çevikliği teşvik eden bir kurum kültürünün oluşmasına katkı sağlamaktadır. Bu sayede Şirket, değişen piyasa dinamiklerine etkin şekilde uyum sağlayabilmekte ve rekabetçi konumunu sürdürebilmektedir.

Mevcut Müşteri Tabanında Çapraz Satış ve Gelir Artışı

Şirket, mevcut müşteri portföyünü büyümenin temel unsurlarından biri olarak değerlendirmektedir. Bu kapsamda, mevcut abonelere ilave ürün ve hizmetlerin sunulması, mevcut sistemlerin daha kapsamlı güvenlik çözümleri ile entegre edilmesi ve hizmet kapsamının genişletilmesi hedeflenmektedir.

Bu strateji doğrultusunda Şirket; mevcut müşteri tabanına yeni ve farklılaştırılmış ürün ve hizmetleri üst satış (*upsell*) yoluyla sunarak ve müşteri yaşam boyu değerini artırarak gelirini büyültmeyi hedeflemektedir.

Özellikle akıllı ev ve otomasyon çözümleri ile güvenlik sistemlerinin entegre edilmesi, bireysel ve kurumsal müşterilerde hizmet kullanım derinliğinin artırılması açısından önemli bir unsur olarak değerlendirilmektedir. Kurumsal müşterilerde ise mevcut hizmetlerin kapsamının genişletilmesi ve çok lokasyonlu yapılara uygun çözümler geliştirilmesi yoluyla müşteri başına elde edilen gelirin artırılması amaçlanmaktadır.

Ürün ve Hizmet Portföyünün Genişletilmesi

Şirket, güvenlik hizmetlerini yalnızca alarm izleme ve müdahale hizmetleri ile sınırlı görmemekte; bu hizmetleri tamamlayıcı nitelikte kamera sistemleri, akıllı ev ve bina otomasyon çözümleri, kurumsal güvenlik uygulamaları ve enerji/verimlilik odaklı teknolojiler ile genişletmeyi stratejik bir öncelik olarak belirlemektedir.

Bu strateji doğrultusunda Şirket'in ürün yol haritası; araç takip, bağlı araç (*connected-car*) çözümleri, kişisel acil durum müdahale sistemleri, mobil kişisel güvenlik uygulamaları gibi yeni bağlı ve konum tabanlı hizmetleri kapsamaktadır. Bu ürünler; Şirket'in koruma ve izleme kabiliyetlerini konutların ve iş yerlerinin ötesine taşımayı ve ekipman, aktivasyon, bağlanabilirlik, izleme, bakım ve yinelenen abonelik ücretleri aracılığıyla ek gelir kategorileri yaratmayı amaçlamaktadır. Şirket; bu ürünleri, modüller ilave paketler ile çapraz satış (*cross-selling*) ve üst satış (*upselling*) girişimleri aracılığıyla ticarileştirmek üzere Pronet Plus'tan, alarm izleme alt yapısından ve mevcut konut, KOBİ ve kurumsal müşteri tabanından yararlanmayı amaçlamaktadır.

Şirket ayrıca bankacılık, perakende, lojistik ve çok şubeli operasyonlara sahip kurumsal müşterilere yönelik proje bazlı çözümleri büyüme stratejisinin önemli bir bileşeni olarak değerlendirmektedir. Bu segmentte merkezi izleme, raporlama ve uzaktan yönetim kabiliyetleri içeren entegre güvenlik çözümleri sunulması ve uzun vadeli sözleşme yapılarının artırılması hedeflenmektedir.

Şirket; farklı büyüklükteki kurumsal müşterilerin güvenlik, operasyonel yönetim, risk yönetimi ve iş sürekliliği ihtiyaçlarını karşılayan kurumsal güvenlik çözümleri başta olmak üzere, ürün ve hizmet portföyünü genişleterek büyümeyi hedeflemektedir. Bu çözümler; entegre ve akıllı güvenlik sistemlerini, 7/24 alarm izleme merkezi hizmetlerini, video yönetimi ve erişim kontrolünü, yapay zekâ destekli video analitiği ve çevre güvenliğini, akıllı kişi sayımını ve kişisel ile çalışan güvenliği hizmetlerini kapsamakta olup; bankacılık, finans, perakende, lojistik, üretim, eğitim, sağlık, enerji, akaryakıt ve hizmet sektörleri genelinde geniş bir müşteri tabanına sunulmaktadır. İhtiyaç analizi, proje tasarımı, kurulum, uzaktan izleme, bakım ve teknik desteği kapsayan uçtan uca bir hizmet modeli aracılığıyla, bu bileşenler tek bir platform altında entegre edilip merkezi olarak yönetilebilmekte; böylece olay yönetimi hızlanmakta, operasyonel verimlilik artmakta ve iş sürekliliği desteklenmektedir.

Şirket; bu çözümleri uzun vadeli hizmet sözleşmeleri, bakım ve abonelik esaslı uzaktan izleme aracılığıyla sunarak, sürdürülebilir ve yinelenen gelir üretme kapasitesini güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Şirket; geniş kurumsal müşteri portföyünden, yaygın teknik servis ağından, 7/24 operasyonel alt yapısından ve çeşitli güvenlik teknolojilerini entegre edebilme kabiliyetinden yararlanarak ve güvenliğin artan dijitalleşmesi, yapay zekânın benimsenmesi ile bulut tabanlı çözümlere yönelik yükselen talebin desteğiyle; mevcut müşteri tabanı içinde çapraz satış (*cross-selling*) fırsatlarını değerlendirmeyi, yeni teknoloji tabanlı çözümler geliştirmeyi ve kurumsal segmentini genişletmeye devam etmeyi amaçlamaktadır.

Buna ek olarak Şirket; yeni güvenlik teknolojilerinin, akıllı yaşam uygulamalarının, otomasyon çözümlerinin, enerji yönetimi ürünlerinin ve diğer tamamlayıcı hizmetlerin geliştirilmesi aracılığıyla ürün portföyünü genişletme fırsatlarını sürekli biçimde değerlendirmektedir. İnovasyon, uzun vadeli büyümenin ve müşteri etkileşiminin temel bir faktörü olarak değerlendirilmektedir.

Teknoloji, Dijitalleşme ve Alt Yapı Yatırımları

Şirket, sunulan hizmetlerin sürekliliği, güvenilirliği ve ölçeklenebilirliği açısından teknolojik alt yapının kritik öneme sahip olduğunu değerlendirmektedir. Bu kapsamda;

- alarm haber alma merkezleri alt yapısının güçlendirilmesi,
- yedekli iletişim ve veri güvenliği sistemlerinin geliştirilmesi,
- yazılım platformlarının ve dijital hizmet kanallarının iyileştirilmesi,
- sistem entegrasyon kabiliyetlerinin artırılması

yönünde yatırımlar yapılması planlanmaktadır.

Şirket ayrıca dijitalleşme stratejisi kapsamında veri analitiği ve yazılım tabanlı karar destek mekanizmalarının geliştirilmesini hedeflemektedir. Bu doğrultuda, operasyonel süreçlerin daha etkin yönetilmesi, müşteri davranışlarının daha iyi analiz edilmesi ve hizmet kalitesinin artırılması amacıyla dijital platformlar üzerinden elde edilen verilerin işlenmesi ve anlamlandırılması planlanmaktadır. Bu yaklaşım ile müşteri deneyiminin geliştirilmesi ve operasyonel verimliliğin artırılması hedeflenmektedir.

Şirket; yeni nesil izleme teknolojilerine, yapay zekâ kabiliyetlerine, veri analitiği araçlarına ve müşteriye yönelik dijital platformlara yatırım yapmaya devam etmeyi amaçlamaktadır. Gelecekteki teknoloji yatırımlarının; operasyonel verimliliği artırması ve müşteri deneyimini iyileştirmesi hedeflenmektedir.

Operasyonel Verimlilik ve Ölçeklenebilirlik

Şirket, büyüme stratejisini desteklemek amacıyla operasyonel süreçlerini ölçeklenebilir bir yapı üzerine inşa etmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda;

- merkezi operasyon yapısının güçlendirilmesi,
- saha operasyonları ve teknik servis süreçlerinin standardizasyonu,
- dijitalleşme ve otomasyon uygulamalarının artırılması,
- süreç bazlı performans ölçümleme mekanizmalarının geliştirilmesi

suretiyle operasyonel verimliliğin artırılması ve maliyet etkinliğinin sağlanması amaçlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve Yeni Nesil Çözümler

Şirket, sürdürülebilirlik ve enerji verimliliği odaklı çözümleri orta ve uzun vadeli büyüme alanlarından biri olarak değerlendirmektedir. Bu kapsamda güvenlik çözümlerinin;

- enerji yönetim sistemleri,
- yenilenebilir enerji uygulamaları,
- akıllı bina ve IoT tabanlı alt yapılar

ile entegre edilmesi hedeflenmektedir.

Özellikle Şirket, güvenlik teknolojilerini enerji optimizasyonu ve akıllı izleme kabiliyetleriyle bir araya getiren entegre çözümler geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu sayede müşterilerin,

güvenlik ihtiyaçlarını ve kaynak verimliliğini tek bir platform üzerinden yönetebilmeleri amaçlanmaktadır.

Şirket, bu yaklaşım doğrultusunda hem değişen müşteri beklentilerine uyum sağlamayı hem de yeni gelir kaynakları yaratmayı hedeflemektedir. Söz konusu çözümlerin ayrıca Şirket'i yeni nesil, teknoloji odaklı hizmetler sunan bir sağlayıcı olarak konumlandırması ve hem bireysel hem de kurumsal müşteri segmentlerinde rekabetçi farklılaşmasını güçlendirmesi beklenmektedir.

Buna ek olarak Şirket, genişleyen satış ve dağıtım kanalları genelinde ilave çapraz satış fırsatları yaratmayı ve müşteri kazanımını desteklemeyi amaçlamaktadır. Mevcut ürün ve hizmet portföyüne sürdürülebilirlik odaklı özelliklerin entegre edilmesinin, özellikle birden fazla lokasyonda faaliyet gösteren ve daha kapsamlı hizmet ihtiyaçlarına sahip müşteriler bakımından, müşteri yaşam boyu değerini artırması, müşteri etkileşimini derinleştirilmesi ve müşteri bağlılık oranlarını güçlendirmesi öngörülmektedir.

Bunun yanı sıra Şirket, söz konusu kabiliyetlerden faydalananak kurulu sistemlerinin çevresel etkisinin azaltılması, enerji verimliliği yüksek teknolojilerin teşvik edilmesi ve ürün geliştirme stratejisinin küresel sürdürülebilirlik eğilimleri ile düzenleyici beklentiler doğrultusunda şekillendirilmesi de dahil olmak üzere daha geniş kapsamlı ESG hedeflerini desteklemeyi amaçlamaktadır.

Şirket'in sürdürülebilirlik ve ESG çerçevesine ilişkin detaylı bilgiler, İzahname'nin işbu bölümünün "Sürdürülebilirlik ve ESG" başlığı altında yer almaktadır.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Ürün geliştirme süreçlerini destekleyen tüm yazılım geliştirme faaliyetleri, Şirket bünyesindeki Ar-Ge Merkezi tarafından yürütülmektedir. Ar-Ge Merkezi; yazılım mimarisi, veri yönetimi, operasyon teknolojileri, mobil uygulamalar, entegrasyon altyapıları ve yapay zekâ destekli analiz çözümleri alanlarında geliştirme yaparak Şirket'in ürün portföyünü besleyen temel teknoloji kaynağını oluşturmaktadır. Böylece dış kaynak bağımlılığı azaltılırken, sahaya çıkacak ürünlerin hızlı yinelenmesi ve Şirket'e özgü kabiliyetlerle farklılaşması mümkün olmaktadır.

Şirket, teknoloji odaklı iş modelini desteklemek ve faaliyetlerinin farklı aşamalarında verimliliği artırmak amacıyla uzun yıllardır Ar-Ge faaliyetleri yürütmektedir. Bu kapsamda Şirket tarafından geliştirilen projeler; alarm izleme ve güvenlik teknolojileri, yapay zekâ uygulamaları, veri analitiği, müşteri deneyimi yönetimi, akıllı ev sistemleri, operasyonel optimizasyon, saha servis yönetimi ve kurumsal dijitalleşme alanlarına odaklanmaktadır.

Şirket'in Ar-Ge faaliyetleri kapsamında, alarm sistemlerinin uzaktan yönetimi ve akıllı ev cihazlarının tek bir platform altında entegre edilmesine yönelik bulut tabanlı otomasyon çözümleri geliştirilmiş; alarm doğrulama, görüntü işleme, kamera tabanlı olay tespiti ve acil durum yönetimi gibi alanlarda teknolojik kabiliyetlerin artırılmasına yönelik projeler yürütülmüştür. Ayrıca, güvenlik sistemlerinin etkinliğini artırmak amacıyla görüntü analitiği, kamera engel tespiti, kişi sayma sistemleri ve yapay zekâ destekli acil durum algılama çözümleri geliştirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Şirket ayrıca operasyonel süreçlerin verimliliğini artırmaya yönelik olarak yapay zekâ ve veri analitiğinden yararlanmaktadır. Bu kapsamda müşteri kaybı tahminleme, müşteri davranışı analizi, akıllı kampanya yönetimi, çağrı merkezi iş gücü planlaması, yapay zekâ destekli çağrı

Özetleme ve kalite değerlendirme sistemleri ile talep ve şikâyet yönetimi gibi projeler geliştirilmiştir. Söz konusu çalışmaların müşteri memnuniyetinin artırılması, müşteri bağlılığının güçlendirilmesi ve operasyonel maliyetlerin azaltılmasına katkı sağlaması hedeflenmektedir.

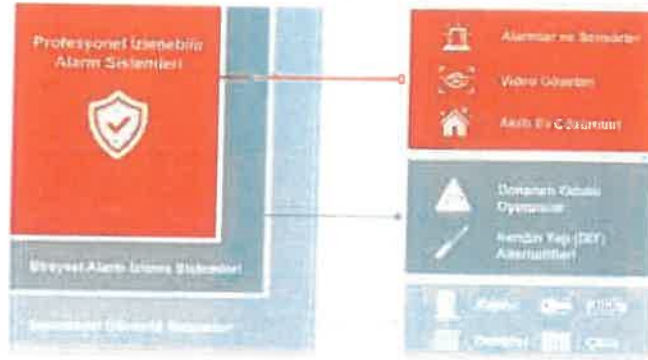
Bunun yanı sıra Şirket, saha operasyonları ve kurumsal süreçlerin dijital dönüşümünü desteklemek amacıyla rota optimizasyonu, stok optimizasyonu, satış performans analitiği, dijital işe alım, teknik servis otomasyonu ve yapay zekâ destekli kurumsal bilgi yönetimi çözümleri gibi projeler yürütmüştür. Son dönemde ise yapay zekâ, makine öğrenmesi ve üretken yapay zekâ teknolojilerini içeren projelere ağırlık verilmekte olup, bu teknolojilerin güvenlik hizmetleri, müşteri deneyimi, operasyonel verimlilik ve karar destek mekanizmalarında yaygın şekilde kullanılması amaçlanmaktadır.

Şirket, Ar-Ge faaliyetlerini müşteri ihtiyaçlarındaki değişimlere, sektörel teknolojik gelişmelere ve dijitalleşme trendlerine uyum sağlamak amacıyla sürdürmekte olup, geliştirilen teknolojik altyapının ve fikri mülkiyet unsurlarının Şirket'in rekabetçi konumunu ve uzun vadeli büyüme stratejisini desteklediğini düşünmektedir.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve İhracçı'nın bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

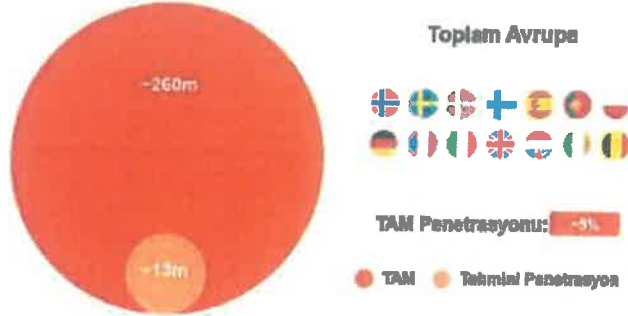
Şirket, güvenlik hizmetleri pazarı içinde uzmanlaşmış bir alan olan profesyonel izlenebilir alarm hizmetleri kategorisinde faaliyet göstermektedir. Şirket, güvenlik hizmetleri arasında teknolojik gelişmişliğiyle öne çıkan bu kategoride alarm sistemleri, sensörler, video gözetim çözümleri ve akıllı ev teknolojilerini içeren entegre güvenlik çözümleri sunmaktadır. PwC Sektör Raporu uyarınca Türkiye'de profesyonel izlenebilir alarm şirketleri arasında en yüksek abone sayısına sahip olan Şirket, bu kategoride pazar lideri konumundadır.



Kaynak: PwC Türkiye, Türkiye Profesyonel Alarm İzleme Sistemleri Pazarı

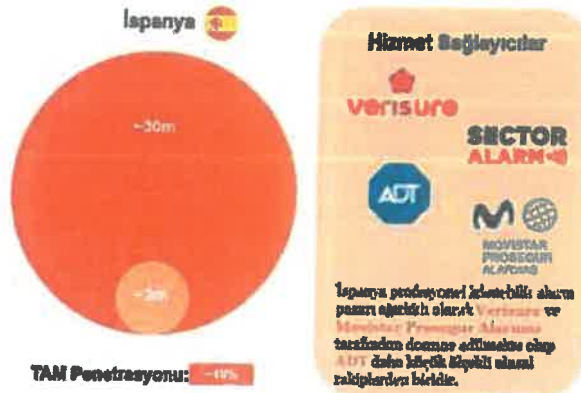
Dünya Profesyonel İzlenebilir Alarm Sistemlerine Genel Bakış

Profesyonel izlenebilir alarm sistemleri sektöründe küresel lider oyuncular, pazarın gelişimini ve teknolojik dönüşümünü şekillendirmektedir. Avrupa ve Kuzey Amerika, yüksek müşteri penetrasyonu, gelişmiş platform teknolojileri ve optimize edilmiş izleme operasyonları sayesinde diğer bölgelere kıyasla daha olgun bir pazar yapısına sahiptir. Bu pazarlar sektör standartlarını belirlerken, uluslararası lider operatörler henüz gelişim aşamasındaki pazarlara girerek hizmet kalitesinin ve sektörel altyapının küresel ölçekte gelişmesine katkı sağlamaktadır.



Kaynak: PwC Türkiye, Türkiye Profesyonel Alarm İzleme Sistemleri Pazarı

Avrupa'daki toplam adreslenebilir pazarın yaklaşık 260 milyon konut ve iş yerinden oluştuğu tahmin edilmektedir. Uzun yıllara dayanan pazar gelişimi, büyük ölçekli profesyonel izlenebilir alarm şirketlerinin varlığı ve yüksek müşteri farkındalığı sayesinde mevcut penetrasyonun TAM'ın yaklaşık %5'i seviyesinde olduğu değerlendirilmektedir. Penetrasyon seviyeleri ülkeler arasında önemli ölçüde farklılık gösterse de Avrupa, Türkiye'de profesyonel izlenebilir alarm kullanım potansiyelinin değerlendirilmesi açısından anlamlı bir referans bölge sunmaktadır.



Kaynak: PwC Türkiye, Türkiye Profesyonel Alarm İzleme Sistemleri Pazarı

Türkiye için emsal ülkelerden biri olan İspanya, konut ve iş yerlerinde yaklaşık %10 TAM penetrasyonuna sahip olmasıyla Avrupa'nın en gelişmiş profesyonel izlenebilir alarm pazarlarından biri olarak öne çıkmaktadır. Yüksek penetrasyon seviyesinin yanı sıra pazar, yoğunlaşmış rekabet yapısı, hizmet odaklı iş modeli ve abone bazının büyük bölümünü elinde bulunduran az sayıda büyük ölçekli operatör ile Türkiye pazarı açısından anlamlı benzerlikler sunmaktadır. İspanya profesyonel izlenebilir alarm pazarı büyük ölçüde Verisure ve Movistar Prosegur Alarms tarafından domine edilirken, ADT'nin pazar payı daha düşüktür. Yasa dışı işgal (okupas) kaynaklı güvenlik endişeleri, geniş ikinci konut pazarı ve büyük ölçekli operatörlerin sektör gelişimindeki aktif rolü, profesyonel izlenebilir alarm kullanımının son on yılda yaklaşık iki katına çıkmasına katkı sağlamıştır. Bu gelişim, uygun pazar koşulları ve güçlü operatör yapısı altında penetrasyonun zaman içinde nasıl artabileceğini göstermektedir.



Kaynak: PwC Türkiye, Türkiye Profesyonel Alarm İzleme Sistemleri Pazarı

Polonya, Türkiye pazarı açısından karşılaştırılabilir bir emsal pazar olarak öne çıkmaktadır. Yüksek ev sahipliği oranları, konut yapısı ve sınırlı sayıda büyük ölçekli oyuncuların yön verdiği rekabetçi pazar dinamikleri, Polonya'yı anlamlı bir karşılaştırma noktası haline getirmektedir. Türkiye'ye benzer şekilde, profesyonel izlenebilir alarm çözümleri pazarda baskın güvenlik modeli olmaya devam etmekte, izleme hizmetleri ise çoğunlukla saha operasyonları ve müdahale kabiliyetleriyle desteklenmektedir. Polonya'da pazar; Solid Security, Seris Konsalnet, Ochrona Juventus ve Impel dahil olmak üzere sınırlı sayıda büyük oyuncuların hakimiyetindedir.



Kaynak: PwC Türkiye, Türkiye Profesyonel Alarm İzleme Sistemleri Pazarı

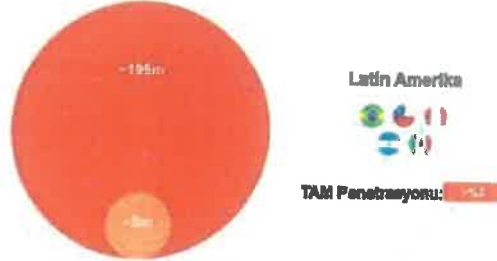
Amerika Birleşik Devletleri, profesyonel izlenebilir alarm pazarında küresel ölçekte en olgun pazarlardan biri olarak öne çıkmakta ve penetrasyon seviyeleri Avrupa pazarlarının belirgin şekilde üzerinde seyretmektedir. Bu konuma ulaşmasında, sektörün uzun yıllara dayanan gelişimi, yüksek tüketici farkındalığı ve Avrupa ülkelerinin çoğundan ayrılan pazar yapısı etkili olmuştur. Yaklaşık 135 milyon konut ve 35 milyon küçük ölçekli iş yerinden oluşan ABD pazarı, oldukça geniş bir adreslenebilir taban sunmaktadır. Mevcut profesyonel izlenebilir alarm penetrasyonunun TAM'ın yaklaşık %23'ü seviyesinde olduğu tahmin edilmekte olup bu oran, Avrupa'daki referans pazarlarda gözlemlenen seviyelerin önemli ölçüde üzerindedir. Pazarlar arasındaki penetrasyon farkları yalnızca güvenlik endişelerinden değil, aynı zamanda pazarın olgunluk düzeyi, müşteri farkındalığı ve şirketlerin dağıtım ağlarını ve hizmet operasyonlarını ölçeklendirme kabiliyetinden kaynaklanmaktadır. ABD'deki penetrasyon seviyesi, profesyonel izlenebilir alarm hizmetlerinin ulaşabileceği potansiyel ölçeği göstermesi

PRONET
GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
Kıbrıs, Nicosia, 4. A8 - Faisa 712 467 48 47
Tic. Sic. No: 15100 - 15588 - Sic. No: 327331
Bogaziçi K. 0.33 02 2 6880 0018

Pronet Yatırım Sektörü

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

açısından anlamlıdır ancak pazar dinamiklerindeki yapısal farklılıklar nedeniyle Türkiye için doğrudan bir kıyas noktası olarak değerlendirilmemelidir.



Kaynak: PwC Türkiye, Türkiye Profesyonel Alarm İzleme Sistemleri Pazarı

Latin Amerika, bölge genelinde toplam yaklaşık 195 milyon konut ve iş yerinden oluşan geniş bir potansiyel müşteri tabanına sahiptir. Profesyonel izlenebilir alarm penetrasyonu görece düşük seviyede kalmaktadır ve hizmet sağlanabilir kabul edilen lokasyonların toplam pazar içindeki payı birçok Avrupa ülkesine kıyasla belirgin şekilde daha sınırlıdır. Mevcut profesyonel izlenebilir alarm penetrasyonunun yalnızca yaklaşık %2 seviyesinde olduğu tahmin edilmekte olup, konut ve iş yerlerinin büyük bölümü henüz bu hizmetlerden yararlanmamaktadır.

Türkiye’de Profesyonel İzlenebilir Alarm Sistemlerinin Konutlarda Potansiyel Pazar Büyüklüğünü Belirleyen Faktörler

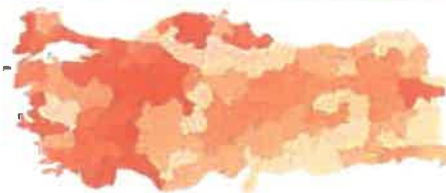
Konut Stokunun Kullanım Durumuna Göre Dağılımı
(%, 2023)



Kaynak: PwC Türkiye, Türkiye Profesyonel Alarm İzleme Sistemleri Pazarı

Birincil ikametgâh olarak kullanılan konutlara ek olarak, mevsimlik ve ikincil konutlar da yılın belirli dönemlerinde aktif olarak kullanılmaları nedeniyle hizmet sağlanabilir pazarın hesaplanmasında baz oluşturmaktadır. Buna karşılık, profesyonel izlenebilir alarm kullanım potansiyelinin sınırlı olması beklenen boş konutlar, hizmet sağlanabilir pazara baz oluşturmamaktadır.

İller Genelinde Ortalama Gelişim Değeri
(2023)



Kaynak: PwC Türkiye, Türkiye Profesyonel Alarm İzleme Sistemleri Pazarı

Proteger Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Etiler, Çankaya / Beşiktaş / İstanbul
Kat:2 No:32A / Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tel: 0212 367 1648 Faks:0212 467 48 47
Boğaziçi No:7330372/8811 Sic.No:327331
Ticaret Sic. No: 0733 0372 6880 0018

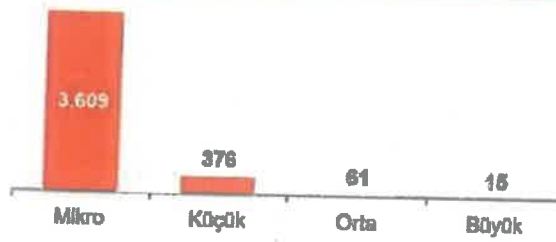
Proteger Investments S.à.r.l.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Satın alınabilirlik, iller arasında önemli ölçüde farklılaşmaktadır. Gelir dilimleri ondalık bazda incelendiğinde, bazı büyükşehirlerde birden fazla gelir dilimi adreslenebilir nitelik taşıırken, daha düşük gelir seviyesine sahip iller satın alınabilirlik eşiğinin altında kalmaktadır. İstanbul, Ankara ve İzmir gibi büyük şehirler, yüksek hane sayılarının yanı sıra daha yüksek gelir seviyeleri ve güçlü satın alma gücü sayesinde en geniş adreslenebilir tabana sahip iller olarak öne çıkmaktadır.

Türkiye'de Profesyonel İzlenebilir Alarm Sistemlerinin İş Yerlerinde Potansiyel Pazar Büyüklüğünü Belirleyen Faktörler

Türkiye'de İşletme Ölçeğine Göre İşletme Sayısı
(Bin adet #, 2025)



Kaynak: PwC Türkiye, Türkiye Profesyonel Alarm İzleme Sistemleri Pazarı

Türkiye'deki işletme tabanı büyük ölçüde mikro ölçekli işletmelerden oluşmaktadır. İşletme ölçeği büyüdükçe işletme sayısı önemli ölçüde azalırken, satın alınabilirlik ve güvenlik ihtiyacı genellikle artmaktadır. İş yerlerinden kaynaklanan potansiyel pazarın büyüklüğünün tahminlenmesinde şirketlerin faaliyet durumu önemli bir kriter oluşturmaktadır. Şirket faaliyet verilerine göre şirketlerin yaklaşık %65'i aktif olarak nitelendirilebilmekte olup, yalnızca aktif şirketler potansiyel pazara baz oluşturmaktadır.

İşletmelerin Sektörel Dağılımı – İlk 10 Sektör
(Bin adet #, 2025)



Kaynak: PwC Türkiye, Türkiye Profesyonel Alarm İzleme Sistemleri Pazarı

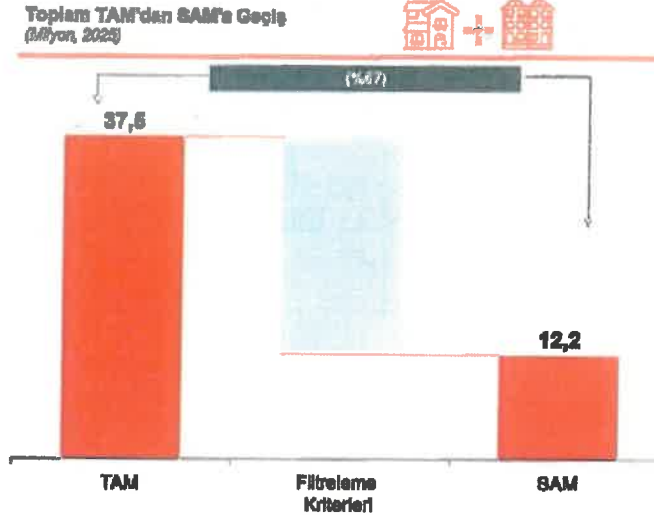
En büyük işletme sektörleri perakende, ulaştırma, ticaret ve hizmet alanlarında yoğunlaşmakta olup, her biri farklı güvenlik ihtiyaçları ve kullanım potansiyeli göstermektedir. Sektör, işletmelerde profesyonel izlenebilir alarm kullanımını belirleyen temel faktörlerden biridir. Güvenlik ihtiyacı, varlık yoğunluğu, çalışma saatleri ile hırsızlık veya yetkisiz erişim riski sektörler arasında önemli ölçüde farklılaşmaktadır. Bu nedenle pazar büyüklüğü tahmin edilirken işletmelerin sektör bazında ayrıştırılması ve profesyonel izlenebilir alarm hizmetlerini kullanma eğilimlerine göre değerlendirilmesi gerekmektedir.

Türkiye Profesyonel Alarm İzleme Sistemlerine Genel Bakış



Kaynak: PwC Türkiye, Türkiye Profesyonel Alarm İzleme Sistemleri Pazarı

Türkiye’de profesyonel izlenebilir alarm kurulu abone sayısının yaklaşık 600 bin seviyesine ulaştığı tahmin edilmektedir. Tek bir şirketin birden fazla şube, ofis, depo veya faaliyet noktasında korumaya ihtiyaç duyabilmesi nedeniyle, profesyonel izlenebilir alarm aboneliklerinin çoğunluğunu iş yerleri oluşturmaktadır. En büyük dört oyuncu olan Pronet, Kale, Securitas ve Secom, toplam profesyonel izlenebilir alarm abonelerinin yaklaşık %70’ini temsil etmekte ve bu durum pazarda görece yoğunlaşmış bir rekabet yapısına işaret etmektedir.



Kaynak: PwC Türkiye, Türkiye Profesyonel Alarm İzleme Sistemleri Pazarı

Türkiye’de toplam yaklaşık 37,5 milyon konut ve iş yeri bulunmakta olup, adreslenebilir konut ve iş yerlerine bakıldığında hizmet sağlanabilir pazarın yaklaşık 12,2 milyon seviyesinde olduğu tahmin edilmektedir. Bu büyüklük, toplam konut ve iş yeri tabanının yaklaşık %33’üne karşılık gelmektedir.

PRONET
GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
Kı:2 Nispetiye 35010 / İSTANBUL
Tel: 0212 467 48 47 Faks: 0212 467 48 47
Boğaziçi M.V. No: 3037268 Sic. No: 327331
Tic. Sic. No: 0733 0072 6880 0018

Pronet Investments S.p.A.

100

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Toplam TAM, SAM ve Penetrasyon
(Milyon, 2025)

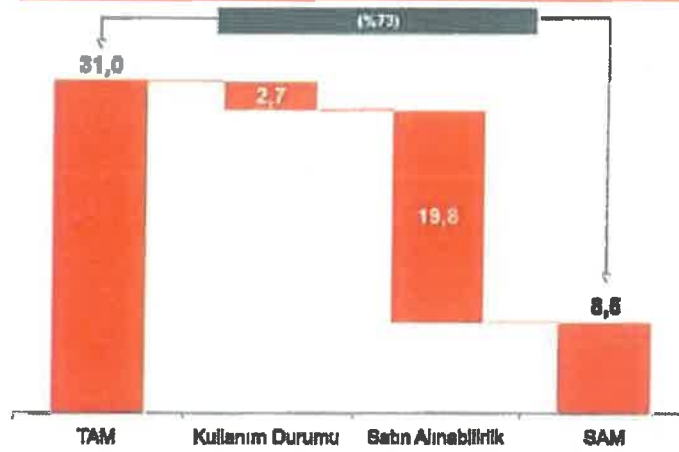


Kaynak: PwC Türkiye, Türkiye Profesyonel Alarm İzleme Sistemleri Pazarı

600 bin profesyonel izlenebilir alarm aboneliğinden oluştuğu tahminlenen kurulu taban dikkate alındığında, mevcut TAM penetrasyonunun yaklaşık %1,6, SAM penetrasyonunun ise yaklaşık %4,9 seviyesinde olduğu tahminlenmektedir.

Türkiye'de Konutlarda Profesyonel Alarm İzleme Sistemleri

Konutlarda TAM'dan SAM'e Geçiş
(Milyon, 2025)



Kaynak: PwC Türkiye, Türkiye Profesyonel Alarm İzleme Sistemleri Pazarı

Türkiye geniş bir potansiyel müşteri tabanına sahip olmakla birlikte, konutların tamamı profesyonel izlenebilir alarm hizmetleri açısından aynı ölçüde uygun değildir. Bu nedenle toplam adreslenebilir pazar, konutların kullanım durumu ve satın alınabilirlik kriterleri dikkate alınarak hizmet sağlanabilir pazar kapsamında incelenmelidir.

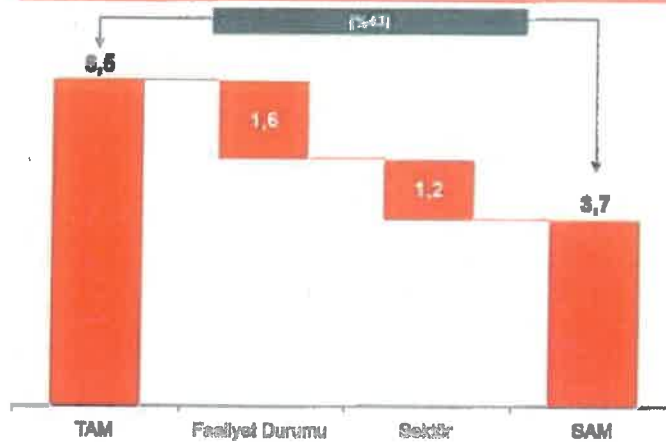


Kaynak: PwC Türkiye, Türkiye Profesyonel Alarm İzleme Sistemleri Pazarı

Kullanım durumu ve satın alınabilirlik filtrelerinin uygulanmasıyla Türkiye'deki toplam konut tabanı 31 milyon konuttan yaklaşık 8,5 milyon hizmet sağlanabilir haneye düşmektedir. Yaklaşık 150 bin profesyonel izlenebilir alarm aboneliğinden oluşan kurulu taban dikkate alındığında, mevcut penetrasyonun TAM bazında yaklaşık %0,5, SAM bazında ise yaklaşık %1,8 seviyesinde olduğu tahmin edilmektedir.

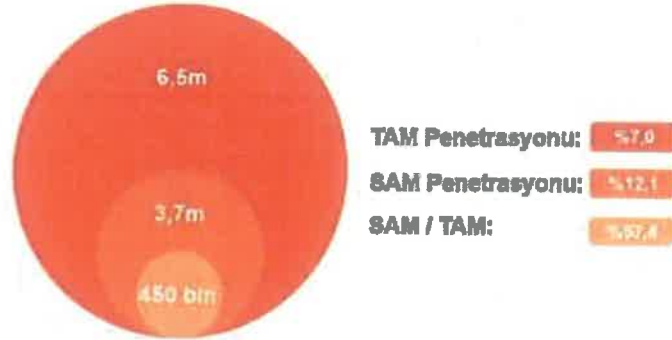
Türkiye'de İş Yerlerinde Profesyonel Alarm İzleme Sistemleri

İş Yerlerinde TAM'dan SAM'a Geçiş
(Milyon, 2025)



Kaynak: PwC Türkiye, Türkiye Profesyonel Alarm İzleme Sistemleri Pazarı

İş yerlerine yönelik adreslenebilir pazarın, TÜİK tarafından raporlanan 4 milyon kayıtlı işletmenin yanı sıra şube, ofis ve diğer faaliyet noktalarını da kapsayacak şekilde yaklaşık 6,5 milyon iş yerinden oluştuğu tahmin edilmektedir. Faaliyet durumu ve sektör bilgileri dikkate alındığında, bu taban içinde yaklaşık 3,7 milyon iş yerinden oluşan hizmet sağlanabilir bir pazar bulunduğu değerlendirilmektedir.

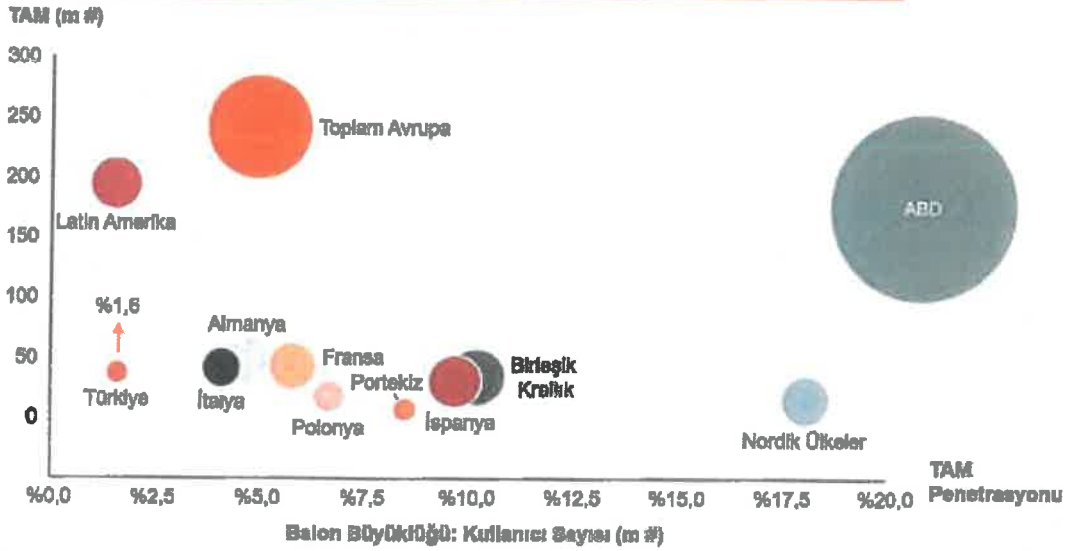


Kaynak: PwC Türkiye, Türkiye Profesyonel Alarm İzleme Sistemleri Pazarı

Mevcut profesyonel izlenebilir alarm penetrasyonunun SAM'ın yaklaşık %12'si seviyesinde olduğu tahmin edilmekte olup, bu oran pazarın konut segmentine kıyasla daha gelişmiş olduğunu göstermektedir.

Türkiye ve Diğer Ülkelerin Profesyonel Alarm İzleme Sistemleri Pazarının Karşılaştırılması

Profesyonel İzlenebilir Alarm Penetrasyonu Karşılaştırması
(2025)

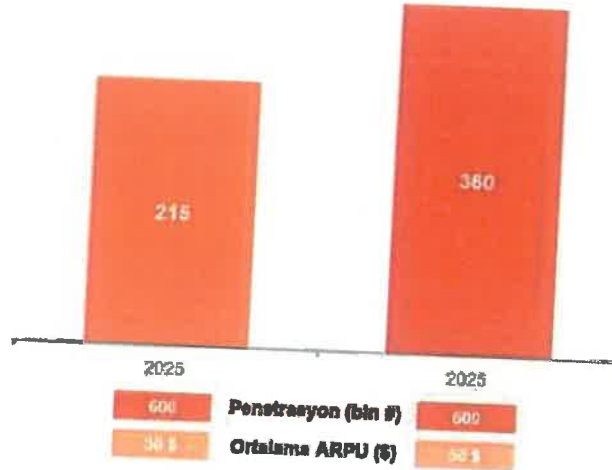


Kaynak: PwC Türkiye, Türkiye Profesyonel Alarm İzleme Sistemleri Pazarı

Türkiye'de profesyonel izlenebilir alarm penetrasyonunun yaklaşık %1,6 seviyesinde olduğu tahmin edilmekte olup, bu oran hem Avrupa ortalamasının hem de İspanya gibi daha gelişmiş referans pazarların altında kalmaktadır. Polonya yaklaşık %7, İspanya yaklaşık %10 ve toplam Avrupa ortalaması yaklaşık %5 seviyesindeki penetrasyon oranlarıyla, profesyonel izlenebilir alarm kullanımının zaman içinde ulaşabileceği seviyelere ilişkin anlamlı referans noktaları sunmaktadır. Türkiye'de iş yerlerinde kullanım görece daha yüksek seviyelerde olmakla birlikte, konut segmentinde profesyonel izlenebilir alarm penetrasyonu Avrupa'daki karşılaştırılabilir pazarlara kıyasla düşük seviyede kalmaktadır.

GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.

Finistik Otaklar Çiğdem 78
Kat:2 No:12/24-35/11-12/13-14/15-16/17-18/19-20/21-22/23-24/25-26/27-28/29-30/31-32/33-34/35-36/37-38/39-40/41-42/43-44/45-46/47-48/49-50/51-52/53-54/55-56/57-58/59-60/61-62/63-64/65-66/67-68/69-70/71-72/73-74/75-76/77-78/79-80/81-82/83-84/85-86/87-88/89-90/91-92/93-94/95-96/97-98/99-100/101-102/103-104/105-106/107-108/109-110/111-112/113-114/115-116/117-118/119-120/121-122/123-124/125-126/127-128/129-130/131-132/133-134/135-136/137-138/139-140/141-142/143-144/145-146/147-148/149-150/151-152/153-154/155-156/157-158/159-160/161-162/163-164/165-166/167-168/169-170/171-172/173-174/175-176/177-178/179-180/181-182/183-184/185-186/187-188/189-190/191-192/193-194/195-196/197-198/199-200/201-202/203-204/205-206/207-208/209-210/211-212/213-214/215-216/217-218/219-220/221-222/223-224/225-226/227-228/229-230/231-232/233-234/235-236/237-238/239-240/241-242/243-244/245-246/247-248/249-250/251-252/253-254/255-256/257-258/259-260/261-262/263-264/265-266/267-268/269-270/271-272/273-274/275-276/277-278/279-280/281-282/283-284/285-286/287-288/289-290/291-292/293-294/295-296/297-298/299-300/301-302/303-304/305-306/307-308/309-310/311-312/313-314/315-316/317-318/319-320/321-322/323-324/325-326/327-328/329-330/331-332/333-334/335-336/337-338/339-340/341-342/343-344/345-346/347-348/349-350/351-352/353-354/355-356/357-358/359-360/361-362/363-364/365-366/367-368/369-370/371-372/373-374/375-376/377-378/379-380/381-382/383-384/385-386/387-388/389-390/391-392/393-394/395-396/397-398/399-400/401-402/403-404/405-406/407-408/409-410/411-412/413-414/415-416/417-418/419-420/421-422/423-424/425-426/427-428/429-430/431-432/433-434/435-436/437-438/439-440/441-442/443-444/445-446/447-448/449-450/451-452/453-454/455-456/457-458/459-460/461-462/463-464/465-466/467-468/469-470/471-472/473-474/475-476/477-478/479-480/481-482/483-484/485-486/487-488/489-490/491-492/493-494/495-496/497-498/499-500/501-502/503-504/505-506/507-508/509-510/511-512/513-514/515-516/517-518/519-520/521-522/523-524/525-526/527-528/529-530/531-532/533-534/535-536/537-538/539-540/541-542/543-544/545-546/547-548/549-550/551-552/553-554/555-556/557-558/559-560/561-562/563-564/565-566/567-568/569-570/571-572/573-574/575-576/577-578/579-580/581-582/583-584/585-586/587-588/589-590/591-592/593-594/595-596/597-598/599-600/601-602/603-604/605-606/607-608/609-610/611-612/613-614/615-616/617-618/619-620/621-622/623-624/625-626/627-628/629-630/631-632/633-634/635-636/637-638/639-640/641-642/643-644/645-646/647-648/649-650/651-652/653-654/655-656/657-658/659-660/661-662/663-664/665-666/667-668/669-670/671-672/673-674/675-676/677-678/679-680/681-682/683-684/685-686/687-688/689-690/691-692/693-694/695-696/697-698/699-700/701-702/703-704/705-706/707-708/709-710/711-712/713-714/715-716/717-718/719-720/721-722/723-724/725-726/727-728/729-730/731-732/733-734/735-736/737-738/739-740/741-742/743-744/745-746/747-748/749-750/751-752/753-754/755-756/757-758/759-760/761-762/763-764/765-766/767-768/769-770/771-772/773-774/775-776/777-778/779-780/781-782/783-784/785-786/787-788/789-790/791-792/793-794/795-796/797-798/799-800/801-802/803-804/805-806/807-808/809-810/811-812/813-814/815-816/817-818/819-820/821-822/823-824/825-826/827-828/829-830/831-832/833-834/835-836/837-838/839-840/841-842/843-844/845-846/847-848/849-850/851-852/853-854/855-856/857-858/859-860/861-862/863-864/865-866/867-868/869-870/871-872/873-874/875-876/877-878/879-880/881-882/883-884/885-886/887-888/889-890/891-892/893-894/895-896/897-898/899-900/901-902/903-904/905-906/907-908/909-910/911-912/913-914/915-916/917-918/919-920/921-922/923-924/925-926/927-928/929-930/931-932/933-934/935-936/937-938/939-940/941-942/943-944/945-946/947-948/949-950/951-952/953-954/955-956/957-958/959-960/961-962/963-964/965-966/967-968/969-970/971-972/973-974/975-976/977-978/979-980/981-982/983-984/985-986/987-988/989-990/991-992/993-994/995-996/997-998/999-1000/1001-1002/1003-1004/1005-1006/1007-1008/1009-1010/1011-1012/1013-1014/1015-1016/1017-1018/1019-1020/1021-1022/1023-1024/1025-1026/1027-1028/1029-1030/1031-1032/1033-1034/1035-1036/1037-1038/1039-1040/1041-1042/1043-1044/1045-1046/1047-1048/1049-1050/1051-1052/1053-1054/1055-1056/1057-1058/1059-1060/1061-1062/1063-1064/1065-1066/1067-1068/1069-1070/1071-1072/1073-1074/1075-1076/1077-1078/1079-1080/1081-1082/1083-1084/1085-1086/1087-1088/1089-1090/1091-1092/1093-1094/1095-1096/1097-1098/1099-1100/1101-1102/1103-1104/1105-1106/1107-1108/1109-1110/1111-1112/1113-1114/1115-1116/1117-1118/1119-1120/1121-1122/1123-1124/1125-1126/1127-1128/1129-1130/1131-1132/1133-1134/1135-1136/1137-1138/1139-1140/1141-1142/1143-1144/1145-1146/1147-1148/1149-1150/1151-1152/1153-1154/1155-1156/1157-1158/1159-1160/1161-1162/1163-1164/1165-1166/1167-1168/1169-1170/1171-1172/1173-1174/1175-1176/1177-1178/1179-1180/1181-1182/1183-1184/1185-1186/1187-1188/1189-1190/1191-1192/1193-1194/1195-1196/1197-1198/1199-1200/1201-1202/1203-1204/1205-1206/1207-1208/1209-1210/1211-1212/1213-1214/1215-1216/1217-1218/1219-1220/1221-1222/1223-1224/1225-1226/1227-1228/1229-1230/1231-1232/1233-1234/1235-1236/1237-1238/1239-1240/1241-1242/1243-1244/1245-1246/1247-1248/1249-1250/1251-1252/1253-1254/1255-1256/1257-1258/1259-1260/1261-1262/1263-1264/1265-1266/1267-1268/1269-1270/1271-1272/1273-1274/1275-1276/1277-1278/1279-1280/1281-1282/1283-1284/1285-1286/1287-1288/1289-1290/1291-1292/1293-1294/1295-1296/1297-1298/1299-1300/1301-1302/1303-1304/1305-1306/1307-1308/1309-1310/1311-1312/1313-1314/1315-1316/1317-1318/1319-1320/1321-1322/1323-1324/1325-1326/1327-1328/1329-1330/1331-1332/1333-1334/1335-1336/1337-1338/1339-1340/1341-1342/1343-1344/1345-1346/1347-1348/1349-1350/1351-1352/1353-1354/1355-1356/1357-1358/1359-1360/1361-1362/1363-1364/1365-1366/1367-1368/1369-1370/1371-1372/1373-1374/1375-1376/1377-1378/1379-1380/1381-1382/1383-1384/1385-1386/1387-1388/1389-1390/1391-1392/1393-1394/1395-1396/1397-1398/1399-1400/1401-1402/1403-1404/1405-1406/1407-1408/1409-1410/1411-1412/1413-1414/1415-1416/1417-1418/1419-1420/1421-1422/1423-1424/1425-1426/1427-1428/1429-1430/1431-1432/1433-1434/1435-1436/1437-1438/1439-1440/1441-1442/1443-1444/1445-1446/1447-1448/1449-1450/1451-1452/1453-1454/1455-1456/1457-1458/1459-1460/1461-1462/1463-1464/1465-1466/1467-1468/1469-1470/1471-1472/1473-1474/1475-1476/1477-1478/1479-1480/1481-1482/1483-1484/1485-1486/1487-1488/1489-1490/1491-1492/1493-1494/1495-1496/1497-1498/1499-1500/1501-1502/1503-1504/1505-1506/1507-1508/1509-1510/1511-1512/1513-1514/1515-1516/1517-1518/1519-1520/1521-1522/1523-1524/1525-1526/1527-1528/1529-1530/1531-1532/1533-1534/1535-1536/1537-1538/1539-1540/1541-1542/1543-1544/1545-1546/1547-1548/1549-1550/1551-1552/1553-1554/1555-1556/1557-1558/1559-1560/1561-1562/1563-1564/1565-1566/1567-1568/1569-1570/1571-1572/1573-1574/1575-1576/1577-1578/1579-1580/1581-1582/1583-1584/1585-1586/1587-1588/1589-1590/1591-1592/1593-1594/1595-1596/1597-1598/1599-1600/1601-1602/1603-1604/1605-1606/1607-1608/1609-1610/1611-1612/1613-1614/1615-1616/1617-1618/1619-1620/1621-1622/1623-1624/1625-1626/1627-1628/1629-1630/1631-1632/1633-1634/1635-1636/1637-1638/1639-1640/1641-1642/1643-1644/1645-1646/1647-1648/1649-1650/1651-1652/1653-1654/1655-1656/1657-1658/1659-1660/1661-1662/1663-1664/1665-1666/1667-1668/1669-1670/1671-1672/1673-1674/1675-1676/1677-1678/1679-1680/1681-1682/1683-1684/1685-1686/1687-1688/1689-1690/1691-1692/1693-1694/1695-1696/1697-1698/1699-1700/1701-1702/1703-1704/1705-1706/1707-1708/1709-1710/1711-1712/1713-1714/1715-1716/1717-1718/1719-1720/1721-1722/1723-1724/1725-1726/1727-1728/1729-1730/1731-1732/1733-1734/1735-1736/1737-1738/1739-1740/1741-1742/1743-1744/1745-1746/1747-1748/1749-1750/1751-1752/1753-1754/1755-1756/1757-1758/1759-1760/1761-1762/1763-1764/1765-1766/1767-1768/1769-1770/1771-1772/1773-1774/1775-1776/1777-1778/1779-1780/1781-1782/1783-1784/1785-1786/1787-1788/1789-1790/1791-1792/1793-1794/1795-1796/1797-1798/1799-1800/1801-1802/1803-1804/1805-1806/1807-1808/1809-1810/1811-1812/1813-1814/1815-1816/1817-1818/1819-1820/1821-1822/1823-1824/1825-1826/1827-1828/1829-1830/1831-1832/1833-1834/1835-1836/1837-1838/1839-1840/1841-1842/1843-1844/1845-1846/1847-1848/1849-1850/1851-1852/1853-1854/1855-1856/1857-1858/1859-1860/1861-1862/1863-1864/1865-1866/1867-1868/1869-1870/1871-1872/1873-1874/1875-1876/1877-1878/1879-1880/1881-1882/1883-1884/1885-1886/1887-1888/1889-1890/1891-1892/1893-1894/1895-1896/1897-1898/1899-1900/1901-1902/1903-1904/1905-1906/1907-1908/1909-1910/1911-1912/1913-1914/1915-1916/1917-1918/1919-1920/1921-1922/1923-1924/1925-1926/1927-1928/1929-1930/1931-1932/1933-1934/1935-1936/1937-1938/1939-1940/1941-1942/1943-1944/1945-1946/1947-1948/1949-1950/1951-1952/1953-1954/1955-1956/1957-1958/1959-1960/1961-1962/1963-1964/1965-1966/1967-1968/1969-1970/1971-1972/1973-1974/1975-1976/1977-1978/1979-1980/1981-1982/1983-1984/1985-1986/1987-1988/1989-1990/1991-1992/1993-1994/1995-1996/1997-1998/1999-2000/2001-2002/2003-2004/2005-2006/2007-2008/2009-2010/2011-2012/2013-2014/2015-2016/2017-2018/2019-2020/2021-2022/2023-2024/2025-2026/2027-2028/2029-2030/2031-2032/2033-2034/2035-2036/2037-2038/2039-2040/2041-2042/2043-2044/2045-2046/2047-2048/2049-2050/2051-2052/2053-2054/2055-2056/2057-2058/2059-2060/2061-2062/2063-2064/2065-2066/2067-2068/2069-2070/2071-2072/2073-2074/2075-2076/2077-2078/2079-2080/2081-2082/2083-2084/2085-2086/2087-2088/2089-2090/2091-2092/2093-2094/2095-2096/2097-2098/2099-2100/2101-2102/2103-2104/2105-2106/2107-2108/2109-2110/2111-2112/2113-2114/2115-2116/2117-2118/2119-2120/2121-2122/2123-2124/2125-2126/2127-2128/2129-2130/2131-2132/2133-2134/2135-2136/2137-2138/2139-2140/2141-2142/2143-2144/2145-2146/2147-2148/2149-2150/2151-2152/2153-2154/2155-2156/2157-2158/2159-2160/2161-2162/2163-2164/2165-2166/2167-2168/2169-2170/2171-2172/2173-2174/2175-2176/2177-2178/2179-2180/2181-2182/2183-2184/2185-2186/2187-2188/2189-2190/2191-2192/2193-2194/2195-2196/2197-2198/2199-2200/2201-2202/2203-2204/2205-2206/2207-2208/2209-2210/2211-2212/2213-2214/2215-2216/2217-2218/2219-2220/2221-2222/2223-2224/2225-2226/2227-2228/2229-2230/2231-2232/2233-2234/2235-2236/2237-2238/2239-2240/2241-2242/2243-2244/2245-2246/2247-2248/2249-2250/2251-2252/2253-2254/2255-2256/2257-2258/2259-2260/2261-2262/2263-2264/2265-2266/2267-2268/2269-2270/2271-2272/2273-2274/2275-2276/2277-2278/2279-2280/2281-2282/2283-2284/2285-2286/2287-2288/2289-2290/2291-2292/2293-2294/2295-2296/2297-2298/2299-2300/2301-2302/2303-2304/2305-2306/2307-2308/2309-2310/2311-2312/2313-2314/2315-2316/2317-2318/2319-2320/2321-2322/2323-2324/2325-2326/2327-2328/2329-2330/2331-2332/2333-2334/2335-2336/2337-2338/2339-2340/2341-2342/2343-2344/2345-2346/2347-2348/2349-2350/2351-2352/2353-2354/2355-2356/2357-2358/2359-2360/2361-2362/2363-2364/2365-2366/2367-2368/2369-2370/2371-2372/2373-2374/2375-2376/2377-2378/2379-2380/2381-2382/2383-2384/2385-2386/2387-2388/2389-2390/2391-2392/2393-2394/2395-2396/2397-2398/2399-2400/2401-2402/2403-2404/2405-2406/2407-2408/2409-2410/2411-2412/2413-2414/2415-2416/2417-2418



Kaynak: PwC Türkiye, Türkiye Profesyonel Alarm İzleme Sistemleri Pazarı

2025 yılı itibarıyla Türkiye profesyonel izlenebilir alarm pazarının yaklaşık 600 bin aboneden oluştuğu tahmin edilmektedir. Pazar büyüklüğü hesaplamasında mevcut kurulu abone tabanı ile ortalama aylık gelir (ARPU) varsayımları dikkate alınmıştır. Mevcut kurulu abone tabanını yansıtan karma ARPU'nun yaklaşık 30 \$ seviyesinde olduğu varsayımı altında pazar büyüklüğü yaklaşık 215m \$ olarak hesaplanmaktadır. Buna karşılık, sektörde yeni müşteri kazanımlarında gözlemlenen güncel fiyatlandırma seviyelerinin yaklaşık 50 \$ seviyesinde olduğu dikkate alındığında, aynı abone tabanı üzerinden hesaplanan pazar büyüklüğü yaklaşık 360m \$'a ulaşmaktadır. Bu farklılık temel olarak geçmiş dönemlerde kazanılmış abonelerin daha düşük fiyat seviyelerinden hizmet almaya devam etmesi ile yerel ölçekli oyuncuların daha düşük fiyatlandırma seviyelerine sahip olmasından kaynaklanmaktadır. Bu çerçevede, Türkiye profesyonel izlenebilir alarm pazarının büyüklüğünün kullanılan ARPU varsayımına bağlı olarak yaklaşık 215–360m \$ aralığında olduğu tahmin edilmektedir.

Profesyonel Alarm İzleme Sistemleri Oyuncuları



Kaynak: PwC Türkiye, Türkiye Profesyonel Alarm İzleme Sistemleri Pazarı



Portugal Investimentos S.A. 1

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Profesyonel izlenebilir alarm sağlayıcıları; kurulum, sürekli izleme, alarm doğrulama ve müdahale koordinasyonunu tekrarlayan abonelik sözleşmeleri altında birleştiren entegre çözümler sunmalarıyla donanım odaklı rakiplerden ayrılmaktadır.

Kuzey Amerika pazarında lider konumda olan ADT ve Avrupa pazarında lider konumda olan Verisure'in yanı sıra Vivint, Prosegur ve Sector Alarm sektörde öne çıkan önemli oyuncular arasında yer almaktadır.

Türkiye'de ise abone sayısı ve gelir bakımından pazar lideri konumunda olan Pronet'in yanı sıra Securitas, Kale ve Secom, profesyonel izlenebilir alarm sistemleri alanında ülke çapında hizmet vermektedir. Bu dört şirket, toplam abone bazının yaklaşık %70'ini oluşturmaktadır.

Platform Sağlayıcıları

ALARM.COM

AJAX

HIKVISION



JCI

Kaynak: PwC Türkiye, Türkiye Profesyonel Alarm İzleme Sistemleri Pazarı

Alarm.com, Ajax, Hikvision ve JCI gibi platform sağlayıcıları, profesyonel izlenebilir alarm operatörlerinin ve kurulum firmalarının güvenlik hizmetleri sunmasını mümkün kılan teknoloji platformlarını, yazılım altyapılarını ve güvenlik ürünlerini sağlamaktadır.

Avantajlar

Şirket, iş modelinin; abonelik bazlı ve tekrarlayan gelir yapısı, uçtan uca entegre hizmet sunumu ve ölçeklenebilir operasyonel alt yapısı da dahil olmak üzere çeşitli temel rekabet avantajları üzerine inşa edildiğini değerlendirmektedir. Geniş ve çeşitlendirilmiş müşteri tabanı, uzun müşteri yaşam döngüsü ve çapraz satış potansiyeli sayesinde Şirket, istikrarlı ve öngörülebilir nakit akışları yaratabilmekte ve aynı zamanda müşterilerine sunduğu değeri sürekli olarak artırabilmektedir.

Buna ek olarak, teknoloji odaklı platformu, şirket içi araştırma ve geliştirme kabiliyetleri ile akıllı yaşam ve enerji çözümleri gibi tamamlayıcı faaliyet alanlarına yönelik genişleme stratejisi, Şirket'in Türkiye elektronik güvenlik sistemleri sektöründeki konumunu daha da güçlendirmekte ve uzun vadeli büyüme stratejisini desteklemektedir.

Abonelik Bazlı ve Tekrarlayan Gelir Modeli ile Nakit Akışı Öngörülebilirliği

Şirket, belirli süreli müşteri sözleşmeleri kapsamında tekrarlayan aylık gelirler yaratan abonelik bazlı bir iş modeli ile faaliyet göstermekte olup, bu yapı yüksek düzeyde gelir görünürlüğü ve öngörülebilir nakit akışları sağlamaktadır. Abonelik gelirlerinin yanı sıra Şirket; ekipman satışları, kurulum ve aktivasyon ücretleri, proje bazlı kurumsal güvenlik çözümleri ile teknik servis, bakım ve onarım hizmetleri gibi tamamlayıcı kalemlerden de gelir elde etmektedir.

Şirket'in müşteri yaşam boyu değerine (*customer lifetime value*), müşteri bağlılığına ve operasyonel kaldıraç yaratılmasına odaklanması, bu iş modelinin sürdürülebilirliğini

PRONET
Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
Güvenlik Hizmetleri A.Ş. / İstanbul
Kırsal, 10326 / 4. Kısım / 12.467.48.47
Tel: 0212 467 48 47 / 0212 467 48 47
Bölge: 0212 467 48 47 / 0212 467 48 47
Sic.No: 327331
E-posta: 0733 037 6880 0018

Pronet Investments S.à.r.l.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Uçtan Uca Hizmet Kabiliyetlerine Sahip Entegre Güvenlik Platformu

7/24 Alarm Haber Alma Merkezleri ile Desteklenen Ölçeklenebilir Operasyonel Altyapı

Uzun Müşteri Yaşam Döngüsüne Sahip Geniş, Çeşitlendirilmiş ve Büyüyen Müşteri Tabanı

Müşteri Kazanımı ve Satış Mükemmeliyeti

Çapraz Satış ve Üst Satış Potansiyeline Sahip Çeşitlendirilmiş Ürün Portföyü

OPRONET
GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Flaia, Otomalar Cad. No: 1
Kat: 2 No: 32733 Eyup İSTANBUL
Tel: 0312 467 48 47 Faks: 0312 467 48 47
Boğaziçi K.Y. 2. Etage 8. Tic. Sic. No: 32733
E-posta: No: 0733 0372 60 0018

Proteger Investments S.A.r.l.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

gelirini zaman içerisinde artırmasını sağlamaktadır. Şirket, mevcut müşteri tabanı içerisinde çapraz satış ve ilave ürün/hizmet satışını temel stratejik önceliklerinden biri olarak görmekte olup, kurulu müşteri tabanında önemli bir gelir yaratma potansiyeli bulunduğunu değerlendirmektedir.

Şirket İçi Ar-Ge ve Yapay Zekâ Destekli Kabiliyetlerle Güçlendirilen Teknoloji Odaklı Platform

Şirket'in teknoloji alt yapısı ve büyük ölçüde yazılım geliştirme faaliyetlerinden oluşan Şirket içi Ar-Ge kabiliyetleri önemli bir rekabet avantajı oluşturmaktadır. Ürün geliştirme süreçlerini destekleyen tüm yazılım geliştirme faaliyetleri, Şirket bünyesindeki Ar-Ge Merkezi tarafından yürütülmekte olup, burada yazılım mimarisi, veri yönetim sistemleri, operasyonel teknolojiler, mobil uygulamalar, entegrasyon alt yapıları ve yapay zekâ destekli analitik çözümler geliştirilmektedir. Şirket; alarm doğrulama, operasyonel optimizasyon, davranış analizi, olay yönetimi ve müşteri etkileşimi süreçlerinde yapay zekâ ve veri analitiğinden faydalanmakta olup, bu yaklaşım operasyonel verimliliği, hizmet kalitesini ve ürün inovasyonunu desteklemektedir. Şirket ayrıca yapay zekâ uygulamalarının maliyet tasarrufu ve verimlilik artışı yaratmasının yanı sıra müşterilere daha yüksek kalitede hizmet sunulmasına önemli katkı sağlayacağını düşünmektedir.

Türkiye'nin Düşük Penetrasyona Sahip Elektronik Güvenlik Sistemleri Sektöründe Önde Gelen Konumlanma

Şirket, ülke çapındaki operasyonel ağı, 7/24 alarm izleme merkezleri ve geniş müşteri tabanı ile sektörde öne çıkan şirketlerden biri olarak değerlendirilmektedir. Alarm, kamera, akıllı ev ve izleme çözümlerini tek bir platform altında sunan entegre yapısı, daha dar kapsamlı hizmet sunan birçok rakibinden ayrışmasını sağlamaktadır. Şirket'in tekrarlayan gelir tabanı, hizmet sürekliliği, operasyonel ölçeği ve teknoloji yatırımları; kentleşmenin hızlandığı, güvenlik ihtiyacının arttığı, dijitalleşmenin yaygınlaştığı ve akıllı yaşam çözümlerine yönelik talebin büyüdüğü bir pazarda rekabetçi konumunu desteklemektedir. PwC Sektör Raporu'na göre Türkiye'de elektronik güvenlik sistemlerini kullananların oranının %1,6 olması nedeniyle Şirket, penetrasyon oranının düşük olduğu bu pazarda önemli büyüme fırsatları bulunduğunu değerlendirmektedir.

Enerji ve Akıllı Yaşam Çözümlerine Açılım

Şirket; Pronet Plus ile akıllı video, kilitler, kapı zilleri, prizler, termostatlar ve aydınlatma da dâhil olmak üzere birbirine bağlı bir dizi güvenlik ve otomasyon ürününden oluşan portföyü aracılığıyla, geleneksel alarm ve izleme hizmetlerini tek bir uygulama üzerinden yönetilen daha geniş bir akıllı yaşam ekosistemine taşımaktadır. Müşteriler; güvenlik, erişim, konfor ve enerji yönetimini bir araya getiren zaman planlı veya olay tetiklemeli senaryolar da dâhil olmak üzere, alarm sistemlerini uzaktan kontrol edebilmekte, kameraları izleyebilmekte, bağlı cihazları yönetebilmekte ve otomasyon kuralları yapılandırabilmektedir. Bu cihazlar; bağımsız tüketici elektroniği ürünleri yerine, Şirket'in güvenlik alt yapısıyla koordineli biçimde çalışacak şekilde tasarlanmış olup, güvenlik olaylarının ve bağlı ev fonksiyonlarının ortak bir ortam içinde yönetilmesine imkân tanımaktadır.

Ürün grubunun modüler ve entegre yapısı, müşterilerin temel bir güvenlik yapılandırmasıyla başlayıp zaman içinde ek ürün ve hizmetler eklemelerine imkân tanımakta ve birden fazla paket yapılandırmasını desteklemektedir. Dolayısıyla akıllı ev çözümleri, Şirket'in çapraz satış (cross-selling) ve üst satış (upselling) stratejisinin önemli bir bileşenini oluşturmakta; Şirket'e, bağlı ve uzaktan yönetilen yaşam alanlarına yönelik artan talebe yanıt verirken müşteri yaşam

boyu değerini artırma, m¼řteri elde tutmayı g¼çlendirme ve ek yinelenen gelir fırsatları geliştirme imkânı sağlamaktadır.

Ek olarak şirket, Solar aracılığıyla geleneksel g¼venlik c¼ř¼mlerinin ¼tesine geçerek çatı tipi g¼neř enerjisi sistemleri, akıllı ev enerji y¼netim teknolojileri, batarya c¼ř¼mleri, elektrikli araç şarj istasyonları ve entegre otomasyon c¼ř¼mleri gibi tamamlayıcı alanlarda faaliyet g¼stermektedir. S¼z konusu c¼ř¼mler bağımsız t¼r¼nler olarak değil, g¼venlik hizmetlerinden yararlanan mevcut m¼řterilere y¼nelik tamamlayıcı teklifler olarak sunulmaktadır. Bu strateji, mevcut m¼řterilere y¼nelik t¼r¼n c¼řitlilięini artırmakta ve şirket'in g¼venlik, enerji verimliliği ve akıllı yaşam teknolojilerinin kesişiminde şekillenen değişen m¼řteri taleplerinden faydalanmasını sağlamaktadır. şirket, bu c¼ř¼mleri tek bir platform altında birleştirerek m¼řteri etkileşimini artırmayı ve mevcut m¼řteri tabanı içinde gelir yaratma fırsatlarını daha da g¼çlendirmeyi amaçlamaktadır.

7.2.2. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo d¼nemleri itibarıyla İhraı'nın net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafı yapısına g¼re dağılımı hakkında bilgi:

Net Satış (Bin TL)	1 Ocak 2023- 31 Aralık 2023	1 Ocak 2024- 31 Aralık 2024	1 Ocak 2025- 31 Aralık 2025	Değişim % 2024 -2023	Değişim % 2025 -2024
Alarm abonelik gelirleri	4.899.469	5.703.743	5.951.395	%16,4	%4,3
Kamera abonelik gelirleri	471.211	476.504	438.554	%1,1	(%8,0)
Ekipman satış gelirleri	165.227	271.606	308.898	%64,4	%13,7
C¼ř¼m ortağı destek ve platform hizmetleri gelirleri	-	257.885	358.170	-	%38,9
Teknik servis ve bakım gelirleri	88.848	106.849	85.638	%20,3	(%19,9)
Taşıma ve aktivasyon gelirleri	110.148	114.267	68.494	%3,7	(%40,1)
Proje gelirleri	15.264	11.992	47.746	(%21,4)	%298,2
Diğer gelirler (*)	82.428	619.440	780.207	%651,5	%26,0
Satışlardan indirimler (-)	(457.740)	(530.404)	(586.622)	(%15,9)	(%10,6)
Toplam	5.374.855	7.831.882	7.452.488	%38,8	%6,8

(*) S¼zleşme cayma/kontrat bozım bedelleri, abonelik s¼zleşmelerinin taahh¼t s¼resi dolmadan sonlandırılması veya s¼zleşme h¼k¼mlerinin m¼řteri tarafından ihlal edilmesi nedeniyle m¼řterilerden talep edilen bedellerden oluşmaktadır.

Net Satış (Bin TL)	1 Ocak 2025- 30 Haziran 2025	1 Ocak 2026- 30 Haziran 2026	Değişim % 2025/06 - 2026/06
Alarm abonelik gelirleri	3.056.526	2.916.555	(%4,8)
Kamera abonelik gelirleri	217.693	223.417	%2,6

Net Satış (Bin TL)	1 Ocak 2025- 30 Haziran 2025	1 Ocak 2026- 30 Haziran 2026	Değişim % 2025/06 - 2026/06
Ekipman satış gelirleri	79.557	200.092	%151,5
Çözüm ortağı destek ve platform hizmetleri gelirleri	253.486	173.466	(%31,6)
Teknik servis ve bakım gelirleri	41.969	38.437	(%8,4)
Taşınma ve aktivasyon gelirleri	33.101	49.837	%50,6
Proje gelirleri	28.432	23.348	(%17,9)
Diğer gelirler (*)	357.534	296.800	(%17,0)
Satışlardan indirimler (-)	(258.843)	(348.899)	(%34,8)
Toplam	3.809.455	3.573.053	(%6,2)

(*) Sözleşme cayma/kontrat bozumu bedelleri, abonelik sözleşmelerinin tasihitt süresi dolmadan sonlandırılması veya sözleşme hükümlerinin müşteri tarafından ihlal edilmesi nedeniyle müşterilerden talep edilen bedellerden oluşmaktadır.

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İşbu İzahname'nin 5. bölümünde yer alan risk faktörleri dışında herhangi bir unsur bulunmadığı düşünülmektedir.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve kârlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket adına TPMK nezdinde tescilli markalarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir. Tescilli markaların koruma süresi başvuru tarihinden itibaren 10 yıl olup, bu süre onar yıllık dönemler halinde yenilenebilir.

	Marka	Hak Sahibi	Marka No.	Koruma Tarihi	Tescil Durumu	Şekil
1.	pronet	Şirket	-	11.08.2020	Başvuru	PRONET
2.	pronet solar	Şirket	2023/087237	06.07.2023	Kayıtlı	PRONET SOLAR
3.	pronet solar	Şirket	2023/060263	09.05.2023	Kayıtlı	PRONET SOLAR

	Marka	Hak Sahibi	Marka No.	Koruma Tarihi	Tescil Durumu	Şekil
4.	pronet+ şekil	Şirket	2023/036946	28.08.2023	Kayıtlı	
5.	pronet+	Şirket	2023/014616	27.09.2023	Kayıtlı	PRONET+
6.	pronet	Şirket	2022/145478	03.10.2022	Kayıtlı	
7.	pronet plus şekil	Şirket	2020/151326	02.12.2020	Kayıtlı	
8.	pronet kamerampro	Şirket	2020/151325	02.12.2020	Kayıtlı	
9.	pronet panik butonu şekil	Şirket	2020/151324	02.12.2020	Kayıtlı	
10.	ŞEKİL	Şirket	2014/46614	03.06.2024	Kayıtlı	
11.	pronet plus	Şirket	2014/31195	16.04.2024	Kayıtlı	PRONET PLUS
12.	pronet	Şirket	2011/104572	05.12.2021	Kayıtlı	PRONET
13.	pronet	Şirket	2010/39248	15.06.2020	Kayıtlı	PRONET
14.	pronet güvenlik kameram şekil	Şirket	2009/17295	07.04.2019	Kayıtlı	

	Marka	Hak Sahibi	Marka No.	Koruma Tarihi	Tescil Durumu	Şekil
15.	şekil	Şirket	2005/46814	31.10.2025	Kayıtlı	
16.	pronet güvenlik şekil	Şirket	2005/46813	31.10.2025	Kayıtlı	
17.	alarm haberalma merkezi ahm 24 saat hizmet	Şirket	2000/13001	28.06.2020	Kayıtlı	

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in patenti veya endüstriyel tasarımı bulunmamakla birlikte 47 adet tescilli alan adı bulunmaktadır.

Şirket adına tescilli markalar, Şirket faaliyetlerinin yerine getirilmesi için zorunlu olmamakla birlikte, Şirket'in sektördeki itibarı ve önemli müşterilerle olan faaliyetlerin devamının temini açısından önemlidir.

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

İhraççı'nın 7.2.1'de yer alan açıklamalarının kaynağı PwC Sektör Raporu'dur.

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççı'nın dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in tek pay sahibi Proteger Investments S.à.r.l.'dir.

Aşağıda yer alan tablolarda Şirket'in ortaklık yapısına ilişkin bilgiler sunulmaktadır:

Pronet Güvenlik Hizmetleri Anonim Şirketi		
Pay Sahibi	Tutar (TL)	Pay Oranı (%)
Proteger Investments S.à.r.l.	1.118.759.548,21	100,00
TOPLAM	1.118.759.548,21	100,00

Proteger Investments S.à.r.l.

Proteger Investments S.à.r.l., Lüksemburg kanunları uyarınca kurulmuş bir limited şirket olup, kayıtlı adresi 3, Place de Clairefontaine, L-1341, Lüksemburg'dur. İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Proteger Investments S.à.r.l.'nin sermayesini temsil eden payların tamamı Proteger Luxembourg S.à.r.l.'ye aittir.

Proteger Investments S.à.r.l.		
Pay Sahibi	Tutar (ABD Doları)	Pay Oranı (%)
Proteger Luxembourg S.à.r.l.	3.520.000	100,00
TOPLAM	3.520.000	100,00

Proteger Luxembourg S.à.r.l.

Proteger Luxembourg S.à.r.l., Lüksemburg kanunları uyarınca kurulmuş bir limited şirket olup, kayıtlı adresi 3, Place de Clairefontaine, L-1341, Lüksemburg'dur. İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Proteger Luxembourg S.à.r.l.'nin ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Proteger Luxembourg S.à.r.l.		
Pay Sahibi	Tutar (ABD Doları)	Pay Oranı (%)
Big Properties B.V.	2.914.261,06	58,59
Alarm.com Incorporated	1.010.670,3	20,32
Alarm System Holdings S.à.r.l.	1.010.670,3	20,32
Aydın Bolkar	8.348,59	0,17
Ari Dinar	4.007,32	0,08

Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

PRONET
GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Kat:2, No:12A, 22.000. Etiler / İSTANBUL
Tel: 0212 331 48 48 / Faks: 0212 467 48 47
Boğaziçi K.V.D.73/8572688 Tic.Sic.No:327331
Mersis No: 1733 0372 6880 0018

Proteger Investments S.à.r.l.

113

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Proteger Luxembourg S.à.r.l.		
Pay Sahibi	Tutar (ABD Doları)	Pay Oranı (%)
Engin Kurtay	5.844,02	0,11
Emin Pazarlıoğlu	12.698,21	0,25
Hakan Bescelioğlu	5.009,16	0,10
Özgür Çetin	2.504,58	0,05
TOPLAM	4.974.013,54	100,00

Big Properties B.V.

Big Properties B.V., Hollanda kanunları uyarınca kurulmuş bir limited şirket olup, kayıtlı adresi De Lairesestraat 145A, 1075 HJ, Amsterdam'dır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Big Properties B.V.'nin sermayesini temsil eden payların tamamı Alp Saul'a aittir.

Big Properties B.V.		
Pay Sahibi	Tutar (Avro)	Pay Oranı (%)
Alp Saul	117.774.000	100,00
TOPLAM	117.774.000	100,00

Alarm.com Inc.

Alarm.com Inc., Amerika Birleşik Devletleri kanunları uyarınca kurulmuş bir anonim şirket olup, kayıtlı adresi 1209 Orange Street, Wilmington, DE 19801, Amerika Birleşik Devletleri'dir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Alarm.com Inc.'nin sermayesini temsil eden payların tamamı Alarm.com Holdings'e aittir.

Alarm.com Holdings

Alarm.com Holdings, Amerika Birleşik Devletleri kanunları uyarınca kurulmuş bir anonim şirket olup, kayıtlı adresi 8281 Greensboro Drive, Suite 100, Tysons, Virginia 22102, Amerika Birleşik Devletleri'dir. Alarm.com Holdings, NASDAQ'ta işlem gören halka açık bir şirkettir.

Alarm.com Holdings		
Pay Sahibi	Tutar (ABD Doları)	Pay Oranı (%)
Kurumsal Yatırımcılar	48.271.927	100,00
TOPLAM	48.271.927	100,00

Alarm System Holdings S.à.r.l.

Alarm System Holdings S.à.r.l., Lüksemburg kanunları uyarınca kurulmuş bir limited sorumluluk şirketi olup, kayıtlı adresi 46a, Avenue John F. Kennedy, L-1855, Lüksemburg'dur.

Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

PRONET
GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Tic. Sic. No: 27498 / İstanbul
Kat: 5 / Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tel: 0212 437 48 47
Boğaziçi Tic. Sic. No: 27498
Mersis No: 0753 0372 6880 0013

Proteger Investments S.à.r.l.

114

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Alarm System Holdings S.à.r.l.'nin sermayesini temsil eden payların tamamı Alarm System Holdings Limited'e aittir.

Alarm System Holdings S.à.r.l.		
Pay Sahibi	Tutar (ABD Doları)	Pay Oranı (%)
Alarm System Holdings Limited	130.000	100,00
TOPLAM	130.000	100,00

Alarm System Holdings Limited, Turkey Growth Fund IV L.P. tarafından kontrol edilmektedir.

8.2. İhraççı'nın doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in herhangi bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamaktadır.

9. MADDİ DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. İzahname'de yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla İhraççı'nın finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dâhil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca İhraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in maddi duran varlıkları ağırlıklı olarak alarm ekipmanlarından oluşmakta olup, ayrıca demirbaşlar ve özel maliyetleri içermektedir. Alarm ekipmanları, Şirket'in abonelik hizmetleri kapsamında stoklarından çıkarılarak müşterilerinin kullanımına sunduğu ve mülkiyeti Şirket'te kalmaya devam eden ekipmanlardan oluşmaktadır.

Aşağıdaki tabloda İzahname'de yer alan finansal tablolara ilişkin dönemler itibarıyla maddi duran varlıkların net defter değerine ilişkin bilgiler sunulmaktadır.

(Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Özel maliyetler	1.553	996	2.564	4.281
Demirbaşlar	131.391	104.195	90.212	96.415
Alarm ekipmanları	1.756.301	1.848.283	1.610.040	1.506.082
Maddi Duran Varlıklar Net Defter Değeri Toplamı	1.889.245	1.953.474	1.702.816	1.606.778

Edinilmesi Planlanan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler

Şirket, faaliyetlerinin olağan seyri kapsamında, yeni müşteri edinimleri, mevcut müşterilere yönelik servis ve ekipman ihtiyaçları ile teknolojik gelişmeler doğrultusunda alarm ekipmanı alımlarını sürdürmekte olup, operasyonel ihtiyaçları çerçevesinde söz konusu alımlara devam etmeyi planlamaktadır.

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler

Şirket'in hâlihazırda finansal kiralama olarak alarm ekipmanları ya da faaliyet kiralaması yoluyla edindiği taşıt ve bina gibi maddi duran varlıkları bulunmaktadır. Şirket'in kiralama sözleşmeleri, TFRS 16 standardı kapsamında finansal tablolarda "Kullanım Hakkı Varlıkları" adı altında muhasebeleştirilmiştir.

Şirket'in 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla kullanım hakkı varlıklarına ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır:

(Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Taahhütler	161.203	153.733	246.042	219.432
Binalar	9.060	7.408	6.839	23.400
Kullanım Hakkı Varlıkları Net Değer Toplamı	170.263	161.141	252.881	242.832

9.1.2. İhraççı'nın maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıkları aşağıda gösterilmiştir.

Bin TL	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Abone kazanım maliyetleri	6.754.139	7.983.242	8.781.280	9.111.662
Marka değeri	2.453.316	2.453.316	2.453.316	2.453.316
Yazılım lisansları	67.836	52.878	115.109	209.189
Geliştirme maliyetleri	143.122	181.779	221.656	286.059
Şerefiye	11.076.464	11.076.464	11.076.464	11.076.464
Maddi Olmayan Duran Varlıklar Net Değer Toplamı	20.494.877	21.747.679	22.647.825	23.136.690

Maddi olmayan duran varlıklar, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 20.494.877 bin TL, 21.747.679 bin TL, 22.647.825 bin TL ve 23.136.690 bin TL'dir.

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca abone kazanım maliyetleri, şerefiye, marka değeri, yazılım lisansları ile araştırma ve geliştirme maliyetlerinden oluşan varlıklardır.

Finansal Durum Tablosu (Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Maddi Duran Varlıklar	1.889.245	1.953.474	1.702.816	1.606.777
Kullanım Hakkı Varlıkları	170.263	161.141	252.882	242.832
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	20.494.877	21.747.679	22.647.825	23.136.690
Peşin Giderler	4.783	7.083	8.289	7.403
TOPLAM VARLIKLAR	23.978.578	25.994.448	26.738.214	27.048.541
Kısa Vadeli Yükümlülükler	11.109.616	4.534.934	4.661.659	4.401.575
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6.301.557	270.984	471.367	59.079
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	2.270.304	1.901.166	2.130.093	2.199.146
Ticari Borçlar	838.410	681.415	514.828	502.298
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	12.284	18.838	39.446	47.878
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	826.126	662.577	475.382	454.419
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	128.152	87.786	83.743	93.897
Diğer Borçlar	300.246	632	1.058	823
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	300.246	632	1.058	823
Türev İşlemlerden Borçlar	15.137	10.484	-	29.975
Ertelenmiş Gelirler	1.069.072	1.387.062	1.283.298	1.291.112

Finansal Durum Tablosu (Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Kısa Vadeli Karşılıklar	91.114	91.775	83.350	125.526
-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	12.653	6.088	10.444	17.860
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	78.461	81.331	77.262	107.666
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	95.624	103.629	93.922	99.720
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.030.586	8.044.211	7.167.386	7.065.146
Uzun Vadeli Borçlanmalar	35.034	6.016.278	4.582.651	4.294.458
Uzun Vadeli Karşılıklar	19.248	18.319	29.644	38.497
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	19.248	18.319	29.644	38.497
Ertelenmiş Gelirler	194.624	243.790	319.144	298.769
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	781.680	1.765.824	2.235.946	2.433.421
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	12.140.202	12.579.145	11.829.045	11.466.721
ÖZKAYNAKLAR	11.838.376	13.415.303	14.909.169	15.581.820
Ödenmiş Sermaye	56.414	56.414	1.118.760	1.118.760
Sermaye Düzeltme Farkları Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	498.929	498.929	198.674	198.674
Paylara İlişkin Primler	11.076.464	11.076.464	11.076.464	11.076.464

Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

Pronet Investments S.Ş.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Finansal Durum Tablosu (Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	42.129	35.805	23.151	13.794
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	42.129	35.805	23.151	13.794
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	14	14	14	14
Geçmiş Yıllar Karları	(771.717)	164.425	985.587	2.492.107
Net Dönem Karı	936.143	1.583.252	1.506.519	682.007
TOPLAM KAYNAKLAR	23.978.578	25.994.448	26.738.214	27.048.541

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Bilancodaki Önemli Değişiklikler

Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler, cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar ve diğer dönen varlıklar kalemlerinden oluşmaktadır. Dönen varlıklar 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 1.419.411 bin TL, 2.125.071 bin TL, 2.126.402 bin TL ve 2.054.836 bin TL olarak gerçekleşmiş olup, dönen varlıkların toplam varlıklar içindeki payı sırasıyla %5,9, %8,2, %8,0 ve %7,6 olmuştur. Dönen varlıkların 2024 yılında bir önceki yıla kıyasla %49,7 oranında artması, temelde nakit ve nakit benzerleri ile ticari alacaklardaki artıştan kaynaklanmaktadır. 2025 yılında dönen varlıklar büyük ölçüde yatay seyretmiş olup, nakit ve nakit benzerlerindeki azalış ticari alacaklardaki artış ile dengelenmiştir. 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren ara dönemde ise dönen varlıkların %3,4 oranında azalması, temelde nakit ve nakit benzerlerindeki azalıştan kaynaklanmaktadır.

Nakit ve Nakit Benzerleri

(Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Kasa	24	3	9	8
Bankalar	138.933	807.638	473.109	473.111
- Vadesiz mevduatlar	53.879	225.610	401.877	426.970

Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

PRONET
GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Fl. İstif. Ofisleri Cad. No: 78
Etiler - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 272405 / Mers. No: 081200124674847
Boğaziçi K.V. Tic. Sic. No: 327331
Tic. Sic. No: 0733 0371 6880 0018

Pröje İncelemesi Ş. A. Ş.

122

Ak Yürüm Mer. Zül Değerler A.Ş.

(Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
- Vadeli mevduatlar	85.054	582.028	71.233	46.140
Para piyasası fonları	-	-	225.725	104.584
Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	138.957	807.641	698.844	577.702
Blokeli bakiyeler (*)	13.212	18.192	18.631	27.339
TOPLAM	152.169	825.833	717.475	605.041

(*) Blokeli bakiyeler henüz valör tarihi gelmemiş kredi kartı alacaklarından oluşmaktadır. Bunun dışında Şirket'in nakit ve nakit benzerleri üzerinde herhangi bir blokaj veya kullanım kısıtı bulunmamaktadır. Kredi kartı alacaklarının tahsil süresi 3 aydan kısadır. Şirket'in 30 Haziran 2026, 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla herhangi bir kullanım kısıtlı mevduatı bulunmamaktadır.

Nakit ve nakit benzerleri; kasa, bankalarda tutulan vadesiz ve vadeli mevduatlar, para piyasası fonları ile blokeli bakiyelerden oluşmaktadır. Nakit ve nakit benzerleri 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 152.169 bin TL, 825.833 bin TL, 717.475 bin TL ve 605.041 bin TL olarak gerçekleşmiş olup, toplam varlıklar içindeki payı sırasıyla %0,6, %3,2, %2,7 ve %2,2 olmuştur. İlgili bakiyenin 2024 yılında bir önceki yıla kıyasla %442,7 oranında artması, temelde vadeli ve vadesiz mevduat bakiyelerindeki artıştan kaynaklanmaktadır. 2025 yılındaki %13,1 oranındaki azalış, vadeli mevduat bakiyelerindeki düşüşten kaynaklanmakta olup, söz konusu düşüş kısmen para piyasası fonlarındaki artış ile dengelenmiştir. 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren ara dönemdeki %15,7 oranındaki azalış ise temelde para piyasası fonlarındaki azalıştan kaynaklanmaktadır.

Ticari Alacaklar

(Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Müşterilerden alacaklar	895.900	1.110.561	1.487.236	1.122.571
Vadeli çekler	-	9.491	7.849	7.130
Değer düşüklüğü karşılığı (-)	(446.953)	(518.546)	(741.460)	(502.390)
TOPLAM	448.947	601.505	753.625	746.718

Ticari alacaklar; müşterilerden alacaklar, alınan çekler ile değer düşüklüğü karşılığından oluşmaktadır. Ticari alacaklar 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 448.947 bin TL, 601.505 bin TL, 753.625 bin TL ve 746.718 bin TL olarak gerçekleşmiş olup, toplam varlıklar içindeki payı sırasıyla %1,9, %2,3, %2,8 ve %2,8 olmuştur. Ticari alacakların 2024 ve 2025 yıllarında bir önceki yıla kıyasla sırasıyla %34,0 ve %25,3 oranında artması, temelde müşterilerden alacaklardaki artıştan

kaynaklanmaktadır. 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren ara dönemde ise ticari alacaklar büyük ölçüde yatay seyretmiş; brüt ticari alacaklardaki azalış, değer düşüklüğü karşılığındaki azalış ile büyük ölçüde dengelenmiştir.

Diğer Alacaklar

(Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	278.222	243.102	256.674	251.173
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	13.144	14.851	6.973	9.685
TOPLAM	291.366	257.953	263.647	260.858

Kısa vadeli diğer alacaklar temel olarak ilişkili taraflardan alacaklardan oluşmaktadır. Kısa vadeli diğer alacaklar 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 291.366 bin TL, 257.953 bin TL, 263.647 bin TL ve 260.858 bin TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili bakiye dönemler itibarıyla büyük ölçüde yatay seyretmekte olup, bakiyenin önemli bölümü Proteger Luxembourg S.à.r.l.'den olan alacaklardan oluşmaktadır.

Stoklar

(Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Ticari mallar	425.334	322.330	267.295	259.270

Stoklar, temel olarak alarm ve güvenlik sistemlerine ilişkin ekipmanlardan oluşan ticari mallardan oluşmaktadır. Stoklar 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 425.334 bin TL, 322.330 bin TL, 267.295 bin TL ve 259.270 bin TL olarak gerçekleşmiş olup, toplam varlıklar içindeki payı sırasıyla %1,8, %1,2, %1,0 ve %1,0 olmuştur. Stoklar 2024 ve 2025 yıllarında bir önceki yıla kıyasla sırasıyla %24,2 ve %17,1, 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren ara dönemde ise %3,0 oranında azalmıştır.

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

(Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Peşin ödenmiş giderler	59.742	74.747	56.060	79.209
Verilen sipariş avansları	14.006	493	3.347	5.898
TOPLAM	73.748	75.240	59.407	85.107

Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

PRONET
GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Etiler, Kat: 2/A, 34390 Beşiktaş/İstanbul
Tel: 0212 467 48 48 Faks: 0212 467 48 49
Bogazici M.D.733037253Tic.Sic.No: 32
MERSİS No: 0733 0372 0000 0013

Proteger Güvenlik Hizmetleri S.à.r.l.

124

Alt Yabancı Menkul Değerler A.Ş.

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler temel olarak alarm abonelik hizmetinin iskonto giderlerinin kısa vadeli kısımlarını kapsamaktadır. Verilen sipariş avansları ise yurt içi ve yurt dışı mal alımlarında o dönem maliyete girmeleri adına önden kaydedilmekte, faturaların temin edilmesi sonrası ilgili bakiyeler kapatılmaktadır.

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 73.748 bin TL, 75.240 bin TL, 59.407 bin TL ve 85.107 bin TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili bakiyenin 2025 yılında bir önceki yıla kıyasla %21,0 oranında azalması ve 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren ara dönemde %43,3 oranında artması, temelde peşin ödenen giderler ile verilen sipariş avanslarındaki değişimlerden kaynaklanmaktadır.

Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar

Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar, temel olarak peşin ödenen vergi ve fonlardan oluşmakta olup 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 1.321 bin TL, 4.093 bin TL, 21.510 bin TL ve 21.396 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer Dönen Varlıklar

(Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Verilen avanslar	26.526	38.062	43.423	76.434
Verilen depozito ve teminatlar	-	54	21	11
TOPLAM	26.526	38.116	43.444	76.446

Diğer dönen varlıklar temel olarak bayilere verilen avanslardan oluşmaktadır. Diğer dönen varlıklar 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 26.526 bin TL, 38.116 bin TL, 43.445 bin TL ve 76.446 bin TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili bakiyenin 2024 ve 2025 yıllarında bir önceki yıla kıyasla sırasıyla %43,7 ve %14,0, 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren ara dönemde ise %76,0 oranında artması, temelde devreden KDV bakiyesindeki artıştan kaynaklanmaktadır.

Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları maddi duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları, maddi olmayan duran varlıklar ve peşin ödenmiş giderler kalemlerinden oluşmaktadır.

Maddi Duran Varlıklar

(Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Özel maliyetler	1.553	996	2.564	4.281
Demirbaşlar	131.391	104.195	90.212	96.415
Alarm ekipmanları	1.756.301	1.848.283	1.610.040	1.506.082
TOPLAM	1.889.245	1.953.474	1.702.816	1.606.778

Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

PRONET
GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Tic. Sic. No: 270900, Şişli No: 13
Kat:2 Nispetiye, 34390 Beşiktaş/İSTANBUL
Tel: 0212 332 48 48 Faks: 0212 467 48 47
Bilgi İşlem D. 73303726831150 No: 527
Merkezi No: 0733 03 77 6860 00 13

Protegar Investments S.à.r.l.

125

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Şirket'in maddi duran varlıkları ağırlıklı olarak, abonelik hizmetleri kapsamında müşterilerin kullanımına sunulan alarm ekipmanlarından oluşmaktadır. Maddi duran varlıkların toplam net defter değeri 31 Aralık 2023 itibarıyla 1.889.245 bin TL iken, 31 Aralık 2024 itibarıyla 1.953.474 bin TL'ye yükselmiş; 31 Aralık 2025 itibarıyla 1.702.816 bin TL'ye ve 30 Haziran 2026 itibarıyla 1.606.778 bin TL'ye gerilemiştir. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla toplam maddi duran varlıklar içerisindeki en önemli kalemler alarm ekipmanları olup, bu kalemler sırasıyla 1.756.301 bin TL, 1.848.283 bin TL, 1.610.040 bin TL ve 1.506.082 bin TL olarak gerçekleşmiştir. 30 Haziran 2026 itibarıyla alarm ekipmanları, toplam maddi duran varlıkların yaklaşık %93,7'sini oluştururken, demirbaşlar ve özel maliyetler sırasıyla yaklaşık %6,0 ve %0,3'ünü oluşturmaktadır.

Kullanım Hakkı Varlıkları

(Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Taşıtlar	161.203	153.733	246.042	219.432
Binalar	9.060	7.408	6.839	23.400
TOPLAM	170.263	161.141	252.881	242.832

Şirket'in kullanım hakkı varlıkları, ağırlıklı olarak taşıt ve bina kiralama hizmetlerinden kaynaklanmaktadır. Kullanım hakkı varlıklarının toplam net defter değeri 31 Aralık 2023 itibarıyla 170.263 bin TL iken, 31 Aralık 2024 itibarıyla 161.141 bin TL'ye gerilemiş; 31 Aralık 2025 itibarıyla 252.881 bin TL'ye yükselmiş ve 30 Haziran 2026 itibarıyla 242.832 bin TL olarak gerçekleşmiştir. İzahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla kullanım hakkı varlıklarındaki değişim ağırlıklı olarak taşıtlara ilişkin kullanım hakkı varlıklarındaki hareketlerden kaynaklanmıştır. 30 Haziran 2026 itibarıyla taşıtlara ilişkin kullanım hakkı varlıkları 219.432 bin TL ile toplam kullanım hakkı varlıklarının yaklaşık %90,4'ünü oluştururken, binalara ilişkin kullanım hakkı varlıkları 23.400 bin TL ile yaklaşık %9,6'sını oluşturmaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Bin TL	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Abone kazanım maliyetleri	6.754.139	7.983.242	8.781.280	9.111.662
Marka değeri	2.453.316	2.453.316	2.453.316	2.453.316
Yazılım lisansları	67.836	52.878	115.109	209.189
Geliştirme maliyetleri	143.122	181.779	221.656	286.059
Şerefiye*	11.076.464	11.076.464	11.076.464	11.076.464
TOPLAM	20.494.877	21.747.679	22.647.825	23.136.690

Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

OPPRONET
GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Kırmızıdere Çarşıları Cad. No: 13
Kat: 2 No: B24 Kat: 2 No: B24 Kat: 2
Tel: 0312 456 1234 Faks: 0312 456 1234
Bilgi İşlem No: D.7330972683 E-posta: No: 1313
Mersis No: 0733 0000 0000 0000 0000

Pronet Yatırım Menkul Değerleri S.Ş.İ.

126

Ak Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.

*2 Ağustos 2012'de Pronet'in önceki hissedarı olan International Alarm System's B.V., %100'üne sahip olduğu hisselerin %30'unu Proteger Investment S.a.r.l'ye, kalan %70'ini de Proteger Investment S.a.r.l'nin bağlı ortaklığı olan Proteger Güvenlik Sistemleri A.Ş.'ye ("Proteger A.Ş.") satmıştır.

Pronet, 27 Aralık 2012 tarihinde Proteger A.Ş. ile birleşmiştir. Bu birleşmenin sonucunda Proteger S.à.r.l. Pronet'in %100'üne sahip olmuştur.

27 Aralık 2012 tarihinde, Pronet ile Proteger S.A. birleşmesi olup Proteger S.à.r.l. Pronet üzerindeki direkt sahipliğini bu birleşme ile %99,9982 oranına çıkarmıştır.

27 Aralık 2012 tarihinde gerçekleştirilen birleşme sonucunda, Proteger A.Ş. hukuken sona ermiş ve tüzel kişilik olarak Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş. olarak ticari varlığına devam etmiştir. Söz konusu birleşme, 2 Ağustos 2012 tarihli satın alma işlemiyle oluşan sahiplik ve raporlama yapısının Pronet altında sürdürülmesiyle sonuçlanmıştır. Bu kapsamda satın alma işlemi sırasında oluşan 11.076.464.496 TL tutarındaki şerefiye, birleşme sonrasında Şirket'in finansal tablolarında süreklilik esasına göre muhasebeleştirilmiştir.

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları ağırlıklı olarak abone kazanım maliyetleri ile şerefiyeden oluşmaktadır. Maddi olmayan duran varlıkların toplam net defter değeri 31 Aralık 2023 itibarıyla 20.494.877 bin TL iken, 31 Aralık 2024 itibarıyla 21.747.679 bin TL'ye yükselmiş; 31 Aralık 2025 itibarıyla 22.647.825 bin TL'ye ve 30 Haziran 2026 itibarıyla 23.136.690 bin TL'ye ulaşmıştır. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla toplam maddi olmayan duran varlıklardaki artış, esas olarak abone kazanım maliyetleri ile geliştirme maliyetlerindeki artıştan kaynaklanmıştır. 30 Haziran 2026 itibarıyla abone kazanım maliyetleri ve şerefiye sırasıyla 9.111.662 bin TL ve 11.076.464 bin TL olup, toplam maddi olmayan duran varlıkların yaklaşık %39,4'ünü ve %47,9'unu oluşturmaktadır.

Peşin Ödenmiş Giderler

31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Peşin ödenmiş giderler	59.742	74.747	56.060	79.209
Verilen sipariş avansları	14.006	493	3.347	5.898
TOPLAM	73.748	75.240	59.407	85.107

31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla uzun vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Peşin ödenmiş giderler	4.783	7.083	8.289	7.403
TOPLAM	4.783	7.083	8.289	7.403

Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

PRONET
GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Tic. Sic. No: 271100, Ortaklar Sic. No: 271100
Kırsi No: 271100, Ortaklar Sic. No: 271100
Tel: 0312 467 48 47, Faks: 0312 467 48 47
Bogazici Yolu No: 33726881, Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 0733 0372, Mersis No: 327331

Proteger Investments S.à.r.l.

127

Ak Yarınlık Menkul Değerler A.Ş.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Kısa Vadeli Yükümlülükler (Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Kısa vadeli borçlanmalar	6.301.557	270.984	471.367	59.079
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	2.189.910	1.819.970	2.000.813	2.043.847
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	80.394	81.195	129.281	155.299
Ticari borçlar	838.410	681.415	514.828	502.298
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	128.152	87.786	83.743	93.897
Diğer borçlar	300.246	632	1.058	823
Ertelenmiş gelirler	1.069.072	1.387.062	1.283.298	1.291.112
Türev araçlar	15.137	10.484	-	29.975
Kısa vadeli karşılıklar	91.114	91.775	83.350	125.526
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	95.624	103.629	93.922	99.720
TOPLAM	11.109.616	4.534.934	4.661.659	4.401.575

Kısa vadeli yükümlülükler ağırlıklı olarak kısa vadeli finansal borçlar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları ve ertelenmiş gelirlerden oluşmaktadır. Toplam kısa vadeli yükümlülükler 31 Aralık 2023 itibarıyla 11.109.616 bin TL iken, kısa vadeli borçlanmalardaki önemli azalışın etkisiyle 31 Aralık 2024 itibarıyla 4.534.934 bin TL'ye gerilemiştir. Söz konusu azalışın sebebi, 2024 yılında Şirket'in kredilerinin refinanse edilmesinden kaynaklanmıştır.

Toplam kısa vadeli yükümlülükler 31 Aralık 2025 itibarıyla 4.661.659 bin TL'ye yükselmiş, 30 Haziran 2026 itibarıyla ise 4.401.575 bin TL olarak gerçekleşmiştir. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla kısa vadeli yükümlülüklerin önemli bir kısmını uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları ile ertelenmiş gelirler oluşturmıştır. 30 Haziran 2026 itibarıyla uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları 2.043.847 bin TL ile toplam kısa vadeli yükümlülüklerin yaklaşık %46,4'ünü, ertelenmiş gelirler 1.291.112 bin TL ile yaklaşık

Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

Protege Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Alk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

PRONET
GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / No: 7
Kat: 2 No: 7A / 34398 / Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tel: 0212 345 48 48 Faks: 0212 345 48 47
E-posta: bilgi@pronet.com.tr / Sec No: 337331
Mersis No: 0733 0002 6880 0018

%29,3'ünü ve ticari borçlar 502.298 bin TL ile yaklaşık %11,4'ünü oluşturmaktadır. Bu üç kalem birlikte, 30 Haziran 2026 itibarıyla toplam kısa vadeli yükümlülüklerin yaklaşık %87,2'sini temsil etmektedir.

Kısa ve Uzun Vadeli Borçlanmalar

(Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Kısa vadeli banka kredileri	6.301.557	270.984	471.367	59.079
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	2.189.910	1.819.970	2.000.813	2.043.847
Kiralama işlemlerinden borçlar	80.394	81.195	129.281	155.299
Kısa Vadeli Borçlanmaların Toplamı	8.571.861	2.172.149	2.601.461	2.258.225
Uzun vadeli banka kredileri	-	5.972.852	4.417.305	4.076.077
Kiralama işlemlerinden borçlar	35.034	43.426	165.346	218.381
Uzun Vadeli Borçlanmaların Toplamı	35.034	6.016.278	4.582.651	4.294.458
TOPLAM	8.606.895	8.188.427	7.184.112	6.552.683

Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar ağırlıklı olarak banka kredileri ile kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülüklerden oluşmaktadır. Toplam kısa ve uzun vadeli borçlanmalar 31 Aralık 2023 itibarıyla 8.606.895 bin TL iken, kısa vadeli banka kredilerindeki azalışın etkisiyle 31 Aralık 2024 itibarıyla 8.188.427 bin TL'ye gerilemiştir.

31 Aralık 2023 itibarıyla 8.571.861 TL olarak gerçekleşen kısa vadeli borçlanmaların toplamı, 31 Aralık 2024 itibarıyla 2.172.149 TL'ye gerilemiş; ayrıca 31 Aralık 2023 itibarıyla uzun vadeli banka kredilerinde bakiye bulunmuyorken 31 Aralık 2024 itibarıyla 5.972.852 TL'ye çıkmıştır. Söz konusu artış ve azalışların sebebi, 2024 yılında Şirket'in kredilerinin refinance edilmesinden kaynaklanmıştır.

31 Aralık 2025 itibarıyla 7.184.112 bin TL'ye ve 30 Haziran 2026 itibarıyla 6.552.683 bin TL'ye düşmüştür. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla toplam kısa ve uzun vadeli borçlanmaların önemli kısmını banka kredileri oluşturmuştur. 30 Haziran 2026 itibarıyla uzun vadeli banka kredileri 4.076.077 bin TL ile toplam finansal borçların yaklaşık %62,2'sini, uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları 2.043.847 bin TL ile yaklaşık %31,2'sini ve kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler ise toplam 373.680 bin TL ile yaklaşık %5,7'sini oluşturmaktadır. Bu kapsamda, 30 Haziran 2026 itibarıyla toplam finansal borçların yaklaşık %93,4'u banka kredilerinden kaynaklanmaktadır.

Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

Finansal Hizmetler S.Ş.İ.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

PRONET
GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Nispetiye, Otaköy Cad. No: 78
K:2 Kat:2A 34050 ÜSKÜDAR/İSTANBUL
Tel: 0 212 461 11 88 Faks: 0 212 467 43 47
E-posta: info@pronet.com.tr
Tic. Sic. No: 0733 0972 2880 0013

Ticari Borçlar

(Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
-İlişkili taraflara ticari borçlar	12.284	18.838	39.446	47.878
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	826.126	662.577	475.382	454.419
TOPLAM	838.410	681.415	514.828	502.298

Şirket'in ticari borçları, ağırlıklı olarak ilişkili olmayan taraflara olan borçlardan oluşmakta olup, 31 Aralık 2023 itibarıyla 838.410 bin TL'den 31 Aralık 2024 itibarıyla 681.415 bin TL'ye ve 31 Aralık 2025 itibarıyla 514.828 bin TL'ye gerilemiştir. Ticari borçlar 30 Haziran 2026 itibarıyla 502.298 bin TL olarak gerçekleşmiş olup, bunun 454.419 bin TL'si ilişkili olmayan taraflara, 47.878 bin TL'si ise ilişkili taraflara olan ticari borçlardan oluşmaktadır.

Diğer Borçlar

(Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Vergi borçları	296.748	369	563	461
Alınan depozito ve teminatlar	3.498	263	495	361
TOPLAM	300.246	632	1.058	823

Şirket'in diğer borçları, ağırlıklı olarak vergi borçlarındaki azalışın etkisiyle 31 Aralık 2023 itibarıyla 300.246 bin TL'den 31 Aralık 2024 itibarıyla 632 bin TL'ye gerilemiştir. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla vergi borçları ertelenmiş ve taksitlendirilmiş borçlardan oluşmaktadır.

Türev İşlemlerden Borçlar

(Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Türev işlemlerden borçlar	15.137	10.484	-	29.975

Türev işlemlerden borçlar, Şirket'in türev finansal araçlarına ilişkin yükümlülüklerinden oluşmaktadır. Türev işlemlerden borçlar 31 Aralık 2023 itibarıyla 15.137 bin TL iken, 31 Aralık 2024 itibarıyla 10.484 bin TL'ye gerilemiştir. 31 Aralık 2025 itibarıyla türev işlemlerden borçlar bakiyesi bulunmamaktadır. Söz konusu kalem, 30 Haziran 2026 itibarıyla 29.975 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

PRONET
GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Malatya Organize Sanayi Bölgesi
Kat:2 No:22 44000 BURSA/İSTANBUL
Tel: 0212 367 45 45 Faks: 0212 367 48 47
Boğaziçi Kurumları 30372688 Tic Sic No: 327351
Mersis No: 0733 0372 0000 0018

Protoger Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.

130

Ak Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.

Kısa ve Uzun Vadeli Karşılıklar

31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla kısa vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	78.461	81.331	77.262	107.666
Diğer kısa vadeli karşılıklar	12.653	10.444	6.088	17.860
TOPLAM	91.114	91.775	83.350	125.526

Kısa vadeli karşılıklar, ağırlıklı olarak çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar (izin karşılıkları) ile diğer kısa vadeli karşılıklardan oluşmaktadır. Toplam kısa vadeli karşılıklar 31 Aralık 2023 itibarıyla 91.114 bin TL iken, 31 Aralık 2024 itibarıyla 91.775 bin TL olarak gerçekleşmiş, 31 Aralık 2025 itibarıyla 83.350 bin TL'ye gerilemiştir. Söz konusu tutar, 30 Haziran 2026 itibarıyla 125.526 bin TL'ye yükselmiştir. 30 Haziran 2026 itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar 107.666 bin TL ile toplam kısa vadeli karşılıkların yaklaşık %85,8'ini oluştururken, diğer kısa vadeli karşılıklar 17.860 bin TL ile yaklaşık %14,2'sini oluşturmaktadır.

31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla uzun vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	19.248	18.319	29.644	38.497
TOPLAM	19.248	18.319	29.644	38.497

Uzun vadeli karşılıklar, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklardan (kıdem tazminatı karşılığı) oluşmaktadır. Toplam uzun vadeli karşılıklar 31 Aralık 2023 itibarıyla 19.248 bin TL iken, 31 Aralık 2024 itibarıyla 18.319 bin TL, 31 Aralık 2025 itibarıyla 29.644 bin TL ve 30 Haziran 2026 itibarıyla 38.497 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

(Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Ödenecek vergi ve fonlar	79.656	89.735	93.863	86.535
Diğer	15.967	13.893	59	11.704
TOPLAM	95.624	103.629	93.922	99.720

Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

Proteger İnşaatçılık S.à.r.l.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

PRONET
GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Kadıköy, Otakçı Caddesi No: 13
Kat: No: 2A / 3. Kat / 34090 KAT: BUL
Tel: 0212 367 48 48 / 0212 48 48 47
Bogazici M. 15 7 30372688 Tic. Sic. No: 327331
Mersis No: 0733 0372 0000 0018

Şirket'in diğer kısa vadeli yükümlülükleri, 31 Aralık 2023 itibarıyla 95.624 bin TL, 31 Aralık 2024 itibarıyla 103.629 bin TL ve 31 Aralık 2025 itibarıyla 93.922 bin TL olarak gerçekleşmiş, 30 Haziran 2026 itibarıyla ise 99.720 bin TL'ye yükselmiştir. Söz konusu yükümlülüklerin önemli bir bölümü ödenecek vergi ve fonlardan oluşmaktadır.

Kısa ve Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler

Şirket'in kısa ve uzun vadeli ertelenmiş gelirleri gelecek dönemlerde sözleşmeler uyarınca sunulacak hizmetlere ilişkin peşin tahsilatlardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla kısa vadeli sözleşmeden kaynaklı yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Sözleşmeden kaynaklı yükümlülükler (*)	1.069.072	1.387.062	1.283.298	1.291.112
TOPLAM	1.069.072	1.387.062	1.283.298	1.291.112

(*) Ertelenmiş alarm gelirleri, gelecek dönemlerde sunulacak hizmetlere ilişkin peşin tahsilatlardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla uzun vadeli sözleşmeden kaynaklı yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Sözleşmeden kaynaklı yükümlülükler- (*)	194.624	243.790	319.144	298.769
TOPLAM	194.624	243.790	319.144	298.769

(*) Ertelenmiş alarm gelirleri, gelecek dönemlerde sunulacak hizmetlere ilişkin peşin tahsilatlardan oluşmaktadır.

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü

(Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	781.680	1.765.824	2.235.946	2.433.421

Şirket'in net ertelenmiş vergi yükümlülüğü, 31 Aralık 2023 itibarıyla 781.680 bin TL'den 31 Aralık 2025 itibarıyla 2.235.946 bin TL'ye ve 30 Haziran 2026 itibarıyla 2.433.421 bin TL'ye yükselmiştir. Söz konusu artışta, ağırlıklı olarak maddi ve maddi olmayan duran varlıklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi yükümlülüklerindeki artış ile kullanılmamış mali zararlardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıklarındaki azalış etkili olmuştur.

Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

Protector Investments S.à.r.l.

Alk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Özkaynaklar

(Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Ödenmiş Sermaye	56.414	56.414	1.118.760	1.118.760
Sermaye Düzeltme Farkları	498.929	498.929	198.674	198.674
Paylara ilişkin primler	11.076.464	11.076.464	11.076.464	11.076.464
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	42.129	35.805	23.151	13.794
- Tamamlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları	42.129	35.805	23.151	13.794
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	14	14	14	14
Geçmiş Yıllar Karları	(771.717)	164.425	985.587	2.492.107
Dönem Net Karı	936.143	1.583.252	1.506.519	682.007
ÖZKAYNAKLAR	11.838.376	13.415.303	14.909.169	15.581.820

Şirket'in toplam özkaynakları, ağırlıklı olarak dönem karlarının özkaynaklara katkısı ve geçmiş yıllar karlarındaki artış sonucunda, 31 Aralık 2023 itibarıyla 11.838.376 bin TL'den 31 Aralık 2024 itibarıyla 13.415.303 bin TL'ye ve 31 Aralık 2025 itibarıyla 14.909.169 bin TL'ye yükselmiştir. Özkaynaklar, 30 Haziran 2026 itibarıyla 15.581.820 bin TL'ye ulaşmıştır. Bu dönemde geçmiş yıllar karları, 31 Aralık 2023 itibarıyla 771.718 bin TL negatif seviyeden 30 Haziran 2026 itibarıyla 2.492.107 bin TL pozitif seviyeye yükselerek özkaynaklardaki güçlenmeyi desteklemiştir.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççı'nın İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirket'in 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025, 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sona eren finansal dönemlere ilişkin bağımsız denetçi raporunda yer verilen kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları aşağıda yer almaktadır.

Özel Amaçlı Bağımsız Denetime Tabloları					
Gelir Tablosu (Bin TL)	01 Ocak -31 Aralık 2023	01 Ocak -31 Aralık 2024	01 Ocak -31 Aralık 2025	01 Ocak -30 Haziran 2025	01 Ocak -30 Haziran 2026
Hasılat	5.374.855	7.031.882	7.452.480	3.809.455	3.573.053
Satışların maliyeti (-)	(2.063.872)	(2.258.394)	(2.542.957)	(1.265.048)	(1.268.484)

Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

Pronet Menkul Değerler S.à.r.l.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

PRONET
GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Tic. Sic. No: 270900 / Şişli / İstanbul
Kapasite No: 3420 / Şişli / İstanbul
Tel: 0212 447 48 47 / Faks: 0212 447 48 47
Bogazici No: 0733 0372 6880 0018

Özel Amaçlı Bağımsız Denetime Tabii Tutulmuş					
Gelir Tablosu (Bin TL)	01 Ocak -31 Aralık 2023	01 Ocak -31 Aralık 2024	01 Ocak -31 Aralık 2025	01 Ocak -30 Haziran 2025	01 Ocak -30 Haziran 2026
Brüt Kâr	3.310.984	4.773.488	4.909.523	2.544.408	2.304.570
Genel yönetim giderleri (-)	(634.592)	(730.647)	(802.100)	(449.016)	(475.876)
Pazarlama giderleri (-)	(685.154)	(755.154)	(619.477)	(347.525)	(474.384)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(66.404)	(78.155)	(98.797)	(34.764)	(37.068)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1.002.884	215.707	134.876	74.298	126.694
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(452.479)	(472.745)	(148.519)	(89.121)	(94.497)
Esas Faaliyet Kârı	2.475.239	2.952.493	3.375.506	1.698.280	1.349.439
TFRS 9 uyarınca belirlenen değer düşüklüğü kazançları (zararları) ve değer düşüklüğü zararlarının iptali	(232.166)	(310.136)	(283.194)	(160.254)	(120.965)
Finansman geliri/gideri öncesi faaliyet karı	2.243.073	2.642.357	3.092.313	1.538.026	1.228.474
Finansman gelirleri	67.249	69.156	181.198	92.196	62.592
Finansman giderleri (-)	(6.128.293)	(2.960.225)	(2.951.598)	(1.889.830)	(1.340.210)
Parasal kazanç/(kayıp)	4.811.939	2.818.216	1.658.946	990.340	931.745
Finansman Geliri/(Gideri), Net	(1.249.105)	(72.853)	(1.111.453)	(807.294)	(345.873)
Vergi Öncesi Dönem Kârı	993.969	2.569.504	1.980.859	730.732	882.601
Vergi Gideri	(57.825)	(986.252)	(474.340)	(8.652)	(200.594)
-Ertelenmiş vergi (gideri/geliri)	(57.825)	(986.252)	(474.340)	(8.652)	(200.594)
Net Dönem Kârı	936.143	1.583.252	1.506.519	722.080	682.007

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Aşağıda Şirket'in 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025, 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sona eren dönemlerine ait kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu; dönemden döneme gerçekleşen farklar yüzde olarak belirterek gösterilmiştir.

Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

PRONET
GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye
Kat:2 No:11A/3. Kat Kat:1/İSTANBUL
Tel: 0212 337 48 48 Faks: 0212 337 48 47
Boğaziçi No: 17/340372688 Tic. Sic. No: 327331
Merkezi No: 0733 0372 0680 0018

Projet Investments S.à.r.l.

134

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Hasılat ve hasılatta meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Satış Gelirleri (Bin TL)	01 Ocak -31 Aralık 2023	01 Ocak -31 Aralık 2024	Değişim (%) 2024-2023	01 Ocak -31 Aralık 2025	Değişim (%) 2025-2024
Brüt satışlar	5.832.595	7.562.286	%29,6	8.039.102	%6,3
Satış iskontoları (-)	(457.740)	(530.404)	(%15,9)	(586.622)	(%10,6)
Hasılat	5.374.855	7.031.882	%30,8	7.452.480	%6,0

Satış Gelirleri (Bin TL)	01 Ocak -30 Haziran 2025	01 Ocak -30 Haziran 2026	Değişim (%) 2025/06-2026/06
Brüt satışlar	4.068.298	3.921.952	(%3,6)
Satış iskontoları (-)	(258.843)	(348.899)	(%34,8)
Hasılat	3.809.455	3.573.053	(%6,2)

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Şirket'in hasılatı 2023, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla 5.374.855 bin TL, 7.031.882 bin TL ve 7.452.480 bin TL olarak gerçekleşmiş; 2024 yılında bir önceki yıla kıyasla %30,8, 2025 yılında ise %6,0 oranında artış kaydetmiştir. Hasılat artışı, temelde abonelik esasına dayalı tekrarlayan gelir modelinin bileşik büyüme etkisi ile alarm abonelik gelirlerindeki artıştan kaynaklanmaktadır. 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren ara dönemde hasılat 3.573.053 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu dönemde Şirket'in abone tabanında ve müşteri sayısında herhangi bir azalma yaşanmamış olup, Şirket'in faaliyetlerinde ve gelir yapısında önemli bir değişiklik bulunmamaktadır; hasılatdaki dönemsel değişim, ağırlıklı olarak TMS 29 uyarınca uygulanan enflasyon düzeltmesinin dönemler arası karşılaştırma üzerindeki etkisini yansıtmaktadır.

Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

PRONET
GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Etiler, Beşiktaş, İstanbul
K.M.2 D.3 Kat:34550 Etiler/İSTANBUL
Tel: 0212 347 48 48 Faks: 0212 467 16 41
Bilgi İşlemci T.C.V. 0733037268 Tic. Sic. No: 32731
Mersis No: 0733 0372 6880 0018

Prategor Investments S.à.r.l.

135

AK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Maliyetler ve maliyetlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

(Bin TL)	01 Ocak -31 Aralık 2023	01 Ocak -31 Aralık 2024	Değişim (%) 2024- 2023	01 Ocak -31 Aralık 2025	Değişim (%) 2025- 2024	01 Ocak -30 Haziran 2025	01 Ocak -30 Haziran 2026	Değişim (%) 2025/06- 2026/06
Amortisman Giderleri ve İtfa Payları	(1.034.362)	(1.159.444)	(%12,1)	(1.401.351)	(%20,9)	(654.947)	(650.298)	%0,7
Abonelik Bedelleri	(379.617)	(423.017)	(%11,4)	(436.575)	(%3,2)	(212.605)	(224.411)	(%5,6)
Personel Giderleri	(227.691)	(161.976)	%28,9	(202.991)	(%25,3)	(141.325)	(128.365)	%9,2
Güvenlik Ekipmanları	(218.719)	(251.742)	(%15,1)	(250.903)	%0,3	(108.010)	(126.319)	(%17,0)
Taşeron Giderleri	(95.029)	(124.477)	(%31,0)	(144.595)	(%16,2)	(74.908)	(74.974)	(%0,1)
Ulaştırma, Dağıtım ve Depolama Maliyetleri	(64.642)	(63.655)	%1,5	(62.972)	%1,1	(29.228)	(34.056)	(%16,5)
Haberleşme Giderleri	(21.432)	(21.406)	%0,1	(25.656)	(%19,9)	(11.521)	(14.802)	(%28,5)
Diğer	(22.378)	(52.677)	(%135,4)	(17.914)	%66,0	(32.503)	(15.258)	%53,1
Satışların maliyeti toplam	(2.063.872)	(2.258.394)	(%9,4)	(2.542.957)	(%12,6)	(1.265.048)	(1.268.484)	(%0,3)

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Şirket'in satışlarının maliyeti, 2023 yılında 2.063.872 bin TL iken 2024 yılında %9,4 artarak 2.258.394 bin TL'ye ve 2025 yılında %12,6 artarak 2.542.957 bin TL'ye yükselmiştir. Bu artışta, satışların maliyetinin en büyük kalemini oluşturan amortisman ve itfa giderlerindeki artış başlıca etken olmuştur. 2026 yılının ilk yarısında ise satışların maliyeti bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla büyük ölçüde yatay seyrederek 1.268.484 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde güvenlik ekipmanları, abonelik bedelleri, ulaştırma, dağıtım ve depolama maliyetleri ile haberleşme giderlerindeki artışlar, personel ve diğer giderlerdeki azalışlarla dengelenmiştir.

Brüt kârda meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

(Bin TL)	01 Ocak - 31 Aralık 2023	01 Ocak - 31 Aralık 2024	Değişim (%) 2024- 2023	01 Ocak -31 Aralık 2025	Değişim (%) 2025- 2024	01 Ocak -30 Haziran 2025	01 Ocak -30 Haziran 2026	Değişim (%) 2025/06- 2026/06
Brüt Kâr	3.310.984	4.773.488	%44,2	4.909.523	%2,8	2.544.408	2.304.570	(%9,4)

Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

Protege Investments S.à.r.l.

Ak Yarıyıl Menkul Değerler A.Ş.

PRONET
GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Sicil No: 271100, Tutar: 100.000 TL
Kat: 2, No: B2A, 33030 Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tel: 0212 467 55 48 Faks: 0212 467 48 47
Bogazici Mh. 330372081 T.C. No: 327331
Etiler No: 0733 0512 6880 0018

(Bin TL)	01 Ocak - 31 Aralık 2023	01 Ocak - 31 Aralık 2024	Değişim (%) 2024- 2023	01 Ocak -31 Aralık 2025	Değişim (%) 2025- 2024	01 Ocak -30 Haziran 2025	01 Ocak -30 Haziran 2026	Değişim (%) 2025/06- 2026/06
Brüt Kâr Marjı (%)	%61,6	%67,9	-	%65,9	-	%66,8	%64,5	-

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Şirket'in brüt kârı, net satışlardaki büyüme ve satışların maliyetindeki daha sınırlı artışın etkisiyle 2024 yılında %44,2 artarak 4.773.488 bin TL'ye yükselmiş, brüt kâr marjı ise %61,6'dan %67,9'a çıkmıştır. 2025 yılında brüt kâr %2,8 artarak 4.909.523 bin TL'ye ulaşırken, satışların maliyetindeki artışın net satış büyümesinin üzerinde gerçekleşmesi sonucunda brüt kâr marjı %65,9'a gerilemiştir. 2026 yılının ilk yarısında ise net satışlardaki %6,2'lik düşüşe karşılık satışların maliyetinin büyük ölçüde yatay seyretmesi sonucunda brüt kâr %9,4 azalarak 2.304.570 bin TL'ye, brüt kâr marjı ise %66,8'den %64,5'e gerilemiştir.

Genel yönetim giderlerinde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

(Bin TL)	01 Ocak - 31 Aralık 2023	01 Ocak -31 Aralık 2024	Değişim (%) 2024- 2023	01 Ocak - 31 Aralık 2025	Değişim (%) 2025- 2024	01 Ocak -30 Haziran 2025	01 Ocak -30 Haziran 2026	Değişim (%) 2025/06- 2026/06
Personel giderleri	(406.354)	(463.685)	(%14,1)	(518.559)	(%11,8)	(299.702)	(272.064)	%9,2
Danışmanlık giderleri	(94.083)	(128.567)	(%36,7)	(139.911)	(%8,8)	(68.665)	(107.809)	(%57,0)
Ofis giderleri	(56.896)	(88.037)	(%54,7)	(78.951)	%10,3	(37.475)	(47.367)	(%26,4)
Seyahat giderleri	(24.358)	(9.253)	%62,0	(18.235)	(%97,1)	(8.419)	(8.985)	(%6,7)
Vergi, resim ve harç giderleri	(6.330)	(4.802)	%24,1	(4.583)	%4,6	(2.051)	(2.233)	(%8,8)
İletişim giderleri	(5.023)	(6.427)	(%28,0)	(7.002)	(%8,9)	(3.626)	(3.852)	(%6,2)
Diğer	(41.548)	(29.876)	%28,1	(34.860)	(%16,7)	(29.078)	(33.567)	(%15,4)
Genel yönetim giderleri	(634.592)	(730.647)	(%15,1)	(802.100)	(%9,8)	(449.016)	(475.876)	(%6,0)

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Şirket'in genel yönetim giderleri, 2024 yılında %15,1 artarak 730.647 bin TL'ye, 2025 yılında ise %9,8 artarak 802.100 bin TL'ye yükselmiştir. Söz konusu artışlarda ağırlıklı olarak genel yönetim giderlerinin en büyük kalemini oluşturan personel giderleri ile danışmanlık giderlerindeki artışlar etkili olmuştur. 2026 yılının ilk yarısında genel yönetim giderleri, bir önceki yılın aynı dönemine göre %6,0 artarak 475.876 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Bu

Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

PRONET
GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Etiler/Beşiktaş/İstanbul - Caddesi No: 78
Kat: 2 No: 22A/34390 - P/11 (TANBUL)
Tel: 0212 467 41 33 Faks: 0212 467 48 47
Boğaziçi Sicil No: 27330372658 Tic Sicil No: 327331
Tic Sicil No: 0733 037 6880 0018

Proje Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

137

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Satış ve pazarlama giderlerinde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

(Bin TL)	01 Ocak - 31 Aralık 2023	01 Ocak -31 Aralık 2024	Değişim (%) 2024- 2023	01 Ocak -31 Aralık 2025	Değişim (%) 2025- 2024	01 Ocak -30 Haziran 2025	01 Ocak -30 Haziran 2026	Değişim (%) 2025/06- 2026/06
Amortisman giderleri ve itfa payları	(362.887)	(423.379)	(%16,7)	(364.717)	%13,9	(204.827)	(311.164)	(%51,9)
Personel giderleri	(253.922)	(187.672)	%26,1	(147.680)	%21,3	(89.619)	(99.427)	(%10,9)
Ofis giderleri	(564)	(49.043)	(%8595,6)	(45.043)	%8,2	(14.282)	(25.487)	(%78,5)
Reklam giderleri	(7.875)	(41.706)	(%429,6)	(18.077)	%56,7	(9.160)	(10.332)	(%12,8)
Danışmanlık giderleri	(27.545)	(26.169)	%5,0	(21.999)	%15,9	(9.732)	(10.876)	(%11,8)
Seyahat giderleri	(17.010)	(17.073)	(%0,4)	(10.764)	%37,0	(8.570)	(8.864)	(%3,4)
Komisyon giderleri	(7.283)	(6.126)	%15,9	(288)	%95,3	(236)	(1.394)	(%491,1)
İletişim giderleri	(3.344)	(2.847)	%14,9	(3.023)	(%6,2)	(1.406)	(1.316)	%6,4
Diğer	(4.723)	(1.140)	%75,9	(7.885)	(%591,6)	(9.693)	(5.523)	%43,0
TOPLAM	(685.154)	(755.154)	(%10,2)	(619.477)	%18,0	(347.525)	(474.384)	(%36,5)

Şirket'in satış ve pazarlama giderleri, 2024 yılında %10,2 artarak 755.154 bin TL'ye yükselmiş, 2025 yılında ise ağırlıklı olarak amortisman ve itfa payları ile personel giderlerindeki azalışın etkisiyle %18,0 azalarak 619.477 bin TL'ye gerilemiştir. 2026 yılının ilk yarısında satış ve pazarlama giderleri, bir önceki yılın aynı dönemine göre %36,5 artarak 474.384 bin TL'ye ulaşmıştır. Söz konusu artışta, satış ve pazarlama giderlerinin en büyük kalemini oluşturan amortisman ve itfa paylarındaki %51,9'luk artış başlıca etken olurken, personel ve ofis giderlerindeki artışlar da giderlerdeki yükselişe katkıda bulunmuştur.

31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025, 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sona eren dönemlerde Ar-Ge giderleri aşağıdaki gibidir:

Ar-Ge (Bin TL)	1 Ocak-31 Aralık 2023	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-30 Haziran 2025	1 Ocak-30 Haziran 2026
Amortisman giderleri ve itfa payları	(30.922)	(43.572)	(54.198)	(27.293)	(29.551)

Ak Yarıym Menkul Değerler A.Ş.

GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Fiyatlar, Şartlar ve Adres:
Kat:2 No:B2A-13/SR-100 İSTANBUL
Tel: 0212 467 48 49 Faks: 0212 467 48 47
Boğaziçi K.V. No: 3372688 Tic. Sic. No: 3327331
Mevki: No: 1/33 0372 688 9018

Ar-Ge (Bin TL)	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 30 Haziran 2025	1 Ocak- 30 Haziran 2026
Danışmanlık giderler	(2.036)	(1.299)	(8.718)	(1.648)	(1.735)
Personel giderleri	(24.858)	(23.995)	(23.214)	(1.889)	(1.688)
Ofis giderler	(7.649)	(7.388)	(10.452)	(1.122)	(1.400)
Diğer	(939)	(1.901)	(2.215)	(2.812)	(2.693)
TOPLAM	(66.404)	(78.155)	(98.797)	(34.764)	(37.068)

Ar-Ge giderleri, alarm ekipmanlarının geliştirilmesi, entegrasyonu ve yapay zekâ alt yapısının kurulmasına istinaden yapılan giderlerden oluşmaktadır.

Esas faaliyetlerden diğer gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

(Bin TL)	01 Ocak - 31 Aralık 2023	01 Ocak -31 Aralık 2024	Değişim (%) 2024- 2023	01 Ocak - 31 Aralık 2025	Değişim (%) 2025- 2024	01 Ocak - 30 Haziran 2025	01 Ocak -30 Haziran 2026	Değişim (%) 2025/06- 2026/06
Kur farkı geliri	985.419	195.094	(%80,2)	102.620	(%47,4)	60.832	49.378	(%18,8)
Diğer (*)	17.465	20.612	%18,0	32.256	%56,5	13.466	77.316	%474,1
TOPLAM	1.002.884	215.707	(%78,5)	134.876	(%37,5)	74.298	126.694	%70,5

(*) Diğer gelirler temlik işlemlerinden kaynaklanan gelirlerden oluşmaktadır.

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri, ağırlıklı olarak kur farkı gelirlerindeki azalışın etkisiyle 2023 yılındaki 1.002.884 bin TL seviyesinden 2024 yılında %78,5 azalarak 215.707 bin TL'ye, 2025 yılında ise %37,5 azalarak 134.876 bin TL'ye gerilemiştir. 2026 yılının ilk yarısında ise esas faaliyetlerden diğer gelirler, diğer gelir kalemindeki artışın etkisiyle bir önceki yılın aynı dönemine göre %70,5 artarak 126.694 bin TL'ye yükselmiş; kur farkı gelirleri aynı dönemde %18,8 azalmıştır.

Esas faaliyetlerden diğer giderlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

(Bin TL)	01 Ocak - 31 Aralık 2023	01 Ocak - 31 Aralık 2024	Değişim (%) 2024- 2023	01 Ocak - 31 Aralık 2025	Değişim (%) 2025- 2024	01 Ocak -30 Haziran 2025	01 Ocak -30 Haziran 2026	Değişim (%) 2025/06- 2026/06
Kur farkı giderleri	(365.561)	(327.636)	%10,4	(88.896)	%72,9	(58.376)	(52.075)	%10,8
Bağış yardımlar ve	(18.528)	(2.407)	%87,0	(5.085)	(%111,3)	(2.026)	(2.511)	(%23,9)

Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

Proteger Investments A.Ş.

Ak Yarımlar Menkul Değerler A.Ş.

(Bin TL)	01 Ocak - 31 Aralık 2023	01 Ocak - 31 Aralık 2024	Değişim (%) 2024-2023	01 Ocak - 31 Aralık 2025	Değişim (%) 2025-2024	01 Ocak - 30 Haziran 2025	01 Ocak - 30 Haziran 2026	Değişim (%) 2025/06-2026/06
Diğer (*)	(68.390)	(142.701)	(%108,7)	(54.537)	%61,8	(28.719)	(39.910)	(%39,0)
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(452.479)	(472.745)	(%4,5)	(148.519)	%68,6	(89.121)	(94.497)	(%6,0)

(*) Diğer giderler gecikme cezaları, temlik işlem zararından oluşmaktadır.

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderleri, 2024 yılında %4,5 artarak 472.745 bin TL'ye yükselmiş, 2025 yılında ise ağırlıklı olarak kur farkı giderleri ve diğer giderlerdeki azalışın etkisiyle %68,6 azalarak 148.519 bin TL'ye gerilemiştir. 2026 yılının ilk yarısında ise kur farkı giderlerindeki %10,8'lik azalışa karşın, diğer giderlerdeki artışın etkisiyle esas faaliyetlerden diğer giderler bir önceki yılın aynı dönemine göre %6,0 artarak 94.497 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansman gelirlerinde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

(Bin TL)	01 Ocak - 31 Aralık 2023	01 Ocak - 31 Aralık 2024	Değişim (%) 2024-2023	01 Ocak - 31 Aralık 2025	Değişim (%) 2025-2024	01 Ocak - 30 Haziran 2025	01 Ocak - 30 Haziran 2026	Değişim (%) 2025/06-2026/06
Faiz gelirleri	67.249	69.156	2,8	181.198	162,0	92.196	62.592	-32,1
Finansman gelirleri	67.249	69.156	2,8	181.198	162,0	92.196	62.592	-32,1

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Şirket'in faiz gelirleri, 2023 yılında 67.249 bin TL iken 2024 yılında %2,8 artarak 69.156 bin TL'ye, 2025 yılında ise %162,0 artarak 181.198 bin TL'ye yükselmiştir. 2026 yılının ilk yarısında faiz gelirleri, bir önceki yılın aynı dönemine göre %32,1 azalarak 62.592 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansman giderlerinde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

(Bin TL)	01 Ocak - 31 Aralık 2023	01 Ocak - 31 Aralık 2024	Değişim (%) 2024-2023	01 Ocak - 31 Aralık 2025	Değişim (%) 2025-2024	01 Ocak - 30 Haziran 2025	01 Ocak - 30 Haziran 2026	Değişim (%) 2025/06-2026/06
Kur farkı giderleri	(4.558.046)	(1.135.143)	%75,1	(1.519.395)	(%33,9)	(939.995)	(595.851)	%36,6
Faiz giderleri	(1.287.079)	(1.222.828)	%5,0	(873.079)	%28,6	(655.292)	(462.739)	%29,4
Akreditif ve borçlanma komisyonları	(283.167)	(602.254)	(%112,7)	(559.124)	%7,2	(294.543)	(281.620)	%4,4

Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

Protege Investments S.à.r.l.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

OPRONET
GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Tic. Sic. No: 275200
Kıbrıs Cumhuriyeti, Nicosia, T.C. 2407 48 47
Tel: 00357 22 42 42 43
Bulgazisi Kibris, 1303721, T.C. Sic. No: 249 227 001
Mers: TR33 0733 0726 0000 0018

(Bin TL)	01 Ocak -31 Aralık 2023	01 Ocak -31 Aralık 2024	Değişim (%) 2024- 2023	01 Ocak - 31 Aralık 2025	Değişim (%) 2025- 2024	01 Ocak - 30 Haziran 2025	01 Ocak - 30 Haziran 2026	Değişim (%) 2025/06- 2026/06
Finansman giderleri toplamı	(6.128.293)	(2.960.225)	%51,7	(2.951.598)	%0,3	(1.889.830)	(1.340.210)	%29,1

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Finansman giderleri; kredi faiz ve komisyon giderleri, banka kredilerine ilişkin kur farkı giderleri ile TFRS 16 kapsamındaki kiralama yükümlülüklerine ilişkin faiz giderlerinden oluşmaktadır. Finansman giderleri 2023, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla 6.128.293 bin TL, 2.960.225 bin TL ve 2.951.598 bin TL; 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sona eren ara dönemlerde ise sırasıyla 1.889.830 bin TL ve 1.340.210 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in banka kredilerinin ağırlıklı olarak ABD Doları cinsinden olması nedeniyle, 2023 yılında Türk Lirası'nda yaşanan yüksek oranlı değer kaybı 4.558.046 bin TL tutarında kur farkı giderine yol açmış ve finansman giderlerinin 2023 yılında yüksek gerçekleşmesinin ana nedenini oluşturmuştur. Finansman giderlerinin 2024 yılında bir önceki yıla kıyasla %51,7 oranında azalması, temelde döviz kurlarındaki artışın önceki yıla kıyasla yavaşlamasına bağlı olarak kur farkı giderlerinin 1.135.143 bin TL'ye gerilemesinden kaynaklanmaktadır. 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren ara dönemdeki azalış ise hem kur farkı giderlerindeki gerilemeden hem de 2024 yılında gerçekleştirilen yeniden finansman sonrasında azalan borç bakiyesine bağlı olarak faiz giderlerindeki düşüşten kaynaklanmaktadır.

Vergi gelirleri/giderlerinde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

(Bin TL)	01 Ocak - 31 Aralık 2023	01 Ocak -31 Aralık 2024	Değişim (%) 2024-2023	01 Ocak - 31 Aralık 2025	Değişim (%) 2025- 2024	01 Ocak - 30 Haziran 2025	01 Ocak -30 Haziran 2026	Değişim (%) 2025/06- 2026/06
Ertelenmiş vergi gideri	(57.825)	(986.252)	(%1605,6)	(474.340)	%51,9	(8.652)	(200.594)	(%2218,5)
Vergi gideri	(57.825)	(986.252)	(%1605,6)	(474.340)	%51,9	(8.652)	(200.594)	(%2218,5)

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Şirket'in vergi giderlerinin tamamı ertelenmiş vergi giderlerinden oluşmaktadır. Ertelenmiş vergi gideri, 2023 yılında 57.825 bin TL iken 2024 yılında 986.252 bin TL'ye yükselmiş, 2025 yılında ise 474.340 bin TL'ye gerilemiştir. 2026 yılının ilk yarısında ertelenmiş vergi gideri, bir önceki yılın aynı dönemindeki 8.652 bin TL seviyesinden 200.594 bin TL'ye yükselmiştir. Söz konusu değişimler, ağırlıklı olarak maddi ve maddi olmayan duran varlıklara ilişkin geçici farklar ile kullanılmamış mali zararların dönemler itibarıyla değişiminden kaynaklanmıştır.

Dönem net karında meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

(Bin TL)	01 Ocak - 31 Aralık 2023	01 Ocak - 31 Aralık 2024	Değişim (%) 2024- 2023	01 Ocak - 31 Aralık 2025	Değişim (%) 2025- 2024	01 Ocak - 30 Haziran 2025	01 Ocak - 30 Haziran 2026	Değişim (%) 2025/06- 2026/06
Dönem Net Karı	936.143	1.583.252	%69,1	1.506.519	(%4,8)	722.080	682.007	(%5,5)
Net Kar Marjı	%17,4	%22,5	-	%20,2	-	%19,0	%19,1	-

Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

PRONET
GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Kadıköy, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 273341 / Şirket Sic. No: 273341
Bogaziçi K.V.D. 733037 / Şirket Sic. No: 273341
Tic. Sic. No: 0755 0372 6880 0018

Prizma Yatırımlar S.Ş.İ.

141

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Şirket'in dönem net kârı, net satışlar ve brüt kârdaki güçlü artışın yanı sıra, kur farkı giderlerindeki azalışa bağlı olarak finansman giderlerinin %51,7 oranında gerilemesinin etkisiyle 2024 yılında %69,1 oranında artarak 1.583.252 bin TL'ye yükselmiş ve net kâr marjı %17,4'ten %22,5'e çıkmıştır. 2025 yılında finansman giderleri büyük ölçüde yatay seyredirken, artan vergi giderinin de etkisiyle dönem net kârı %4,8 azalarak 1.506.519 bin TL'ye ve net kâr marjı %20,2'ye gerilemiştir.

2026 yılının ilk yarısında ise net satışlar ve brüt kârdaki gerileme ile satış ve pazarlama ve genel yönetim giderlerindeki artışlara karşın, kur farkı ve faiz giderlerindeki azalış sonucunda finansman giderlerinin %29,1 gerilemesi söz konusu etkileri önemli ölçüde dengelemiştir. Bu çerçevede dönem net kârı bir önceki yılın aynı dönemine göre %5,5 azalarak 682.007 bin TL olarak gerçekleşirken, net kâr marjı %19,1 ile büyük ölçüde yatay seyretmiştir.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla gelirlerinin satış kanalları bazında kırılımı detaylı olarak aşağıda gösterilmekte olup, net satışlarda yıllar itibarıyla artış olduğu görülmektedir.

Net Satış (Bin TL)	01 Ocak - 31 Aralık 2023	01 Ocak - 31 Aralık 2024	01 Ocak - 31 Aralık 2025	Değişim % 2024 -2023	Değişim % 2025- 2024	01 Ocak -30 Haziran 2025	01 Ocak -30 Haziran 2026	Değişim (%) 2025/06- 2026/06
Alarm abonelik gelirleri	4.899.469	5.703.743	5.951.395	%16,4	%4,3	3.056.526	2.916.555	(%4,5)
Kamera abonelik gelirleri	471.211	476.504	438.554	%1,1	(%8,0)	217.693	223.417	%2,6
Ekipman satış gelirleri	165.227	271.606	308.898	%64,4	%13,7	79.557	200.092	%151,5
Çözüm ortakı destek ve platform hizmetleri gelirleri	-	257.885	358.170	-	%38,9	253.486	173.466	(%31,6)
Teknik servis ve bakım gelirleri	88.848	106.849	85.638	%20,3	(%19,9)	41.969	38.437	(%8,4)
Taahhüt ve aktivasyon gelirleri	110.148	114.267	68.494	%3,7	(%40,1)	33.101	49.837	%50,6
Proje gelirleri	15.264	11.992	47.746	(%21,4)	%298,2	28.432	23.348	(%17,9)

Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

PRONET
GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Tic. Sic. No: 273303 / Şişli / İstanbul
Kat: 2 No: 33 / Şişli / Şişli / İstanbul
Tel: 0212 333 48 48 / Faks: 0212 467 48 47
Boğaziçi / Şişli / 7330372683 / Sic. No: 327331
Tic. Sic. No: 0733 032 6880 0018

Net Satış (Bin TL)	01 Ocak - 31 Aralık 2023	01 Ocak - 31 Aralık 2024	01 Ocak - 31 Aralık 2025	Değişim % 2024 -2023	Değişim % 2025- 2024	01 Ocak-30 Haziran 2025	01 Ocak-30 Haziran 2026	Değişim (%) 2025/06- 2026/06
Diğer gelirler (*)	82.428	619.440	780.207	%651,5	%26,0	357.534	296.800	(%17,0)
Satışlardan indirimler (-)	(457.740)	(530.404)	(586.622)	(%15,9)	(%10,6)	(258.843)	(348.899)	(%34,8)
Toplam	5.374.855	7.031.882	7.452.480	%30,8	%6,0	3.809.455	3.573.053	(%6,2)

(*) Sözleşme cayma/kontrat bozumu bedelleri, abonelik sözleşmelerinin taahhüt süresi dolmadan sonlandırılması veya sözleşme hükümlerinin müşteri tarafından ihlal edilmesi nedeniyle müşterilerden talep edilen bedellerden oluşmaktadır.

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Satışlar içindeki payı (%)	01 Ocak-31 Aralık 2023	01 Ocak-31 Aralık 2024	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-30 Haziran 2025	01 Ocak-30 Haziran 2026
Alarm abonelik gelirleri	%91,6	%81,1	%79,9	%80,2	%81,6
Kamera abonelik gelirleri	%8,8	%6,8	%5,9	%5,7	%6,3
Ekipman satış gelirleri	%3,1	%3,9	%4,1	%2,1	%5,6
Çözüm ortağı destek ve platform hizmetleri gelirleri	-	%3,7	%4,8	%6,7	%4,9
Teknik servis ve bakım gelirleri	%1,7	%1,5	%1,1	%1,1	%1,1
Taşıma ve aktivasyon gelirleri	%2,0	%1,6	%0,9	%0,9	%1,4
Proje gelirleri	%0,3	%0,2	%0,6	%0,7	%0,7
Diğer gelirler (*)	%1,5	%8,8	%10,5	%9,4	%8,3
Satışlardan indirimler (-)	(%8,5)	(%7,5)	(%7,9)	(%6,8)	(%9,8)
Toplam	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0

(*) Sözleşme cayma/kontrat bozumu bedelleri, abonelik sözleşmelerinin taahhüt süresi dolmadan sonlandırılması veya sözleşme hükümlerinin müşteri tarafından ihlal edilmesi nedeniyle müşterilerden talep edilen bedellerden oluşmaktadır.

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Şirket'in net satışları, 2023 yılında 5.374.855 bin TL'den 2024 yılında %30,8 artışla 7.031.882 bin TL'ye ve 2025 yılında %6,0 artışla 7.452.480 bin TL'ye yükselmiştir. 2023-2025 döneminde net satışlar yıllık bileşik %17,8 oranında büyümüştür. Şirket'in gelirlerinin temelini oluşturan alarm abonelik gelirleri, 2024 yılında %16,0, 2025 yılında ise %3,6 oranında artış göstermiştir. Bununla birlikte, ekipman satışları, çözüm ortağı faaliyetleri ve diğer gelirlerdeki artışlarla birlikte gelir yapısı zaman içerisinde çeşitlenmiş; alarm abonelik gelirlerinin net

Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

Pronet Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.

Ak Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.

satışlar içerisindeki payı 2023 yılındaki %94,6 seviyesinden 2025 yılında %82,0 seviyesine gerilemiştir.

2026 yılının ilk yarısında net satışlar, bir önceki yılın aynı dönemine göre %6,2 azalarak 3.573.053 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gerilemede alarm abonelik gelirlerindeki %4,5 ve diğer gelirlerdeki %17,0 oranındaki azalış ile satışlardan indirimlerdeki artış etkili olurken; ekipman satış gelirlerindeki %151,5 ve taşınma ve aktivasyon gelirlerindeki %50,6 oranındaki artışlar söz konusu etkileri kısmen dengelemiştir. Alarm abonelik gelirleri 2026 yılının ilk yarısında toplam net satışların %83,5'ini oluşturarak Şirket'in ana gelir kalemi olma niteliğini korumuştur.

10.2.3. İhraççı'nın, İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Pazar riskleri ve diğer risklere ilişkin detaylı bilgi bu İzahname'nin 5. kısmında "*Risk Faktörleri*" başlıklı bölümde sunulmuştur. Şirket'in faaliyetleri sebebiyle finansal araçların kullanımına bağlı olarak maruz kaldığı ve ileride kalabileceği önemli finansal riskler ise işbu İzahname'nin ekinde sunulan Şirket'in 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sona eren Finansal Tabloların 26 numaralı dipnotunda sunulmuştur.

10.3. İhraççı'nın borçluluk durumu

Şirket'in borçluluk durumu 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

BORÇLULUK DURUMU (BİN TL)	30 Haziran 2026
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.401.575
Garantili	-
Teminatlı	-
Garantisiz/Teminatsız	4.401.575
Uzun Vadeli Yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	7.065.146
Garantili	-
Teminatlı	-
Garantisiz/Teminatsız	7.065.146
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	11.466.721
Özkaynaklar	15.581.820
TOPLAM KAYNAKLAR	27.048.541
Net Borçluluk Durumu	-

Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

Pronet İmzalandığı Ş.A.Ş.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

OPRONET
GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Etiler, Beşiktaş / İstanbul
Kat:2 No:12A / 34096 / Üsküdar / İSTANBUL
Tel: 0212 437 48 48 Faks: 0212 437 48 47
Boğaziçi Ticaret Sicil No: 327331
Mersis No: 0733 0372 0000 0018

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket'in özel amaçlı bağımsız denetime tabi tutulmuş ve Kurul'un finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla finansal durum tablolarından seçilmiş kısa ve uzun vadeli fon kaynaklarına ilişkin finansal bilgiler 30 Haziran 2026 alım gücü ile aşağıda yer almaktadır.

(Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Kısa Vadeli Yükümlülükler	11.109.616	4.534.934	4.661.659	4.401.575
Kaynaklara Oranı (%)	%46,3	%17,4	%17,4	%16,3
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.030.586	8.044.211	7.167.386	7.065.146
Kaynaklara Oranı (%)	%4,3	%30,9	%26,8	%26,1
Özkaynaklar	11.838.376	13.415.303	14.909.169	15.581.820
Kaynaklara Oranı (%)	%49,4	%51,6	%55,8	%57,6
TOPLAM KAYNAKLAR	23.978.578	25.994.448	26.738.214	27.048.541

Şirket'in toplam kaynakları 31 Aralık 2023 itibarıyla 23.978.578 bin TL'den 30 Haziran 2026 itibarıyla 27.048.541 bin TL'ye yükselirken, özkaynakların toplam kaynaklar içerisindeki payı %49,4'ten %57,6'ya yükselmiştir. Aynı dönemde kısa vadeli yükümlülüklerin payı %46,3'ten %16,3'e gerilerken, uzun vadeli yükümlülüklerin payı %4,3'ten %26,1'e yükselmiştir. Şirket, faaliyetlerinin olağan seyri kapsamında gerçekleştirdiği yatırım harcamaları ve ithalata dayalı tedarik ihtiyaçlarını ağırlıklı olarak faaliyetlerinden yarattığı nakit akışları ile kısa ve uzun vadeli finansal borçlanmalar yoluyla finanse etmektedir.

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibari ile ihraççının nakit akımları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

(Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2025	30 Haziran 2026
İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	5.193.598	3.647.264	3.977.822	1.964.687	1.984.923
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(2.591.124)	(3.126.903)	(2.475.813)	(1.291.938)	(1.241.749)
Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(3.088.426)	260.179	(1.464.782)	(917.456)	(780.646)

(Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2025	30 Haziran 2026
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	-	36.051	53.524	66.542	20.881
Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Enflasyon Etkisi	-217.211	-147.907	-199.548	-106.934	-104.551
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/Azalış	-703.163	668.684	-108.797	-285.099	-121.142
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	842.120	138.957	807.641	807.641	698.844
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	138.957	807.641	698.844	522.542	577.702

Şirket, izahnamede yer alan finansal tablo dönemlerinin tamamında pozitif işletme faaliyetleri nakit akışı yaratmıştır. İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akışı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla sırasıyla 5.193.598 bin TL, 3.647.264 bin TL ve 3.977.822 bin TL olarak gerçekleşirken, 2026 yılının ilk yarısında bir önceki yılın aynı dönemine paralel şekilde 1.984.923 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışları 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla sırasıyla 2.591.124 bin TL, 3.126.903 bin TL ve 2.475.813 bin TL, 2026 yılının ilk yarısında ise 1.241.749 bin TL olarak gerçekleşmiş olup, söz konusu yatırım harcamaları işletme faaliyetlerinden yaratılan nakit akışlarıyla karşılanmıştır. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları ise borçlanma ve geri ödeme dinamiklerine bağlı olarak dönemler itibarıyla değişkenlik göstermiştir. Bu gelişmeler sonucunda Şirket'in dönem sonu nakit ve nakit benzerleri 30 Haziran 2026 itibarıyla 577.702 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanmakta olup Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla net borcu aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

(Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6.301.557	270.984	471.367	59.079
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	2.270.304	1.901.166	2.130.093	2.199.146
Uzun Vadeli Borçlanmalar	35.034	6.016.278	4.582.651	4.294.458
Ortaklara Borçlar	-	-	-	-
Nakit ve Nakit Benzerleri (-)	(152.169)	(825.833)	(717.475)	(605.041)
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (-)	(278.222)	(243.102)	(256.674)	(251.173)

(Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Net Borç	8.176.505	7.119.493	6.209.962	5.696.469

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Şirket'in net borcu, 31 Aralık 2023 itibarıyla 8.176.505 bin TL'den 31 Aralık 2024 itibarıyla 7.119.493 bin TL'ye ve 31 Aralık 2025 itibarıyla 6.209.962 bin TL'ye gerilemiş, 30 Haziran 2026 itibarıyla ise 5.696.469 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kapsamda Şirket'in net borcu 31 Aralık 2023 ile 30 Haziran 2026 arasında %30,3 oranında azalmıştır. Aynı dönemde borçlanma yapısı, Şirket'in kredilerinin refinansmanı sebebiyle kısa vadeli borçlanmalardan ağırlıklı olarak uzun vadeli borçlanmalara yönelmiş olup, Şirket'in izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla pozitif işletme faaliyetleri nakit akışı yaratması borçluluğundaki azalışı desteklemiştir. Şirket, faaliyetlerinin ve yatırım ihtiyaçlarının finansmanında işletme faaliyetlerinden yarattığı nakit akışlarının yanı sıra finansal borçlanma imkânlarından yararlanmaktadır.

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in net işletme sermayesi 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerde sırasıyla (1.548.734) bin TL, (1.306.648) bin TL, (907.946) bin TL ve (944.727) bin TL tutarındadır.

30 Haziran 2026 itibarıyla Şirket'in işletme sermayesi mevcut yükümlülüklerini karşılamada yetersizdir. Ancak Şirket'in bir yıl içerisinde elde etmeyi beklediği sözleşmelerle kesinleşmiş gelirleri kısa vadeli yükümlülüklerinin dönen varlıkları aşan kısmını karşılamaya yetmektedir. Faaliyetlerden sağlanan nakit sayesinde Şirket vadesi gelen yükümlülüklerini karşılayabilmektedir. Net işletme sermayesi açığı, 2023 yıl sonundan 30 Haziran 2026'ya kadar önemli ölçüde azalmış olup, söz konusu negatif işletme sermayesi yapısında Şirket'in ertelenmiş gelirlerinin önemli bir payı bulunmaktadır.

(Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Ticari Alacaklar	448.947	601.505	753.625	746.718
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	13.144	14.851	6.973	9.685
Stoklar	425.334	322.330	267.295	259.270
Peşin Ödenmiş Giderler	73.748	75.240	59.407	85.107
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	1.321	4.093	21.510	21.396
Diğer Dönen Varlıklar	26.526	38.116	43.445	76.446

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dâhil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Ürün geliştirme süreçlerini destekleyen tüm yazılım geliştirme faaliyetleri, Şirket bünyesindeki Ar-Ge Merkezi tarafından yürütülmektedir. Ar-Ge Merkezi; yazılım mimarisi, veri yönetimi, operasyon teknolojileri, mobil uygulamalar, entegrasyon alt yapıları ve yapay zekâ destekli analiz çözümleri alanlarında geliştirme yaparak Şirket'in ürün portföyünü besleyen temel teknoloji kaynağını oluşturmaktadır. Böylece dış kaynak bağımlılığı azaltılırken, sahaya çıkacak ürünlerin hızlı yinelenmesi ve Şirket'e özgü kabiliyetlerle farklılaşması mümkün olmaktadır.

Şirket, teknoloji odaklı iş modelini desteklemek ve faaliyetlerinin farklı aşamalarında verimliliği artırmak amacıyla uzun yıllardır Ar-Ge faaliyetleri yürütmektedir. Bu kapsamda Şirket tarafından geliştirilen projeler; alarm izleme ve güvenlik teknolojileri, yapay zekâ uygulamaları, veri analitiği, müşteri deneyimi yönetimi, akıllı ev sistemleri, operasyonel optimizasyon, saha servis yönetimi ve kurumsal dijitalleşme alanlarına odaklanmaktadır.

Şirket'in Ar-Ge faaliyetleri kapsamında, alarm sistemlerinin uzaktan yönetimi ve akıllı ev cihazlarının tek bir platform altında entegre edilmesine yönelik bulut tabanlı otomasyon çözümleri geliştirilmiş; alarm doğrulama, görüntü işleme, kamera tabanlı olay tespiti ve acil durum yönetimi gibi alanlarda teknolojik kabiliyetlerin artırılmasına yönelik projeler yürütülmüştür. Ayrıca, güvenlik sistemlerinin etkinliğini artırmak amacıyla görüntü analitiği, kamera engel tespiti, kişi sayma sistemleri ve yapay zekâ destekli acil durum algılama çözümleri geliştirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Şirket ayrıca operasyonel süreçlerin verimliliğini artırmaya yönelik olarak yapay zekâ ve veri analitiğinden yararlanmaktadır. Bu kapsamda müşteri kaybı tahminleme, müşteri davranışı analizi, akıllı kampanya yönetimi, çağrı merkezi iş gücü planlaması, yapay zekâ destekli çağrı özetleme ve kalite değerlendirme sistemleri ile talep ve şikâyet yönetimi gibi projeler geliştirilmiştir. Söz konusu çalışmaların müşteri memnuniyetinin artırılması, müşteri bağlılığının güçlendirilmesi ve operasyonel maliyetlerin azaltılmasına katkı sağlaması hedeflenmektedir.

Bunun yanı sıra Şirket, saha operasyonları ve kurumsal süreçlerin dijital dönüşümünü desteklemek amacıyla rota optimizasyonu, stok optimizasyonu, satış performans analitiği, dijital işe alım, teknik servis otomasyonu ve yapay zekâ destekli kurumsal bilgi yönetimi çözümleri gibi projeler yürütmüştür. Son dönemde ise yapay zekâ, makine öğrenmesi ve üretken yapay zekâ teknolojilerini içeren projelere ağırlık verilmekte olup, bu teknolojilerin güvenlik hizmetleri, müşteri deneyimi, operasyonel verimlilik ve karar destek mekanizmalarında yaygın şekilde kullanılması amaçlanmaktadır.

Şirket, Ar-Ge faaliyetlerini müşteri ihtiyaçlarındaki değişimlere, sektörel teknolojik gelişmelere ve dijitalleşme trendlerine uyum sağlamak amacıyla sürdürmekte olup, geliştirilen teknolojik altyapının ve fikri mülkiyet unsurlarının Şirket'in rekabetçi konumunu ve uzun vadeli büyüme stratejisini desteklediğini düşünmektedir.

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Küresel alanda yaşanan jeopolitik gelişmeler ve bunlardan kaynaklı yaptırımlar, değişen makroekonomik politikalar nedeniyle artan maliyetler ve tüketici alışkanlıklarında yaşanan değişimler, artan çevresel düzenlemeler ve sürdürülebilirlik beklentilerinden kaynaklı fırsat ve riskler sektörü etkileyebilecek küresel eğilimler arasında yer almaktadır. Elektronik güvenlik ve abonelik bazlı hizmetler sektörünün genel ekonomik konjonktüre duyarlı yapısı nedeniyle, ekonomik daralma dönemleri ve finansal piyasalardaki belirsizlikler, Şirket'in gelirleri, maliyet yapısı ve yatırım kararları üzerinde etkili olabilmektedir.

Şirket, içinde bulunduğu sektör bağlamında eğilimlerin farkında olup, bunlara yönelik strateji ve aksiyon planları geliştirmiştir ve geliştirmeye devam etmektedir.

Makroekonomik dalgalanmalar, döviz kuru değişiklikleri ve enflasyon oranlarındaki artışlar sektördeki satışları olumsuz etkileyebilir. Bu nedenle Şirket'in de dahil olduğu elektronik güvenlik hizmetleri sektörü alanında faaliyet gösteren tüm şirketler, ekonomik koşullara uyum sağlamak için esnek ve ileriye dönük stratejiler geliştirmek zorundadırlar.

Şirket'in faaliyetleri ağırlıklı olarak abonelik esasına dayalı sürekli gelir modeli çerçevesinde yürütülmekte olup, alarm ve kamera sistemlerine ilişkin abonelik gelirleri toplam gelirler içerisinde belirleyici unsur olmaya devam etmektedir.

Şirket, fiyatlama stratejisini; maliyet gelişmeleri, enflasyon, döviz kurlarındaki hareketler ve rekabet koşullarını dikkate alarak belirlemekte olup, abonelik bazlı gelir yapısı sayesinde nakit akışı görünürlüğünü ve finansal öngörülebilirliğini korumayı hedeflemektedir.

Ek olarak sektörde yapay zekâ destekli video analitiği, uzaktan izleme ve doğrulama hizmetleri, bulut tabanlı güvenlik çözümleri ve akıllı ev entegrasyonları ön plana çıkmaktadır. Bununla birlikte, siber güvenlik riskleri, veri koruma yükümlülükleri, teknolojik dönüşüm ihtiyacı, artan rekabet ve müşteri kayıp oranlarındaki olası yükseliş sektör oyuncularını açısından önemli risk unsurları arasında yer almaktadır. Şirket, teknoloji yatırımları, ürün geliştirme faaliyetleri ve abonelik bazlı iş modelinin sağladığı öngörülebilir gelir yapısı ile söz konusu riskleri yönetmeyi hedeflemektedir.

13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Şirket'in beklentilerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal performansını önemli ölçüde etkileyebilecek başlıca eğilimler ve belirsizlikler arasında; makroekonomik gelişmeler, döviz kurlarındaki dalgalanmalar, faiz oranlarındaki değişimler, küresel ve bölgesel jeopolitik riskler ile pandemi ve benzeri olağanüstü olaylar yer almaktadır.

Türkiye ekonomisinin küresel ekonomik koşullara duyarlılığı nedeniyle, uluslararası piyasalarda yaşanabilecek olumsuz gelişmeler; tüketici güveni, hanehalkı ve kurumsal müşterilerin harcama eğilimleri üzerinde baskı yaratabilir. Son dönemde küresel ölçekte yaşanan jeopolitik gelişmeler, tedarik zinciri ve lojistik süreçlerde aksamalara yol açarken, artan enflasyon ve maliyet baskıları başta işçilik ve donanım maliyetleri olmak üzere Şirket'in gider kalemleri üzerinde baskı oluşturabilmektedir. Bu durum, fiyatlama politikaları ve kâr marjları üzerinde sınırlayıcı etki yaratabilir.

Şirket, söz konusu belirsizlikler karşısında risk yönetimi yaklaşımı çerçevesinde müşteri talebini yakından izlemekte; maliyet kontrolü, etkin stok yönetimi ve planlı nakit akışı

uygulamaları ile faaliyetlerini sürdürmeyi hedeflemektedir. Abonelik bazlı iş modeli ve tekrarlayan gelir yapısı, Şirket'in ekonomik dalgalanmalara karşı görece daha dayanıklı bir finansal yapı sergilemesine katkı sağlamaktadır.

Ek olarak, Şirket'in uluslararası teknoloji ve yatırım ortakları ile geliştirdiği iş birliklerinin, yeni ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi, operasyonel verimliliğin artırılması ve müşteri deneyiminin iyileştirilmesi açısından büyüme fırsatları yaratması beklenmektedir.

Diğer taraftan, Şirket'in beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek diğer eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında ilave bilgiler işbu İzahname'nin beş numaralı "Riskler" bölümünde detaylı olarak yer almaktadır.

14. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kâr beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kâr tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kâr tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kâr tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kâr tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

14.5. Daha önce yapılmış kâr tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

Adı Soyadı	Görevi*	İş Adresi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi**	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Aya Danışmanlık Hizmetleri Anonim Şirketi (Adına hareket edecek gerçek kişi: Aycan AVCI)	Yönetim Kurulu Üyesi		Yönetim Kurulu Üyesi	21 Kasım 2025'ten itibaren 21 Kasım 2028'e kadar	-	-
Waternet Yatırım ve Su Hizmetleri Anonim Şirketi (Adına hareket edecek gerçek kişi: Berri KORONYO)	Yönetim Kurulu Üyesi		Yönetim Kurulu Üyesi	21 Kasım 2025'ten itibaren 21 Kasım 2028'e kadar	-	-
Yirmi İki Alarm Sistemleri Yatırım ve Danışmanlık Anonim Şirketi (Adına hareket edecek gerçek kişi: Eytan SAUL)	Yönetim Kurulu Üyesi		Yönetim Kurulu Üyesi	28 Ağustos 2026'dan itibaren 21 Kasım 2028'e kadar	-	-
Elinor LTD (Adına hareket edecek gerçek kişi: Hatice Hale Özsoy Bıyıklı)	Yönetim Kurulu Üyesi		Yönetim Kurulu Üyesi	28 Ağustos 2026'dan itibaren 21 Kasım 2028'e kadar	-	-

* Şirket'in II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin yükümlülüklerine paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla uyum sağlaması gerekmektedir.

** Şirket'in, Yirmi İki Alarm Sistemleri Yatırım ve Danışmanlık Anonim Şirketi ve Elinor LTD dışındaki mevcut yönetim kurulu üyeleri 21 Kasım 2025 tarihli genel kurul toplantısında, 21 Kasım 2028 tarihine kadar görev yapmak üzere seçilmiştir. Yirmi İki Alarm Sistemleri Yatırım ve Danışmanlık Anonim Şirketi ve Elinor LTD ise 28 Ağustos 2026 tarihli genel kurul toplantısında, 21 Kasım 2028 tarihine kadar görev yapmak üzere seçilmiştir.

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Alp SAUL	Genel Müdür	Otakçılar Cad., Flatofis, No.78, Kat.2, B-2a, Eyüp/İstanbul	Genel Müdür	-	-
Görkem ATAÇ	Finans ve İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı		Finans ve İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	-	-
Engin KURTAY	Satış Sonrası Hizmetlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı		Satış Sonrası Hizmetlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	-	-
Olgun KÜKRER	Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı		Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	-	-
Özgür ÇETİN	Ar-Ge ve Bilgi Teknolojilerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı		Ar-Ge ve Bilgi Teknolojilerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	-	-

15.2.3. İhraççı son beş yıl içerisinde kurulmuş ise İhraççı'nın kurucuları hakkında bilgi:
İhraççı son beş yıl içinde kurulmamıştır.

15.2.4. İhraççı'nın mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbirleriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi personelleri arasında herhangi bir akrabalık ilişkisi bulunmamaktadır.

15.3. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu:

Forte Güvenlik Yatırımları Anonim Şirketi (Adına hareket eden gerçek kişi: Alp SAUL)
- Yönetim Kurulu Başkanı

Alp Saul, 1971 doğumlu olup orta ve lise öğrenimini Robert Kolej'de tamamlamış; ardından University of Virginia'da Makine Mühendisliği okuyarak 1994 yılında mezun olmuştur. 1995

yılında kurduğu Pronet'i, Türkiye'nin en büyük konut ve ticari güvenlik platformları arasında yer alan bir şirket haline getirmiş; büyüme stratejisinden teknoloji alt yapısına, satış organizasyonundan kurumsallaşmaya kadar Şirket'in her evresinde bizzat yer almıştır. Dijital ekran medyasında Next Generation Media'yı, su arıtma abonelik modeliyle Waternet Yatırım ve Su Hizmetleri A.Ş.'yi ve sosyal ticaret girişimi Grupanya'yı kurmuş; Pronet Güvenlik Hizmetleri ve Danışmanlık A.Ş.'yi 2018 yılında Securitas'a başarıyla satmıştır. Melek yatırımcı kimliğiyle yaklaşık 10 girişimi destekleyen Alp Saul; GESİDER Yönetim Kurulu Başkanı, Endeavor Türkiye Yönetim Kurulu Üyesi, TOBB Genç Girişimciler Kurulu Üyesi, TÜSİAD Üyesi ve YPO üyesi olarak iş dünyasında aktif görevler sürdürmektedir. 2007 yılında Milliyet – Ernst & Young Yılın Girişimcisi yarışmasında finalist olmuştur. İki çocuk babasıdır.

Alarm System Holdings Limited (Adına hareket eden gerçek kişi: Arif Kerem ONURSAL) – Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Arif Kerem Onursal halihazırda Turkey Growth Fund IV L.P'e danışmanlık hizmeti veren Turk Ventures Adv Ltd İstanbul irtibat bürosunda çalışmaktadır. Kerem Onursal bu göreve başlamadan önce, McKinsey & Company Berlin ofisinde ilaç, otomotiv ve girişim sermayesi sektörlerinde strateji geliştirme alanında danışman olarak görev almıştır. Arif Kerem Onursal, Northwestern Üniversitesi'nden Endüstri Mühendisliği ve İktisat bölümü mezunudur. Arif Kerem Onursal, Şirket dışında Flo Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş. ve Avez Elektronik İletişim Eğitim Danışmanlığı Ticaret A.Ş. yönetim kurullarında görev yapmaktadır.

Aya Danışmanlık Hizmetleri Anonim Şirketi (Adına hareket eden gerçek kişi: Aycan AVCI) – Yönetim Kurulu Üyesi

1970 yılında doğan Aycan Avcı, Georgetown Üniversitesi Uluslararası Ekonomi bölümünden 1992'de mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1993 yılında Koç Grubu'nda başlayan ve Grup bünyesinde İstanbul ve Moskova'da çeşitli pozisyonları üstlenen Avcı, 1996-1998 yılları arasında Interbank'da BDT baş temsilcisi olarak görev yapmıştır. 2000 yılında Columbia Business School'dan MBA (Finans ve Ekonomi) derecesini almıştır. 2000-2002 yılları arasında McKinsey & Company'de, 2002-2004 yılları arasında ise Reform Kurumsal danışmanlık şirketinde danışman olarak çalışan Avcı, Ocak 2005- Eylül 2005 tarihleri arasında ise PCG Danışmanlık şirketinde yönetici olarak görev yapmıştır. Ekim 2005'te aile şirketi olan Aya Danışmanlık'ı finansal danışmanlık odaklı bir danışmanlık şirketine çeviren Avcı, Ağustos 2023'e kadar Aya Danışmanlık'ta finansal danışmanlık hizmeti vermiştir. Eylül 2023 itibari ile, danışmanlık hizmetlerini Barselona'da Assos Consultoria, S.L. şirketinde şirket ortağı olarak vermeye başlamıştır. Avcı ayrıca, 2014 yılından itibaren Tatko T.A.Ş., 2017 yılından itibaren Tatko Lastik ve Waternet, 2018 yılından itibaren Erak Giyim ve Bimser Çözüm., 2021 yılından itibaren LG Lastik Girişim'de Yönetim Kurulu Üyesi, 2023 yılından itibaren Çözüm Perakende. Yönetim Kurulu Üyesi, 2024 yılından itibaren Aya Danışmanlık Hizmetleri Yönetim Kurulu Üyesi ve 2025 yılından itibaren Pronet Güvenlik Hizmetleri Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Waternet Yatırım ve Su Hizmetleri Anonim Şirketi (Adına hareket eden gerçek kişi: Beri KORONYO) – Yönetim Kurulu Üyesi

Beri Koronyo, 1973 İstanbul doğumludur. İlk, ortaöğretim ve lise eğitimini Şişli Terakki Lisesi'nde tamamladıktan sonra Marmara Üniversitesi Turizm ve Otel İşletmeciliği bölümünde eğitim almıştır.

1995 yılında kurulan Şirket'in kurucu ortaklarından biridir. 2006 yılından itibaren Şirket'in fiziki güvenlik hizmetleri bölümünün Genel Müdürü olarak görev yapmış ve Pronet'in Türkiye özel güvenlik sektörünün lider şirketlerinden biri haline gelmesinde önemli rol oynamıştır.

Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 273303 / Mers. No: 0733 0372 0000 0018

Protege Investments S.A.İ.

157

Al Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel:

Alp SAUL – Genel Müdür

"Yönetim Kurulu" alt başlığı içerisinde yer verilmiştir.

Görkem ATAC – Finans ve İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

Görkem Ataç, 2000 yılında Koç Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 1999 yılında stajyer olarak katıldığı ABN AMRO Bank'ta Kurumsal Bankacılık, Kredi Yapılandırma ve Portföy Yönetimi alanlarında İstanbul ve Londra'da görevler almış; 2007-2009 yılları arasında Avustralya finans kurumu Challenger Group bünyesindeki Challenger CAF serbest risk fonunu Portföy Yöneticisi olarak yönetmiştir. Mart 2010'da katıldığı ING Türkiye Yapılandırılmış Finansman ekibini 2012'den Ocak 2018'e kadar, en son Yönetici Direktör pozisyonunda yönetmiştir. Şubat 2018'den itibaren Finans ve İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almaktadır.

Engin KURTAY – Satış Sonrası Hizmetlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

Engin Kurtay, lise öğrenimini Kadıköy Anadolu Lisesi'nde tamamlamış; ardından İstanbul Üniversitesi'nde Elektronik Mühendisliği okuyarak 2001 yılında mezun olmuştur. 2012-2017 yılları arasında İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde MBA derecesi almış, 2017-2018 yıllarında ise Harvard Business School'un General Management Program'ını tamamlamıştır. Kariyerine 2002 yılında Pronet'te Elektronik Mühendisi olarak başlamış; sırasıyla Alarm Haberleşme Merkezi Müdürü, Teknik Servis Müdürü ve Satıştan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı pozisyonlarında görev üstlenmiştir. Mart 2016'dan bu yana Satış Sonrası Hizmetlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Teknik Servis, Müşteri Hizmetleri, Churn Yönetimi ve Tahsilat operasyonlarını yönetmektedir. Harvard Mezunlar Derneği Yönetim Kurulu Üyesi ve GESİDER Yönetim Kurulu Üyesidir.

Olgun KÜKRER – Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

Olgun Kükrer, orta ve lise öğrenimini Robert Kolej'de tamamlamış; ardından Duke University'de Biyomedikal ve Elektrik Mühendisliği okuyarak 2000 yılında mezun olmuştur. 2012 yılında aynı üniversitenin Fuqua School of Business'inden Girişimcilik, Strateji ve Finans alanlarında MBA derecesi almıştır. Kariyerine GE Healthcare bünyesinde Milwaukee'de başlamış; Dijital X-Ray Dedektörleri, CT Dedektörleri ve Patlayıcı Tespit Sistemleri alanlarında donanım tasarımından mühendislik ve operasyon yönetimine uzanan bir kariyer izlemiştir. MBA sonrasında Bain & Company İstanbul ofisinde danışman olarak çalışmış; 2013'ten itibaren kendi yönetim ve strateji danışmanlığı pratiğini kurarak ürün geliştirme, operasyonel mükemmellik ve iş dönüşümü projelerinde aktif rol almıştır. Six Sigma Master Black Belt yetkinliğine sahiptir. Mart 2018'de Pronet'e Stratejiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılan Kükrer, Ocak 2020'de Satıştan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Mayıs 2020'den bu yana ise Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Özgür CETİN – Ar-Ge ve Bilgi Teknolojilerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

Özgür Çetin, ortaokul öğrenimini Antalya Anadolu Lisesi'nde, lise öğrenimini ise Antalya Fen Lisesi'nde tamamlamış; ardından İstanbul Teknik Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği okuyarak 2002 yılında lisans derecesiyle mezun olmuştur. 2003-2006 yılları arasında Boğaziçi Üniversitesi'nde Yazılım Mühendisliği alanında yüksek lisansını tamamlamış, 2015 yılında ise Stanford University Graduate School of Business'in Innovative CIO Program'ına katılmıştır. Kariyerine 2002 yılında Comon Professionals'ta yazılım ekip lideri ve proje yöneticisi olarak başlamış; alarm izleme merkezi yazılımının geliştirilmesinde ve çok sayıda ülkedeki alarm

merkezi kurulumlarında liderlik etmiştir. 2006 yılında Pronet'e katılan Çetin, o tarihten bu yana CIO, CTO ve Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı sıfatlarıyla şirketin teknoloji ve dijital dönüşüm süreçlerini yönetmektedir.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin ünvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Yönetim Kurulu Üyeleri

Ad Soyadı	Şirket Ünvanı	Görevi	Sermayesi		Durumu
			Aksi Belirtilmedikçe TL	(%)	
Forte Güvenlik Yatırımları Anonim Şirketi (adına hareket edecek gerçek kişi: Alp SAUL)	Waternet Yatırım ve Su Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	-	-	Devam Ediyor.
	Forte Güvenlik Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı / Ortak	50.000	100	Devam Ediyor.
	Sernet Hizmet ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı / Ortak	944.500	1	Devam Ediyor.
	Abi Proje Yatırım ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı / Ortak	3.346.393	50	Devam Ediyor.
	Alsa Danışmanlık A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı / Ortak	2.400.564	90	Devam Ediyor.
	Waternet Yatırım ve Su Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı / Ortak	50.000	100	Devam Ediyor.

Ad Soyadı	Şirket Ünvanı	Görevi	Sermayesi		Durumu
			Aksi Belirtilmedikçe TL	(%)	
	Waternet Sürdürülebilir Yatırımlar ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	-	-	Devam Ediyor.
	Waternet Yatırım ve Su Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	-	-	Devam Ediyor.
	Sernet Hizmet ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	Ortak	944.500	1	Devam Ediyor.
	Abi Proje Yatırım ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi / Ortak	3.346.393	12,50	Devam Ediyor.
	Bağsan Bağlantı Elemanları A.Ş.	Ortak	50.000	10	Devam Ediyor.
Yirmi İki Aların Sistemleri Yatırım ve Danışmanlık Anonim Şirketi (Adına hareket edecek gerçek kişi: Eytan SAUL)				-	-
Elinor LTD (Adına hareket edecek gerçek kişi: Hale Özsoy Bıyıklı)	Başmçlı Kaplar Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Ediyor.
	Türkiye Etki Yatırımı Danışma Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Ediyor.

Yönetimde Söz Sahibi Personel

Adı Soyadı	Şirket Ünvanı	Görevi	Sermayesi		Durum
			(TL)	(%)	
Alp SAUL	"Yönetim Kurulu Üyeleri" başlıklı tabloda yer verilmiştir.	"Yönetim Kurulu Üyeleri" başlıklı tabloda yer verilmiştir.	"Yönetim Kurulu Üyeleri" başlıklı tabloda yer verilmiştir.	"Yönetim Kurulu Üyeleri" başlıklı tabloda yer verilmiştir.	"Yönetim Kurulu Üyeleri" başlıklı tabloda yer verilmiştir.
Görkem ATAÇ	-	-	-	-	-
Engin KURTAY	-	-	-	-	-
Olgun KÜKRER	-	-	-	-	-
Özgür ÇETİN	-	-	-	-	-

15.5. Son beş yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya TCK'nın 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dâhil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket'in yönetim kuruluna ve diğer yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı aşağıda yer almaktadır:

(Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2025	30 Haziran 2026
Üst yönetime ödenen ücret, huzur hakkı ve benzeri menfaatler	79.857	86.739	155.239	91.586	70.251
Toplam	79.857	86.739	155.239	91.586	70.251

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket, yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelin kıdem tazminatı ve menfaatlerini ödeyebilmek için 30 Haziran 2026 itibarıyla 16.156 bin TL karşılık ayırmıştır.

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Yönetim Kurulu*

Adı Soyadı	Son Beş Yılda İhraççada Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi*
Forte Güvenlik Yatırımları Anonim Şirketi (adına hareket edecek gerçek kişi: Alp SAUL)	Yönetim Kurulu Başkanı	21 Kasım 2025'ten itibaren 21 Kasım 2028'e kadar
Alarm System Holdings Limited (adına hareket edecek gerçek kişi: Arif Kerem ONURSAL)	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	21 Kasım 2025'ten itibaren 21 Kasım 2028'e kadar
Aya Danışmanlık Hizmetleri Anonim Şirketi (adına hareket edecek gerçek kişi: Aycan AVCI)	Yönetim Kurulu Üyesi	21 Kasım 2025'ten itibaren 21 Kasım 2028'e kadar
Waternet Yatırım ve Su Hizmetleri Anonim Şirketi (adına hareket edecek gerçek kişi: Beri KORONYO)	Yönetim Kurulu Üyesi	21 Kasım 2025'ten itibaren 21 Kasım 2028'e kadar
Yirmi İki Alarm Sistemleri Yatırım ve Danışmanlık Anonim Şirketi (Adına hareket edecek gerçek kişi: Eytan SAUL)	Yönetim Kurulu Üyesi	28 Ağustos 2026'dan itibaren 21 Kasım 2028'e kadar
Elinor LTD (Adına hareket edecek gerçek kişi: Hatice Hale Özsoy Bıyıklı)	Yönetim Kurulu Üyesi	28 Ağustos 2026'dan itibaren 21 Kasım 2028'e kadar

* Şirket'in, Yirmi İki Alarm Sistemleri Yatırım ve Danışmanlık Anonim Şirketi ve Elinor LTD dışındaki mevcut yönetim kurulu üyeleri 21 Kasım 2025 tarihli genel kurul toplantısında, 21 Kasım 2028 tarihine kadar görev yapmak üzere seçilmiştir. Yirmi İki Alarm Sistemleri Yatırım ve Danışmanlık Anonim Şirketi ve Elinor LTD ise 28 Ağustos 2026 tarihli genel kurul toplantısında, 21 Kasım 2028 tarihine kadar görev yapmak üzere seçilmiştir.

Yönetimde Söz Sahibi Personel

Adı Soyadı	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Alp SAUL	Genel Müdür	Aksi karar alınıncaya kadar
Görkem ATAÇ	Finans ve İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	Aksi karar alınıncaya kadar
Engin KURTAY	Satış Sonrası Hizmetlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	Aksi karar alınıncaya kadar
Olgun KÜKRER	Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	Aksi karar alınıncaya kadar
Özgür ÇETİN	Ar-Ge ve Bilgi Teknolojilerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	Aksi karar alınıncaya kadar

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla İhraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

17.3. İhraççı'nın denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Komitelere ilişkin kurallar, Esas Sözleşme'nin 22. maddesinde düzenlenmektedir. Bu doğrultuda Şirket tarafından ilerleyen tarihte Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi dâhil olmak üzere kanunen kurulması gereken veya yönetim kurulunca kurulması uygun görülen diğer komiteler kurulacaktır, söz konusu komitelere sermaye piyasası mevzuatına uygun şekilde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi atanacaktır. Yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, bu komitelerin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilecektir. Komitelere yapılacak atamalar Şirket'in halka arzını takiben II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ile uyumlu olacak şekilde göreve başlayacak olan bağımsız yönetim kurulu üyelerinin göreve başladığı tarih itibarıyla ve en geç Şirket'in halka arzından sonra yapılacak ilk genel kurul toplantısının gerçekleştiği tarih itibarıyla yapılacak ve komiteler söz konusu atamaların yapıldığı tarihten itibaren faaliyetlerine başlayacaktır. SPK'nın kamunun aydınlatılmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde gerekli özel durum açıklamaları yapılacaktır.

Şirket'te hâlihazırda görev alan bir komite bulunmamaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, payları ilk kez halka arz edilmesi için SPK'ye başvuran ortaklıkların, paylarının Borsa'da işlem görmeye başlama tarihinden itibaren altı ay içerisinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nü oluşturma ve bölümün doğrudan bağlı olarak çalışacağı yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisini belirleme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından sonra, yatırımcı ilişkileri bölümü ile ilgili diğer bilgi ve gelişmeleri KAP'ta yayımlayacaktır.

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahname'de yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket'in çalışan sayılarına ilişkin tablo, aşağıda yer almaktadır:

Dönem	Toplam
31 Aralık 2023	1.432
31 Aralık 2024	1.110
31 Aralık 2025	1.025
30 Haziran 2026	991

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin İhraççı'nın paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin İhraççı'nın paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin İhraççı'ya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

SPK'nın 19 Haziran 2026 tarih ve E-24171390-110.03.03-92901 sayılı yazısı ve Ticaret Bakanlığı'nın 29 Haziran 2026 tarih ve E-50035491-431.02-00123603584 sayılı izninin ardından Esas Sözleşme değişikliğinin 28 Ağustos 2026 tarihinde gerçekleştirilen genel kurul toplantısında kabul edilmesiyle kayıtlı sermaye sistemine geçilmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 5.500.000.000 TL olup, çıkarılmış sermayesi ise 1.118.759.548,21 TL'dir. Çıkarılmış sermaye, her biri 1 TL nominal değerli 1.118.759.548 adet paydan oluşmaktadır.

19.4. İhraççı'nın bilgisi dâhilinde doğrudan veya dolaylı olarak İhraççı'nın yönetim hâkimiyetine sahip olanların ya da İhraççı'yı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret ünvanı, yönetim hâkimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Şirket'in tek pay sahibi Proteger Investments S.à.r.l. Şirket'in yönetim hakimiyetine sahiptir. Esas Sözleşme'nin 13. maddesi uyarınca genel kurul toplantılarında A grubu ve B grubu nama yazılı payların her biri bir oy hakkına sahiptir.

Mevcut Ortak'ın hakimiyetini ve kontrol gücünü kötüye kullanmasını engellemenin temel dayanağı Kurumsal Yönetim İlkeleri başta olmak üzere TTK ve SPK'n'da yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasına engel olmaya yönelik hükümler olup, Esas Sözleşme'de yer verilen aşağıdaki tedbirlerin hakimiyetin ve kontrol gücünün kötüye kullanılmasını engellemekte katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir:

- Esas Sözleşme'nin 7. maddesinde yönetim kuruluna tanınan kayıtlı sermaye sistemi kapsamında sermaye artırma yetkisi, genel kurul tarafından yönetim kuruluna tanınan ve SPK'nın onayladığı sermaye tavanı ile sınırlandırılmıştır. Aynı zamanda, yönetim kurulu, kayıtlı sermaye tavanı içerisindeki sermaye artırım kararlarında mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını sınırlandırabilir. Ancak bu yetki, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.
- Esas Sözleşme'nin 9. maddesi ve ilgili mevzuat hükümleri uyarınca SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uygun nitelikte ve sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi bulundurulacaktır.
- Esas Sözleşme'nin 21. maddesine göre kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

19.5. İhraççı'nın yönetim hâkimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/ düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Şirket'in gerçek kişi ortağı bulunmamaktadır.

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Kurul, halka açık şirketlerin ilişkili taraflarıyla yaptıkları işlemlerin piyasa koşullarına uygun olmaması halinde yaptırım uygulamaya yetkilidir. İlişkili taraflar işlemleriyle ilgili olarak Kurul'un uygulayabileceği yaptırımlara ek olarak vergi düzenlemeleri de ilişkili taraf işlemleri hakkında transfer fiyatlandırması ve örtülü kâr dağıtım kuralları kapsamında bazı yaptırımlar getirmektedir. II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Şirket'in tutarı yüksek ilişkili taraf işlemleri yapmasına ilişkin olan kararlar için yönetim kurulunun bağımsız üyelerinin çoğunluğunun kabul oyu gereklidir. Yönetim kurulunun bağımsız üyeleri, ilişkili taraf işlemleri hakkında oy vermekten imtina edebilir veya bu işlemler aleyhine oy kullanabilir. Yönetim kurulunun bağımsız üyelerinin çoğunluğunun kabul oyunun alınmadığı hallerde, bu durumun KAP vasıtasıyla kamuoyuna açıklanması ve söz konusu ilişkili taraf işleminin genel kurul onayına sunulması zorunludur. Söz konusu ilişkili taraf işleminin genel kurulda da onaylanmaması halinde, Şirket bu ilişkili taraf işlemini gerçekleştiremeyecektir. İlişkili taraf işleminin tarafları ve bu kişilerin ilişkili tarafları söz konusu genel kurula katılamaz veya bu genel kurullarda oy kullanamaz. Bu genel kurullarda toplantı nisabı aranmamaktadır ve katılanlar verdikleri oyların salt çoğunluğuyla ilişkili işlemi kabul etmeye veya reddetmeye karar verebilirler.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in ilişkili taraflarla borç ve alacak bakiyeleri, ilişkili taraflardan yapılan alımlar ve ilişkili taraflara yapılan satışlara ilişkin bilgiler aşağıda paylaşılmıştır.

Şirket'in İzahname'de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraf kapsamında değerlendirilen şirketler ve kişiler ile ilişki düzeyleri aşağıdaki gibidir.

İlişkili Taraf Bakiyeleri (TL)

31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihli finansal tablolara göre ilişkili taraflara ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara ticari borçlar – (Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Alarm Com Incorporated(*)	-	-	39.308	47.815
Waternet Su Hizmetleri A.Ş.	0,145	623	0,077	64
Cinven Partners LLP (**)	12.284	18.214	115	-
Proteger Investments S.à.r.l.	-	-	22	-
TOPLAM	12.284	18.838	39.446	47.878

(*) Alarm.com, portalları üzerinden iletişimi sağlayan sistemleri sağlamaktadır.

(**) Cinven, 8 Aralık 2025 itibarıyla, Şirket'in ortaklık yapısından çekilmesinin ardından, ilişkili taraf olarak kabul edilmemektedir.

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Proteger Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
KURUMSAL YÖNETİM
Tic. Sic. No: 27.12.2019/15000
Mersis No: 0733 0372 0000 0018

Proteger Investments S.à.r.l.

Alarm.com Menkul Değerler A.Ş.

31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihli finansal tablolara göre ilişkili taraflardan diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan diğer alacaklar – (Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Proteger Luxembourg S.à.r.l.	224.133	204.372	208.999	202.662
Proteger Investments S.à.r.l.	53.758	38.398	47.277	47.284
Waternet Su Hizmetleri A.Ş.	-	-	-	810
Forte Güvenlik Yatırım A.Ş.	331	332	385	406
Sernet Hizmet ve Danışmanlık Tic. A.Ş.	-	-	13	11
Alsa Danışmanlık A.Ş.	-	0,177	0,135	0,115
TOPLAM	278.222	243.102	256.674	251.173

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

İlişkili taraflardan diğer alacaklar, 31 Aralık 2023 tarihinde 278.222 bin TL iken, 31 Aralık 2024 tarihinde %12,6 oranında azalarak 243.102 bin TL'ye gerilemiştir. Söz konusu azalış, ağırlıklı olarak Proteger Investments S.à.r.l.'den olan alacakların 53.758 bin TL'den 38.398 bin TL'ye ve Proteger Luxembourg S.à.r.l.'den olan alacakların 224.133 bin TL'den 204.372 bin TL'ye düşmesinden kaynaklanmıştır. 31 Aralık 2025 tarihinde toplam ilişkili taraflardan diğer alacaklar, 31 Aralık 2024 tarihine göre %5,6 oranında artarak 256.674 bin TL'ye yükselmiştir. Bu artışta, Proteger Investments S.à.r.l.'den olan alacakların 38.398 bin TL'den 47.277 bin TL'ye ve Proteger Luxembourg S.à.r.l.'den olan alacakların 204.372 bin TL'den 208.999 bin TL'ye yükselmesi etkili olmuştur. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla toplam ilişkili taraflardan diğer alacaklar 251.173 bin TL olarak gerçekleşmiş ve 31 Aralık 2025 tarihine göre %2,1 oranında azalmıştır. Bu dönemde Proteger Luxembourg S.à.r.l.'den olan alacakların 208.999 bin TL'den 202.662 bin TL'ye gerilemesi toplam bakiyedeki azalışın temel nedeni olurken, Waternet Su Hizmetleri A.Ş.'den kaynaklanan 810 bin TL tutarındaki yeni alacak söz konusu azalışı kısmen dengelemiştir. İncelenen dönemler boyunca ilişkili taraflardan diğer alacakların en büyük kısmı Proteger Luxembourg S.à.r.l.'den olan alacaklardan oluşmuştur.

İlişkili Taraf İşlemleri

31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025, 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihli finansal tablolara göre ilişkili taraflara yapılan satışlar aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara yapılan satışlar – (bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2025	30 Haziran 2026
Alarm Com Incorporated	-	-	-	-	7.354

İlişkili taraflara yapılan satışlar – (bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2025	30 Haziran 2026
Waternet Su Hizmetleri A.Ş. (*)	4.808	4.522	3.339	2.538	2.176
Proteger Investments S.à.r.l.	18.663	-	-	-	45
Forte Güvenlik Yatırım A.Ş.	89	118	87	3	16
Sernet Hizmet ve Danışmanlık A.Ş.	-	2	2	-	-
TOPLAM	23.560	4.642	3.428	2.541	9.590

(*) Şirket, personel ve ofis hizmeti giderlerini Waternet Su Hizmetleri A.Ş.'ye yansıtmaktadır.

31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025, 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihli finansal tablolara göre ilişkili taraflardan alımlar aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan alımlar – (Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2025	30 Haziran 2026
Alarm Com Incorporated	-	-	26.947	-	177.136
Cinven Partners LLP	13.556	11.085	8.527	9.053	-
Waternet Su Hizmetleri A.Ş.	514	541	400	385	335
TOPLAM	14.069	11.626	35.874	9.438	177.471

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Ortaklar, iştirakler, bağlı ortaklıklar ve diğer grup şirketleri lehine verilen garanti, taahhüt, kefalet, avans, ciro gibi yükümlülüklerin tutarı:

İşbu İzahname tarihi itibarıyla ortaklar, iştirakler, bağlı ortaklıklar ve diğer grup şirketleri lehine verilmiş garanti, taahhüt, kefalet, avans ve ciro gibi yükümlülükler bulunmamaktadır.

İhraççı tarafından iştirak, bağlı ortaklık ve diğer grup içi ortaklıklara ödenen ve alınan, danışmanlık, yönetim vb. hizmet ücretleri hakkında bilgi ve ödenen/alınan tutarlar:

Yoktur.

İhraççı'nın yöneticilerine, İhraççı ve grup içi diğer ortaklıklar tarafından verilen kredilerin tutarı, uygulanan faiz oranı ve yöneticiler adına verilen, faaliyet konusu ile ilgili olan ve olmayan garantiler:

Yoktur.

İhraççı'nın iştirak, bağlı ortaklık ve diğer grup ortaklıklarıyla yaptığı, iştirak hissesi ve/veya gayrimenkul alım satımına ilişkin bilgi:

Yoktur.

Ortaklar, bağılı ortaklık, iştirakler ve diğer grup şirketleriyle yapılan alım ve satımlar:

İlişkili Taraf Bakiyeleri başlığı altında belirtilmiştir.

Ortaklar, bağılı ortaklık, iştirakler ve diğer grup şirketlerinden alınan ve bunlara ödenen faiz, kira ve benzerleri:

İlişkili Taraf Bakiyeleri başlığı altında belirtilmiştir.

Eğer ilişkili taraflarla olan bu tür işlemler piyasa koşullarında yapılmamışsa, nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in piyasa koşullarında yapılmayan bir işlemi bulunmamaktadır.

İlişkili kuruluşlardan olan ipotek ve teminata bağlanmış alacak ve borçlar ile vade koşulları

Yoktur.

İlişkili kuruluşlardan alacaklar nedeniyle ayrılan şüpheli alacak karşılık tutarları

Yoktur.

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihracının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

30 Haziran 2026, 30 Haziran 2025, 31 Aralık 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihlerinde sona eren dönemlerde ilişkili taraflarla yapılan işlerin ihracının net satış hasılatı içindeki payı aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 30 Haziran 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 30 Haziran 2025	1 Ocak- 30 Haziran 2026
İlişkili taraflara yapılan satışlar	23.560	4.642	3.428	2.541	9.590
İlişkili taraflara yapılan satışların net satış hasılatı içindeki payı (%)	0,44%	0,07%	0,05%	0,07%	0,27%
İlişkili taraflardan yapılan alımlar	14.069	11.626	8.926	36.835	177.471
İlişkili taraflardan yapılan alımların net satış hasılatı içindeki payı (%)	0,26%	0,17%	0,12%	0,97%	4,97%

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in çıkarılmış sermayesi 1.118.759.548,21 TL'dir.

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 5.500.000.000 TL'dir.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Yoktur.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

21.5. İhraççı'nın paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları İhraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

21.8. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Şirket 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sona eren finansal dönemler içinde yaptığı sermaye artırımları aşağıda listelenmiştir:

Artırım Öncesi Sermaye (TL)	Artırım Sonrası Sermaye (TL)	Bedelli Artırım / Azaltım Miktarı (TL)	Bedelsiz Artırım (TL)	Artırım Kaynağı (Nakit, alacak mahbûsu, ayvı vb.)	Ticaret Sicilinde Tescil / YTBG İlan Tarihi
36.412.764,43	1.118.759.548,21	-	1.082.345.783,76	Tarım sermaye düzenlemesi sonucu fiikarından karılanmıştır.	30.12.2025 / 30.12.2025

Şirket tarafından 28 Ağustos 2026 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında alınan kararla kayıtlı sermaye sistemine geçilmesine ve gerekli Esas Sözleşme tadillerinin yapılmasına karar verilmiş olup, A ve B grubu olmak üzere iki pay grubu oluşturulmuştur. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 5.500.000.000 TL olup, her bir payın itibari değeri 1 TL'dir.

SPK tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2026-2030 yılları (beş yıl) için geçerlidir. 2030 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için, SPK'dan izin almak suretiyle, genel kuruldaki beş yılı

21.9. İhracçı'nın son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

21.10. İhraççı'nın mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

21.11. İzahname'nin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer İhraççı hâlihazırda halka açık bir ortaklık ise İhraççı'nın payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

21.12. Esas Sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir.

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin görev süreleri ile ilgili olarak SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine ve bu esas sözleşme hükümlerine uyulur.

Üyeliklerden birinin herhangi bir sebeple boşalması veya bağımsız yönetim kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi halinde TTK hükümleri ile sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak atama yapılır ve müteakip ilk genel kurulun onayına sunulur. Genel kurul tarafından seçimi onaylanan üye, yerine seçildiği üyenin kalan görev süresini tamamlar. Boşalan üyelik söz konusu olduğunda, A grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş yönetim kurulu üyesi yerine, yine A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin tamamının müstareken önerdiği aday, yönetim kurulunun kararı ile atanır ve müteakip ilk genel kurulun onayına sunulur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Temsili" başlıklı 11. maddesi uyarınca, Şirket, yönetim kurulu tarafından temsil olunur. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların, Şirket kaşesi veya unvanı altına konmuş ve

Şirket'i temsile yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir. TTK'nın 375. maddesi saklı kalmak üzere, TTK'nın 367, 370 ve 371. maddeleri uyarınca, yönetim kurulu, düzenleyeceği iç yönergeye göre yönetim ve temsil yetkilerini, halin icabına göre, sınırlı olarak sayılan konularda veya her türlü konuda, kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine, Şirket çalışanlarına, müdürlerine veya üçüncü kişilere devredebilir. Şirket adına imzaya yetkili olanlar ve imza yetkililerinin sınırları yönetim kurulu tarafından belirlenir. Yönetim kurulu, bu imza yetkilerini, geçerli yetersayı ve çoğunluk şartlarına uygun olarak herhangi bir zamanda kaldırma veya değiştirme hakkına sahiptir.

Yönetim kurulu, görev süresini aşan sözleşmeler ve sair işlemler akdedebilir.

Şirket'in 24 Mart 2025 tarihli ve 2025/6 sayılı yönetim kurulu kararı ile çıkardığı yönetim kurulu iç yönergesinde çeşitli imza yetkilileri öngörülmüş olup farklı ünvanlara yer verilmiştir. Şirket'in imza yetkilileri, 24 Mart 2025 tarihli ve 2025/6 sayılı yönetim kurulu kararı ile belirlenmiş, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 3 Nisan 2025 tarihinde tescil edilmiş ve TTSG'nin 7 Nisan 2025 tarih ve 11306 sayılı nüshasında yayımlanmıştır.

21.13. Esas Sözleşme'nin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle İhraççı'nın amaç ve faaliyetleri:

Esas Sözleşme'nin "Konu ve Amaç" başlıklı 4. maddesi uyarınca Şirket'in amaç ve faaliyet konuları başlıca aşağıdaki gibidir:

- Şahıslar ile her türlü özel ve tüzel statüde holding şirketler, tesis, banka, finans kurumu, alışveriş merkezi, iş yerleri, turistik tesisler, site, tatil köyü, hastane, eğitim ve öğretim kurumları, depo, sağlık tesisleri, enerji santralleri, rafineleri, baraj, kara-deniz ulaşım ve nakil vasıtaları, hava meydanları, limanlar, toplu konut alanları, metro, gar ve terminaller, spor karşılaşmaları, sahne gösterileri ve toplu gösterilerin yapıldığı alanlar ve yerler ile benzeri tesis, işletme, toplantı ve vasıtaların sabotaja, hırsızlığa, soyguna, yağmaya, yıkmaya, çalışanların işten alt konmasına, sağlık ve vücut bütünlüklerine gelecek tehdit ve tehlikelere karşı korumak ve güvenliklerini sağlamak,
- Her türlü özel ve tüzel kişiler, işletmeler ve ticari kuruluşların ekonomik-stratejik güvenlik etütlerini hazırlamak, güvenlik sistemlerinin tasarımı yapmak ve gerekli donanım ve personeli sağlamak, bu konulara yönelik araştırma ve danışmanlık hizmetleri vermek,
- Temin edilen donanımlar arasında yetkisiz girişlere karşı alarm sistemleri, yangın alarm sistemleri, erişim kontrol sistemleri, kapalı devre televizyon sistemleri ve çevre çitleri ile güvenlik sistemleri kurmak,
- Tüm kontrol sistemlerinin etkili olabilmesi için izlenmesi ve denetlenmesi, alarm halinde derhal yanıt verilebilmesi için 5188 Sayılı Kanun'a uygun olarak alarm izleme merkezleri kurmak ve işletmek, gelen alarmlara teknik olarak müdahale etmek ve gerekirse kamu kolluk güçlerini bilgilendirmek, tüm güvenlik sistemleri için bakım ve yanıt hizmetleri vermek,
- İlgili mercilerden izin almak koşuluyla her türlü savunma araçları, silah, mermi, mühimmat, kalkan, cop, kelepçe ve benzeri her türlü ekipmanı ve bunların yedek parçalarını ithal etmek, satın almak ve kullanmak,
- Bankalar ve her türlü özel ve tüzel kişiler, işletmeler ve ticari kuruluşlar arası para ve diğer kıymetli evrakların naklini yapmak, paraların ve kıymetli evrakların toplanması,

- Her türlü güvenlik sistemi için elektrik ve elektronik cihazları, elektrik ve elektronik algılama, tespit ve kontrol sistemleri, detektör, x-ray cihazı, her türlü algılama elemanı ve ekipmanı, telsiz antenleri, sabit ve seyyar telsizler, bomba arama sistemleri ile bunlara ait yedek malzemelerinin ithali, satın alınması, kullanılması, montajı, işletilmesi, kiralınması ve bakımını yapmak,
- Faaliyetleri ile ilgili konularda tüm sektörlerdeki bilumum özel ve tüzel kişiler, kamu kuruluşları ve bağlı teşekküllerin fizibilite, tasarım, iletişim ağı kuruluş, işletim eğitim ve reorganizasyon ettirdi, bakım ve benzeri işlerin planlanması ve temini ile bu konularda ilgili ihalelere girmek, taahhütlerde bulunmak, sözleşmeler akdetmek, taahhüt altına girmek,
- 5188 Sayılı Kanun'un öngördüğü şartları sağlayacak özel güvenlik görevlilerini eğitmek, bu amaçla eğitim verecek tesis kurmak, işletmek, eğitmenler çalıştırmak, eğitilmiş personelin görev başı ve tazeleme eğitimlerini yapmak.

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Temsili" başlıklı 11. maddesi uyarınca, Şirket, yönetim kurulu tarafından temsil olunur. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların, Şirket kaşesi veya unvanı altına konmuş ve Şirket'i temsile yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir. TTK'nın 375. maddesi saklı kalmak üzere, TTK'nın 367, 370 ve 371. maddeleri uyarınca, yönetim kurulu, düzenleyeceği iç yönergeye göre yönetim ve temsil yetkilerini, halin icabına göre, sınırlı olarak sayılan konularda veya her türlü konuda, kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine, Şirket çalışanlarına, müdürlerine veya üçüncü kişilere devredebilir. Şirket adına imzaya yetkili olanlar ve imza yetkililerinin sınırları yönetim kurulu tarafından belirlenir. Yönetim kurulu, bu imza yetkilerini, geçerli yetersayı ve çoğunluk şartlarına uygun olarak herhangi bir zamanda kaldırma veya değiştirme hakkına sahiptir. Yönetim kurulu, görev süresini aşan sözleşmeler ve sair işlemler akdedebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu'nun Teşkilatı, Toplantıların Düzeni ve Nisapları" başlıklı 10. maddesi uyarınca, Şirket'in yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK'nın 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkan tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemi'ni kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda Şirket Esas Sözleşmesi'nin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 9. maddesi uyarınca, üyeliklerden birinin herhangi bir sebeple boşalması veya bağımsız yönetim kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi halinde TTK hükümleri ile sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak atama yapılır ve müteakip ilk genel kurulun onayına sunulur. Genel kurul tarafından seçimi onaylanan üye, yerine seçildiği üyenin kalan görev süresini tamamlar. Boşalan üyelik söz konusu olduğunda, A grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş yönetim kurulu üyesi yerine, yine A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim

kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin tamamının müştereken önerdiği aday, yönetim kurulunun kararı ile atanır ve müteakip ilk genel kurulun onayına sunulur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu Komiteleri" başlıklı 22. maddesi uyarınca, Yönetim kurulunun SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ile TTK ve ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile yönetim kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Yönetim kurulu tarafından görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen yönetim kurulu bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi dâhil olmak üzere kanunen kurulması gereken veya yönetim kurulunca kurulması uygun görülen diğer komiteler oluşturulur. Ancak yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirir. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamının, diğer komitelerin ise başkanlarının, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmesi gerekmektedir.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 9. maddesi uyarınca Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili genel kurul tarafından TTK ve SPKn hükümleri dairesinde, TTK ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz olarak seçilecek 6 (altı) en fazla 12 (on iki) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir.

Esas Sözleşme uyarınca Şirket paylarının devrine ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Yoktur.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 13. maddesi uyarınca, Genel kurullar olağan veya olağanüstü toplanırlar. Genel kurul toplantılarında aşağıdaki esaslara uyulur.

Toplantı Yeri: Genel kurul, Şirket'in merkez adresinde, yönetim merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde veya yurt dışında toplanır.

Toplantı Zamanı: Olağan toplantı, Şirket'in her faaliyet dönemi sonundan itibaren 3 (üç) ay içinde ve senede en az bir defa yapılır; olağanüstü toplantı ise, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır.

Davet Sekli: Genel kurul toplantılarına ilişkin bildirimler, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde yapılır. Genel kurul toplantı ilanı, mevzuatta öngörülen usullerin yanı sıra, elektronik haberleşme dâhil her türlü iletişim vasıtası kullanılmak suretiyle ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır. Söz konusu ilan Şirket'in internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda, SPK tarafından belirlenen diğer yerlerde ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanır. Şirket'in internet sitesinde, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken

bildirim ve açıklamaların yanı sıra, SPK'nın kurumsal yönetim düzenlemeleriyle belirlenen hususlar pay sahiplerine duyurulur.

Oy Verme ve Vekil Tayini: Genel kurul toplantılarında hazır bulunan pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 1 (bir) oy hakkı bulunmaktadır.

Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin pay sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya pay senetlerini Şirket'e, bir kredi kuruluşuna veya başka bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz.

Her bir pay sahibi genel kurul toplantılarına kendisi katılabileceği gibi kendisini pay sahibi olan veya olmayan bir vekil ile de temsil ettirebilir. Şirket'te pay sahibi olan vekiller kendi oylarından başka, temsil ettikleri pay sahiplerinin sahip oldukları oyları da kullanmaya yetkilidirler. Vekaletnameler ve vekaleten oy kullanma usul ve esaslarına TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

Oy kullanılırken TTK, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur.

Paylar Şirket'e karşı bölünmez bir bütündür. Bir payın birden fazla sahibi bulunduğu takdirde, bunlar Şirket'e karşı haklarını ancak müştereken tayin edecekleri bir vekil vasıtasıyla kullanabilirler. Müşterek bir vekil tayin etmedikleri takdirde, Şirket tarafından pay sahiplerinden birisine yapılacak tebligatlar hepsi hakkında geçerli olur.

Müzakerelerin Yapılması ve Karar Nisabı: Şirket genel kurul toplantılarında TTK ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen gündem müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. TTK'nın 438. maddesi ve SPK'nın 29. maddesi saklı kalmak üzere gündemde yer almayan konular görüşülemez ve karara bağlanamaz.

Genel kurul toplantılarında, bu esas sözleşmede aksine daha ağır nisap öngörülmüş bulunan haller hariç, toplantı ve karar yeter sayısında sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri düzenlemelerine ve TTK hükümlerine uyulur.

Toplantıların İşleyişi ve İç Yönerge: Genel kurul toplantılarının işleyiş şekli, bir iç yönerge ile düzenlenir. Genel kurul toplantılarında, TTK, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile bu esas sözleşme ve Şirket'in Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi düzenlemeleri uygulanır.

Elektronik Genel Kurul: Şirket'in genel kurul toplantılarına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK'nın 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alarak yararlanabilecektir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükümü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

Toplantılarda Bakanlık Temsilcisinin Hazır Bulunması: TTK, SPKn ve ilgili mevzuatın gerek gördüğü olağan ve olağantıstı genel kurul toplantılarında T.C. Ticaret Bakanlığı temsilcisinin hazır bulunması ve toplantı tutanaklarının ilgililerle birlikte imza edilmesi şarttır. Bu durumlarda, T.C. Ticaret Bakanlığı temsilcisinin gıyabında yapılacak genel kurul toplantılarında alınacak kararlar ve T.C. Ticaret Bakanlığı temsilcisinin imzasını taşımayan toplantı tutanakları geçerli değildir.

21.18. İhraççı'nın yönetim hâkimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 9. maddesi uyarınca yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir.

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirket paylarının devri TTK, SPKn ve ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir. Borsa İstanbul'da işlem gören payların devrine herhangi bir sınırlama getirilemez.

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

PRONET
GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Kadıköy, Beşiktaş, Etiler, Kat: 78
Tic. Sic. No: 274848 / Etiler, KAT: 78
Tic. Sic. No: 274848 / Etiler, KAT: 78
Bölge Sic. No: 274848 / Etiler, KAT: 78
Tic. Sic. No: 274848 / Etiler, KAT: 78

Proje Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

184

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Şirket ile Tek Pay Sahibi Proteger Investments S.à.r.l. ve Dolaylı Pay Sahibi Proteger Luxembourg S.à.r.l. Arasında Akdedilen Kredi Sözleşmeleri

Kredi veren sıfatıyla Şirket ve kredi alan sıfatıyla Şirket'in tek pay sahibi Proteger Investments S.à.r.l. ile zaman zaman Şirket'in pay sahibine kredi vermesi amacıyla kredi sözleşmeleri akdedilmiştir.

Ayrıca kredi veren sıfatıyla Şirket ve kredi alan sıfatıyla Şirket'in dolaylı pay sahibi Proteger Luxembourg S.à.r.l. arasında da Şirket'in dolaylı pay sahibine kredi vermesi amacıyla kredi sözleşmeleri akdedilmiştir.

Sözleşmeler esas itibarıyla benzer ticari koşulları içermekte olup, buna göre kredilerin çoğu; vadesi sözleşme tarihinden itibaren beş yıl olan, yıllık %7-%11 aralığında faiz işleyen (günlük bazda, 365 gün esasına göre) ve anapara ile tahakkuk eden faizin en geç vade tarihinde geri ödenmesi öngörülen kredilerdir. Kredi alan, en az beş iş günü önceden yazılı bildirimde bulunmak suretiyle krediyi kısmen veya tamamen cezasız olarak erken ödeme hakkına sahiptir; kısmi erken ödemede faiz, ödenen tutar üzerinden oransal olarak hesaplanır.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan kredi sözleşmeleri, Şirket tarafından Proteger Investments S.à.r.l. ve Proteger Luxembourg S.à.r.l.'e kullandırılan ve sözleşmesel vadesinde geri ödenmeyen kredilerin refinance edilmesine ilişkindir.

Genel Kredi Sözleşmeleri

Şirket, faaliyetlerini finanse etmek için çeşitli bankalarla ve diğer finansal kuruluşlarla genel kredi sözleşmeleri imzalamıştır. Bu sözleşmeler nakdi ve gayri nakdi kredileri kapsamaktadır. Müşterilere kullandırılan nakdi krediler arasında TL ve döviz kredileri, cari hesap nakdi kredileri, vadeli nakdi krediler, prefinansman nakdi kredileri, ihracat kredileri, ithalat kredileri, taşıt kredileri ve faktoring kredileri yer almaktadır. Gayri nakdi krediler arasında teminat mektupları, akreditifler (teminat akreditifleri dahil), garantiler, kontrgarantiler, avaller, kabul senetleri, teminat senetleri ve ciro edilebilir senetler bulunmaktadır.

Türk bankalarıyla yapılan genel kredi sözleşmeleri, bankalar tarafından standart formlar temelinde hazırlanmaktadır. Bu sözleşmeler, kredilerin temel finansal koşulları ve belirli temerrüt hâlleri gibi sınırlı konular hariç olmak üzere, genellikle müşterilerle müzakere edilmemektedir. Bu sözleşmelerin önemli benzerlikleri vardır ve genellikle belirli bir süre ile sınırlı olmaksızın akdedilmiştir.

Bu kredi sözleşmeleri, müşterinin ortaklık yapısında bir değişiklik olması hâlinde ilgili bankanın onayını gerektiren hükümler içermektedir. Dolayısıyla, söz konusu onaylar olmaksızın ortaklık yapısında meydana gelen herhangi bir değişiklik, genel kredi sözleşmeleri kapsamında bir temerrüt hâli teşkil etmekte ve ilgili bankalar temerrüt hâlinde söz konusu kredi sözleşmeleri kapsamında verilen kredilerin geri ödenmesini talep etme hakkına sahip olmaktadır. Sözleşmeler kapsamında bankalara tanınan bu yetki piyasa uygulamasını yansıtmaktadır.

[Bununla birlikte, Şirket, ilgili bankaların genel kredi sözleşmeleri kapsamında Halka Arz sonucunda temerrüt ilan edebilme haklarından feragat ettikleri muvafakatnameler almıştır].

Genel kredi sözleşmeleri temel hükümleri aşağıda belirtilmiştir:

- Sözleşmeler kapsamında bankalar müşterinin onayını almaksızın kredinin tamamını veya bir kısmını kat etmeye, geri çağırmaya, askıya almaya veya iptal etmeye;

sözleşme kapsamında sağlanan her bir kredinin vadesini belirlemeye ve her bir cari hesabın limitini artırmaya veya azaltmaya yetkilidir.

- Bankalar, TCMB'nin Bankalarca Ticari Müşterilerden Alınacak Ücretlere İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliği'ne uygun olarak müşterilerin katlanmak zorunda olduğu geçerli ücret ve komisyon oranlarını belirleme ve değiştirme hakkına sahiptir.
- Sözleşmelerin müzakere edilmesi, imzası ve ifasından doğabilecek tüm masraf ve vergilerden müşteriler sorumludur ve müşterinin sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmemesi sonucunda bankaların maruz kalabileceği tüm zararları karşılamakla müşteri yükümlüdür.
- Sözleşmeler uyarınca bankalar, sözleşme kapsamındaki yükümlülükleri güvence altına almak için hesap rehni, nakit teminat, taşınır rehni, kıymetli evrakın teminat gösterilmesi, temlik veya rehni, ticari işletme rehni ve alacakların temlik ve rehni de dahil olmak üzere her türlü teminatın verilmesini talep edebilir. Bankalar, ayrıca, geniş bir takdir yetkisi kapsamında ve/veya herhangi bir zamanda müşterilerinden ek teminat sağlamalarını talep edebilir. Ayrıca, söz konusu teminatların tesis edilmesi ve kaldırılması dâhil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere, çeşitli işlemlerin gerektirdiği tüm vergi, resim, harç ve diğer masrafların ödenmesinden müşteri sorumludur.
- Sözleşmeler bankalara kredinin tamamını veya bir kısmını kat etme, geri çağırma veya askıya alma ve kredi limitlerini artırma veya azaltma yetkisi vermektedir.
- Bu sözleşmeler kapsamında, bankaların mevcut kredi bakiyelerinin erken geri ödenmesi, ödeme planının değiştirilmesi veya faiz oranında yapılan değişiklikler durumunda ek maliyetlere katlanmalarına ve bu maliyetleri Şirket'e rücu etmelerine izin verilmektedir.

Sözleşmeler nakdi ve gayrinakdi kredileri kapsamaktadır. Müşterilere kullandırılan nakdi krediler yabancı para cinsinden nakdi kredileri, cari hesap nakdi kredilerini, vadeli nakdi kredileri, prefinansman nakdi kredilerini, ihracat kredilerini, ithalat kredilerini, taşıt kredilerini ve faktoring kredilerini içermektedir. Gayrinakdi krediler ise teminat mektupları, akreditifler (teminat akreditifleri dâhil), garantiler, kontrgarantiler, avaller, kabul senetleri, teminat senetleri ve ciro edilebilir senetleri içermektedir.]

Sendikasyon Finansman Sözleşmesi

Orijinal kredi alan ve orijinal garantör sıfatlarıyla Şirket ve kredi verenler sıfatıyla Akbank T.A.Ş., European Bank for Reconstruction and Development, Goldman Sachs International, ING Bank A.Ş., ING Bank N.V. London Branch, QNB Finansbank A.Ş. ve Türkiye İş Bankası A.Ş. Maslak Kurumsal Şubesi arasında aslen 17 Nisan 2018 tarihinde akdedilmiş, çeşitli tarihlerde tadil edilmiş ve son olarak 16 Eylül 2025 tarihinde tadil edilerek yeniden düzenlenmiş toplam 137.000.000 ABD Doları tutarlı bir kredi sözleşmesi ("Kredi Sözleşmesi") akdedilmiştir.

[Şirket paylarının halka arzına ilişkin olarak Kredi Sözleşmesi kapsamında kredi verenlerden gerekli onayları almıştır.]

Kredi Sözleşmesi kapsamında Şirket'in temettü dağıtımı, yönetim hakları ve halka arzdan elde edilecek gelirlerin Kredi Sözleşmesi kapsamındaki borçların geri ödenmesinde kullanılması ile ilgili çeşitli kısıtlayıcı hükümler bulunmakla birlikte Şirket ve kredi verenler arasında akdedilen [•] tarihli tadil protokolü ile Kredi Sözleşmesi hükümleri, Şirket paylarının halka

arzu göz önünde bulundurularak [3] yönünde tadil edilmiştir. Ayrıca, Kredi Sözleşmesi kapsamında kredi verenler lehine çeşitli teminatlar tesis edilmiş olup, bunlar arasında Şirket payları üzerinde rehin, Şirket'in belirli alacaklarının rehni ve temliki ile banka hesapları üzerinde rehin bulunmaktadır. Söz konusu teminat sözleşmelerine ilişkin detaylar, aşağıda yer almaktadır.

Pay Rehni Sözleşmesi

Şirket sıfatıyla Şirket, rehin veren sıfatıyla Şirket'in tek pay sahibi Proteger Investments S.à.r.l. ve teminat temsilcisi sıfatıyla ING Bank N.V., Londra Şubesi arasında 19 Nisan 2018 tarihli pay rehni sözleşmesi ("Pay Rehni Sözleşmesi") akdedilmiştir.

[Pay Rehni Sözleşmesi, Şirket paylarının halka arzına uygun şekilde tadil edilmiş olup bu kapsamda Şirket, Proteger Investments S.à.r.l. ve ING Bank N.V., Londra Şubesi arasında [4] tarihli pay rehin sözleşmesi tadil protokolü ("Pay Rehni Tadil Protokolü") akdedilmiştir.

Pay Rehni Tadil Protokolü ile tadil edilmiş haliyle Pay Rehni Sözleşmesi uyarınca; Şirket'in, Kredi Sözleşmesi kapsamında teminat altına alınan yükümlülüklerinin ifasının sürekli teminatını teşkil etmek üzere, Şirket sermayesinin %[*]'i temsil eden paylar üzerinde ING Bank N.V., Londra Şubesi lehine pay rehni tesis edilmiştir.]

Alacak Rehni Sözleşmesi

Rehin veren sıfatıyla Proteger Luxembourg S.à.r.l., borçlu sıfatıyla Şirket'in tek pay sahibi Proteger Investments S.à.r.l. ve rehin alan sıfatıyla ING Bank N.V., Londra Şubesi arasında 19 Nisan 2018 tarihli alacak rehni sözleşmesi ("Alacak Rehni Sözleşmesi") akdedilmiştir.

Alacak Rehni Sözleşmesi uyarınca rehinli alacaklar, Proteger Luxembourg S.à.r.l.'ın, Şirket'in tek pay sahibi Proteger Investments S.à.r.l.'dan mevcut ve gelecekte doğabilecek her türlü alacağı ve hak edişlerini kapsamaktadır. Bu doğrultuda Kredi Sözleşmesi kapsamında teminat altına alınmış yükümlülüklerin sürekli teminatını teşkil etmek üzere, Proteger Luxembourg S.à.r.l., rehinli alacakların yasal maliki sıfatıyla, söz konusu alacakları gayrikabili rücu ve kayıtsız şartsız şekilde ING Bank N.V., Londra Şubesi lehine rehnemişir.

Alacak Devri Sözleşmesi

Devreden sıfatıyla Şirket ve teminat temsilcisi sıfatıyla ING Bank N.V., Londra Şubesi arasında 4 Temmuz 2024 tarihli alacak devri sözleşmesi ("Alacak Devri Sözleşmesi") akdedilmiştir.

Alacak Devri Sözleşmesi uyarınca Şirket'in mevcut ve ek üyelik sözleşmeleri bakımından, Şirket'in müşterilerine ait abonelik ücretlerinin Şirket adına tahsil edilmesi amacıyla POS hizmetleri sağlanmasına ilişkin akdedilmiş sözleşmeler kapsamında Şirket tarafından elde edilen/edilecek alacaklar, devredilen alacaklar olarak tanımlanmıştır.

Banka Hesap Rehni Sözleşmesi

Şirket ile ING Bank N.V., Londra Şubesi arasında banka hesap rehni sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşme uyarınca Kredi Sözleşmesi kapsamında teminat altına alınan yükümlülüklerinin ifasının sürekli teminatını teşkil etmek üzere, Şirket'in sözleşmede belirtilen banka hesapları üzerindeki hakları, hesaptaki mevcut ve gelecekteki tüm bakiyeleri, hesaptan doğan mevcut ve gelecekteki tüm hak ve alacakları, hesaba işleyen faizleri ve hesapta bulunan tüm nakit ve diğer teminat değerleri üzerinde ING Bank N.V., Londra Şubesi lehine rehin tesis edilmiştir.

23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

23.1. İhraççı'nın Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve İzahname'de yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

İzahnamede yer alması gereken 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sona eren finansal yıllar için, TFRS'ye göre hazırlanan ve Kurul'un bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde denetime tabi tutularak hazırlanmış olan finansal tablolar ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporu Ek 3'te yer almaktadır.

23.2. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Şirket'in 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla 13.06.2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tabloları ve dipnotları KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi tarafından denetlenmiştir. İlgili tüm hesap dönemleri için bağımsız denetçi görüşü olarak olumlu görüş bildiren raporlar düzenlenmiştir.

<u>İlgili Denetim, Derecelendirme ve Değerleme Raporlarını</u> <u>Hazırlayan Kuruluşun Ticaret Ünvanı, Adresi ve Yetkilisinin</u> <u>Adı, Soyadı, Görevi</u>		İlgili Finansal Tablo Dönemleri
Ticaret Ünvanı:	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi	31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 Tarihlerinde Sona Eren Finansal Dönemler
Adres:	Levent Mah., Meltem Sok., İş Kuleleri Sit., Kule 3, Blok No:14, İç Kapı: 10, Beşiktaş/İstanbul	
Ad:	İşıl	
Soyad:	Topçuoğlu	
Görev:	Sorumlu Denetçi	

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçi değişmemiştir.

23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, İhraççı'nın ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

23.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

23.6. İhraççı'nın Esas Sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kâr payı dağıtım esasları ile İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kâr dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket, İzahname'de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla kâr dağıtımını gerçekleştirmemiştir.

Şirket, kâr dağıtımını konusunda Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uyar.

Şirket'in kârı, aşağıdaki sıra ve esaslar dâhilinde dağıtılır:

Şirket, kâr dağıtımını konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uyar.

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket tarafından ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen net dönem kârı, varsa geçmiş yıllar zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dâhilinde dağıtılır:

- %5'i, çıkarılmış sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni yedek akçeye ayrılır.
- Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.
- Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına veya pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.
- Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.
- Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u TTK'nın 519. maddesi hükümlerinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

Genel kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kâr payı avansı dağıtılabilmesi için genel kurul kararı ile, ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, yönetim kuruluna yetki verilmesi zorunludur.

Şirket, kar dağıtım politikası dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatı uyarınca hazırlanması gereken diğer politikaları, Şirket paylarının halka arzı sonrası gerçekleştirilecek ilk genel kurul itibarıyla oluşturacaktır.

23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Şirket'in taraf olduğu davalar ve icra takipleri ile ilgili detaylı bilgi Ek 5'te yer alan bağımsız hukukçu raporunda bulunmaktadır.

23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

Kârdan Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgi

a) Hakkın Doğumu ve Ödeme Zamanı

SPKn'nin 19. maddesi ve II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca, halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

b) Zamanlaşımı

II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca, ortaklar ve kâra katılan diğer kimseler tarafından tahsil edilmeyen kâr payı bedelleri 2308 sayılı Şirketlerin Mitruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun hükümleri uyarınca dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğrar. Ancak Şirketlerin Mitruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazine İntikali Hakkında Kanun'un zamanlaşımına ilişkin hükümleri 20 Haziran 2019 tarih ve 30807 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan, 10 Mart 2019 tarihli, E. 2018/136 ve K. 2019/21 sayılı Anayasa Mahkemesi Kararı ile iptal edilmiştir. Dolayısıyla bu tarihten itibaren zamanlaşımına uğrayan söz konusu bedeller hazineye intikal etmeyecek olup, Şirket tarafından serbestçe öz varlığa dönüştürülebilecektir.

c) Hakkın Kullanımına İlişkin Sınırlamalar ve Bu Hakkın Yurt Dışında Yerleşik Pay Sahipleri Tarafından Kullanım Prosedürü

Yoktur.

d) Kâr Payı Oranı veya Hesaplanma Yöntemi, Ödemelerin Dönemleri ve Kümülatif Mahiyette Olup Olmadığı

Esas Sözleşme'nin 16. maddesi uyarınca, Şirket, kâr dağıtım konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uyar.

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket tarafından ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen net dönem kârı, varsa geçmiş yıllar zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dâhilinde dağıtılır:

- %5'i, çıkarılmış sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni yedek akçeye ayrılır.
- Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.
- Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına veya pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.
- Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.
- Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u TTK'nın 519. maddesi hükümünün ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı

SPKn'nin 27. maddesi ve II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği uyarınca, gerçek ya da tüzel kişilerin pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip oldukları payların, Şirket'in oy hakları bakımından SPK tarafından belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, hâkim ortak sayılacak bu kişilerin azınlıkta kalan pay sahiplerini Şirket'ten çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, SPK tarafından belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirler. Ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu hallerde azınlık ortakların da paylarını, SPK düzenlemeleri çerçevesinde belirlenen bedel üzerinden, ortaklıktan çıkarma hakkına sahip kişilere satma hakkı doğar.

Bedelsiz Pay Edinme Hakkı

SPKn'nin 19. maddesi ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği uyarınca, Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Genel Kurula Davet ve Müzakerelere Katılma Hakkı

SPKn'nin 29. ve 30. maddeleri, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği, TTK'nin 414, 415, 419, 425 ve 1527. maddeleri uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar.

Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

SPKn'nin 14. maddesi, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ve TTK'nin 437. Maddesi uyarınca, finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurul toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

İptal Davası Açma Hakkı

TTK'nin 445-451 maddeleri, SPKn'nin 18. maddesinin 6. fıkrası ve 20. maddesinin 2. fıkrası uyarınca, yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçiren, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya Esas Sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

TTK'nin 411, 412, 439, 531 ve 559. maddeleri uyarınca, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündem' belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerin asliye ticaret mahkemelerinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescilli tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

TTK'nin 438. maddesi uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

31 Ağustos 2026 tarih ve 2026/12 sayılı yönetim kurulu kararı ile Şirket, 1.118.759.548,21 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin, Şirket'in Mevcut Ortak'ın yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanarak, 107.278.313 TL tutarında artırılması suretiyle Şirket çıkarılmış

sermayesinin 1.226.037.861,21 TL'ye yükseltilmesine, artırılan 107.278.313 TL nominal değerli 107.278.313 adet pay ile Mevcut Ortak Proteger Investments S.à.r.l.'in sahip olduğu 352.485.885 TL nominal değerli 352.485.885 adet B grubu payın, ilgili mevzuata uygun olarak halka arz edilmesine karar vermiştir.

Ek olarak 27 Ağustos 2026 tarihli yönetim kurulu kararı ile Halka Arz Eden Pay Sahibi, Şirket paylarının halka arzına ilişkin karar almıştır.

24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde, ilgili payların ya da oy haklarının elde edildiğinin kamuya açıklandığı zamanda diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurul'ca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurul'ca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nin 24'üncü maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurul'ca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel üzerinden satın alınmasını oy haklarının Kurul'ca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nin 208. maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nin 23. maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurul'ca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinde satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nin 23. maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hallerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağına kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Halka arzın gerçekleştirilmesi için, SPK'nın onayı haricinde, Halka Arz Edilecek Paylar'ın Borsa İstanbul'da işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Bu kapsamda, Borsa İstanbul'un uygun görüşü alınmıştır. Borsa İstanbul'un görüşüne İzahname'nin "I" numaralı "b" bölümünde yer verilmektedir.

Halka arzda Kurul ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19 Eylül 2024 tarih ve 1508 s.k.) sayılı ilke kararı uyarınca halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren doksan gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket'in mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren yüz seksen gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Halka Arz Edilecek Paylar, Şirket tarafından ihraç edilecek 107.278.313 TL nominal değerli 107.278.313 adet B grubu pay ile Mevcut Ortak'ın sahip olduğu 352.485.885 TL nominal değerli 352.485.885 adet B grubu paydan oluşmaktadır. Halka Arz Edilecek Paylar'ın toplam nominal değeri 459.764.198 TL olup, bunların mevcut çıkarılmış sermayeye oranı yaklaşık %41,10, sermaye artırımını sonrasında ulaşılacak 1.226.037.861,21 TL tutarındaki çıkarılmış sermayeye oranı ise %37,50 olacaktır. Bununla birlikte, Şirket kayıtlı sermaye sistemine tâbi olup, Halka Arz Edilecek Paylar'dan satılamayan paylar olması durumunda, satılamayan paylar yönetim kurulu kararı ile iptal edileceğinden, nihai olarak halka arz edilecek pay tutarı ve oranı değişebilecektir.

Halka arzda halka arz edilecek payların tamamının satılmasına yetecek talebin gelmemesi ve halka arz büyüklüğünün küçültülmesine karar verilmesi halinde önce sermaye artırımını yoluyla ihraç edilecek paylar, sonra ortak satışı yoluyla ihraç edilecek paylar satılacaktır.

25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Halka Arz Edilecek Paylar için talep toplama süresinin kesin başlangıç ve bitiş tarihleri Kurul ve Borsa İstanbul'un uygun görüşleri sonrasında KAP'ta ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Satış, Ak Yatırım liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından "[Sabit Fiyat ile Talep Toplama]" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemiyle gerçekleştirilecektir.

Satışa sunulan paylara tasarruf sahiplerine satış duyurusunda ilan edilecek talep toplama süresi içerisinde yeterli talep gelmesi durumunda dahi bu sürenin sonuna kadar talep toplamaya

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

numaralı bölümünün "b) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi" başlıklı kısmında anlatıldığı şekilde kaldırılacaktır.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve stüresine ilişkin bilgi:

Tüm yatırımcılar taleplerini talep ettikleri pay adedi şeklinde Konsorsiyum Üyeleri'ne ileteceklerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini talep anında ödemeyebileceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar, almaya hak kazandıkları pay miktarının halka arz fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin onaylanmasını takip eden ikinci iş günü saat 12.00'ye kadar talebi giren aracı kuruma ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'ın talep anında veya bu şekilde sonradan yapacakları ödemeler nakden yapılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Başvurulu Yatırımcılar, talep ettikleri pay bedelini kısmen veya tamamen nakden yatırabilecekleri gibi, kısmen veya tamamen yatırım hesaplarında mevcut olan ve aşağıdaki tabloda belirtilen daha önce kredili işlem veya açığa satış gibi işlemler de dahil olmak üzere farklı bir işleme teminat olarak gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir blokaj olmayan varlıkların bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebileceklerdir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Başvurulu Yatırımcılar için "Talep Bedeli", talep ettikleri pay adetleri ile pay fiyatı çarpımı sonucu ortaya çıkacak tutardır.

Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini ödemekten imtina edemezler. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'ın pay bedellerinin ödenmemesi ile ilgili risk talebi giren aracı kuruma ait olup, talebi giren aracı kurum dağıtım listesinin konsorsiyuma iletilmesini takip eden iki iş günü içerisinde saat 14.00'e kadar ilgili pay bedellerini halka arz özel hesabına yatıracaktır. İş günü hesabında, Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13.00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır. Konsorsiyum Lideri, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar kategorilerindeki yatırımcının talebini kabul edip etmemekte serbest olacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Başvurulu Yatırımcılar'ın Talep Bedeli karşılığında teminata alınacak kıymetler ve/veya dövizler, teminat oranları ve teminata alışı ve bozdurmada uygulanacak fiyatlar ve teminat tutarı hesaplamasında uygulanacak formül aşağıda gösterilmektedir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Başvurulu Yatırımcılar'ın bu İzahname'nin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin başvuru yerlerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Başvurulu Yatırımcılar İzahname'nin "1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi" başlıklı 25.3.1'inci maddesinde belirtilen fiyat üzerinden talepte bulunacaklardır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Başvurulu Yatırımcılar, 25.3.1'de belirtilen fiyatın talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, bu İzahname'nin "Başvuru Yerleri" başlıklı 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben veya teminat yöntemiyle yatıracaklardır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Başvurulu Yatırımcılar, talep ettikleri pay bedelini kısmen veya tamamen nakden yatırabilecekleri gibi, kısmen veya tamamen hesaplarında

iletimine aracılık eden yetkili kuruluşların teminata alınan varlıkları kendi belirleyecekleri sıra ile re'sen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın ve Yüksek Başvurulu Yatırımcılar'ın teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler, talebi giren aracı kuruma aittir.

Konsorsiyum Üyeleri ile acenteleri birbirlerinden farklı kıymetleri teminata kabul edebilirler ve teminatları farklı şekilde nakde dönüştürebilirler.

Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine aracılık eden yatırım kuruluşları birbirlerinden farklı varlıkları teminata kabul edebilirler. Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine aracılık eden yatırım kuruluşlarının teminata kabul edecekleri varlıklar bu İzahname'nin 25.1.3.2. (c) bölümünde yer alan ilgili tabloda belirtilmektedir.

Dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, mevcut varlıklarını teminat göstererek talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Başvurulu Yatırımcılar, talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için teminata alınan varlıklar üzerinde, hesabın bulunduğu Konsorsiyum Üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi halinde, teminat niteliğindeki varlıklar, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen "Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat" üzerinden re'sen paraya çevrilerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zarardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaklardır.

Her bir Konsorsiyum Üyesi, Sermaye Piyasası Araçlarının Kredili Alım, Açığa Satış ve Ödünç Alma ve Verme İşlemleri Hakkında Tebliğ 'i ve Kurul Karar Organı'nın i-SPK45.4 (24.03.2022 tarihli ve 14/461 s.k) sayılı İlke Kararı düzenlemeleri çerçevesinde, kendilerine kredi komitesi ile limit tahsis edilmesi uygun bulunan yatırımcıların, kredi limitleri dâhilinde kalmak kaydıyla, talep tarihinde yine SPK'nın anılan düzenlemelerinde belirtilen teminatlandırma ve özkaynak esasları çerçevesinde kredili başvurularını kabul edebilirler. Kredi, halka arz talebinin yapıldığı günden itibaren kullanılmış sayılacaktır. Tahsis edilen krediye ilişkin faiz hesaplaması hususunda hangi tarih aralığının esas alınacağı, taraflar arasında akdedilecek çerçeve sözleşme hükümleri uyarınca serbestçe tayin edilebilir.

c) Başvuru yerleri:

Şirket paylarının halka arzına Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Başvurulu Yatırımcılar kategorisinden katılmak isteyen yatırımcılar, aşağıdaki tüm yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı olan bankaların ilgili şubelerine talepte bulunmak için başvurabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Başvurulu Yatırımcılar, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı kurum olan bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların, ATM, internet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilirler. İnternet, telefon bankacılığı veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların; internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) şartı aranacaktır.

Yüksek Başvurulu Yatırımcılar ilgili başvuru yerlerinde Yurt İçi Bireysel Yatırımcı kategorisinden başvuracak olup mükerrer talepler iptal edildikten sonra [*] adet ve üstünde olan talepler Yüksek Başvurulu Yatırımcılar tahsisat grubunda değerlendirilecektir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar sadece Konsorsiyum Lideri'ne başvuruda bulunabileceklerdir ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar sadece Konsorsiyum Lideri'ne başvuruda bulunabileceklerdir.

Talepleri kabul edilecek Konsorsiyum Üyeleri (Konsorsiyum Lideri aynı zamanda Konsorsiyum Üyesidir) ve başvuru yerleri aşağıda yer almaktadır:

KONSORSİYUM LİDERİ

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sabancı Center 4.Levent 34330 Beşiktaş / İstanbul

Tel: 0212 334 94 94 Faks: 0212 249 12 87

Ak Yatırım Genel Müdürlük ve tüm şubeleri, www.akbank.com internet adresi, Akbank mobil uygulaması ve 444 25 25 numaralı telefon

KONSORSİYUM ÜYELERİ

[*]

Her bir Konsorsiyum Üyesi'nin teminata kabul edeceği kıymetler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
[*]	[*]

Yüksek Başvurulu Yatırımcılar'a oransal dağıtım yapılması durumunda her bir Konsorsiyum Üyesi'nin Yüksek Başvurulu Yatırımcılar olarak başvuranlardan teminata kabul edeceği kıymetler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
[*]	[*]

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan yatırımcıların söz konusu payları; sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde, MKK nezdinde ve hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır. Paylar, Şirket tarafından dağıtım listesinin onaylanmasını takiben ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri tarafından yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kaydi sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden en geç üç tam iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla kaydi olarak teslim edilecektir. Tam iş günü hesabında, Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13.00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır.

Promet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Tic. Sic. No: 27090 / İstanbul
Kırmızı B2A 2. Kat / İstanbul
Tel: 0212 462 12 43 Faks: 0212 462 48 47
Bodrum: 0212 733037200 / Sic. Sic. No: 327531
Tic. Sic. No: 0735 0712 6800 6913

Privego Investments S.à.r.l.

207

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

- Halka arzı etkileyebilecek savaş hali, yangın, deprem, su baskını, salgın hastalık gibi tabii afetlerin ve mücbir sebeplerin meydana gelmesi,
- Yasama, yürürlüğe, yargı veya sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'nden kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması.
- Konsorsiyum Lideri tarafından, dünyada ve/veya Türkiye'de önemli sonuçlar doğuran ekonomik ve siyasi gelişmeler ile dünyada ve Türkiye'de para ve sermaye piyasalarındaki ve/veya İhracçı'nın faaliyet gösterdiği sektör ya da İhracçı'nın mali bünyesindeki gelişmelerin halka arz edilen payların pazarlanmasına imkân vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağını ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi.

c) Dağıtım listesinin ihraççı tarafından onaylanmasından payların yatırımcılara teslimine kadar geçen süreçte Türkiye’de yerleşik olmayan yatırımcılara satılması planlanan payların satışının herhangi bir nedenle sonuçlandırılmaması ile dünyanın başlıca finans piyasaları veya Türkiye’de ciddi olumsuz ekonomik ve siyasal sonuçlar doğuran gelişmelerin oluşması halinde Konsorsiyum Lideri ve/veya ihraççı ile Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi feshedilebilir ve sözleşmenin feshi durumunda halka arz iptal edilir.

25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için talep edilebilecek asgari pay miktarı bir adettir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için talep edilebilecek azami pay miktarı [*] adet olup, her hâlıkârda söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay adedinin dörtte birini geçemeyecektir.


PROJE GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
 GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
 Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye
 Kat: 3. Kat
 Tel: 0212 361 00 00
 Boğaziçi Bulvarı No: 0733 0733 0000 0000

209

Ak. Yairra Menkul Degerler A.S.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar için talep miktarının bir adet ve katları şeklinde olması şarttır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar için talep edilebilecek asgari pay miktarı bir adettir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar için talep edilebilecek azami pay miktarı söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay adedinin dörtte birini geçemeyecektir.

Tüm tahsisat gruplarında yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebileceklerdir. İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında mükerrer taleplerin dağıtımına dahil edilmeme durumu saklıdır.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19 Eylül 2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca, yatırımcı bazında talepte bulunulabilecek pay tutarı, söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.

İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında uygulanması durumunda mükerrer taleplerin dağıtımına dahil edilmeme durumu saklıdır.

25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

Kurul'un İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24'üncü ve SPK'nın 8'inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum İhraççı tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurul'a bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurul'ca onaylanır ve İzahname'nin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, İzahname'de yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca, İzahname'de herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptirler.

25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne bildirimini takip eden üç tam iş günü içerisinde kayden yatırımcıların hesaplarına transfer edilecektir. Tam iş günü hesabında, Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13.00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19 Eylül 2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Mevcut Ortak'ın sahip olduğu paylar için (halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, İzahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

Proneer Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Etiler, Otoyol 7/1, Kat: 7B
K:06 N:0725 06500 Etiler / İSTANBUL
Tel: 0 212 467 41 00 Faks: 0212 467 41 47
Borsacı No: 0733 0372088 Tic. Sic. No: 327341
Tic. Sic. No: 0733 03720880 0018

Proneer Investments S.à.r.l.

210

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

Şirket'in 31 Ağustos 2026 tarih ve 2026/12 sayılı yönetim kurulu kararı çerçevesinde, mevcut pay sahibinin yeni pay alma hakları, halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmıştır.

25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur.

25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Halka arz nedeniyle toplanan bedeller nemalandırılmayacaktır.

25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Şirket'in, halka arza aracılık edenlerin, payların değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki idari sorumluluğu bulunan kişilerin, Şirket'in %5 ve üzerinde paya sahip ortaklarının ve halka arz nedeniyle hizmet aldığı diğer kişi/kurumların listesi aşağıda yer almaktadır:

Ad-Soyad	Kurum
Alp Saul	Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
Arif Kerem Onursal	Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
Aycan Avcı	Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
Beri Koronyo	Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
Eytan Saul	Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
Hatice Hale Özsoy Bıyıklı	Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
Görkem Ataç	Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
Mehmet Altan Karaarslan	Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
Engin Kurtay	Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
Olgun Kükrer	Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
Özgür Çetin	Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
İlkay Kandemir	Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
Muhsin Keskin	Esin Avukatlık Ortaklığı
Zeki Nizam Cebe	Esin Avukatlık Ortaklığı
Asena Fulya Seyrekbasan	Esin Avukatlık Ortaklığı
Berat Sarıbiyık	Esin Avukatlık Ortaklığı

Ad-Soyad	Kurum
Işıl Topçuoğlu	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
Mert Erdoğan	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ahmet Kemal Atasoy	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Engin Yegül	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Neslişül Onyedioğlu	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Duygu Haker Şen	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Kemal Ulaş Ünal	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Yiğit Can Ayla	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Muhammed Furkan Aktaş	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Kamil İrfan Ökten	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Albert Krespin	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Pınar Ayşe Aras	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Mehmet İlgen	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Çağlar Şengil	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Dilek Erdoğan	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Işık Zeynep Cebes	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Abdul Baki Tora	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Hasan Şevket Çolakoglu	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Derin Altan	GKC Partners
Ece Küreğibüyük	GKC Partners
Muhammed Aşula	GKC Partners

25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18. maddesinin 4. fıkrası hükmü uyarınca halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının nominal değerinin, en az %10'unun Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara ve %10'unun Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara tahsis edilmesi zorunlu olup Kurul, halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının piyasa değerini, piyasa koşullarını ve benzeri gerekçeler ile İhraççı'nın ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin talebini

de dikkate alarak söz konusu asgari tahsisat oranlarını sifira kadar indirmeye veya bir kat daha artırmaya yetkili kılınmıştır.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19 Eylül 2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca, izahnamede tanımlanması şartıyla, kurumsal yatırımcı grubu dışında kalan Yüksek Başvurulu Yatırımcı grubu için halka arz edilecek toplam tutarın %10'una kadar tahsisat yapılabilir.

Kurul'un ilgili düzenlemeleri çerçevesinde tahsisat oranları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Halka arz edilecek toplam 459.764.198 TL nominal değerli payların;

- [*] TL nominal değerdeki (%[*])'lik kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a,
 - [*] TL nominal değerdeki (%[*])'lik kısmı Yüksek Başvurulu Yatırımcılar'a,
 - [*] TL nominal değerdeki (%[*])'lik kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a,
 - [*] TL nominal değerdeki (%[*])'lik kısmı Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'a,
- gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir.

b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimlerin uygulanabilir yttzdele:

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19 Eylül 2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı gereği talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır. Yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilir.

Yukarıda belirtilen tahsisatların oranı talep toplama neticesinde İhraççı ve Halka Arz Pay Sahibi'nin onayı ile aşağıdaki koşullar çerçevesinde Konsorsiyum Lideri tarafından değiştirilebilir:

- SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK.128.23 (19 Eylül 2024 tarih ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, Halka Arz Edilen Paylar'ın toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda her bir yatırımcı bazında dağıtılacak pay miktarının, Halka Arz Edilen Paylar'ın miktarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketi kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama portföy yönetim şirketi bazında ve %3 olarak uygulanır. Portföy yönetim şirketleri ve portföy yönetim şirketlerinin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.
- SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK.128.23 (19 Eylül 2024 tarih ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca, Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin beşinci fıkrası kapsamında, talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır. Yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilir.

c) Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Başvurulu Yatırımcılar tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep olması durumunda uygulanacak farklı bir yöntem bulunmamaktadır.

d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:

Yoktur.

e) Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:

[Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Başvurulu Yatırımcılar için ilgili gruptaki toplam yatırımcı sayısının, o yatırımcı grubuna dağıtılacak toplam lot adedinden az veya eşit olduğu durumlarda; o grupta bulunup da talebi bilgi eksikliğinden iptal edilmemiş tüm yatırımcılara (bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcılara yatırımcı başına olmak üzere) en az bir adet pay dağıtılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Başvurulu Yatırımcılar için ilgili gruptaki toplam yatırımcı sayısının, o yatırımcı grubuna dağıtılacak toplam lot adedinden fazla olduğu durumlarda ise, hangi yatırımcılara birer adet lot dağıtılacağına, Konsorsiyum Lideri'nin önerileri de dikkate alınarak İhraççı tarafından II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 19'uncu maddesinde yer alan eşit ve adil davranılması esası gözetilerek karar verilecektir.]

f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:

[Tüm yatırımcı gruplarında nihai talep adedi belirlendikten sonra bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların bulunması durumunda ilgili yatırımcının yalnızca en yüksek miktarda talep tutarı kabul edilecektir. Farklı Konsorsiyum Üyeleri'nden eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararsız kalmıyorsa hangi talebin kabul edileceğine Ak Yatırım tarafından karar verilecektir.

Ancak, talep toplama süresi sonunda ilgili yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak miktarda talep gelmemiş ise; mükerrer talepte bulunan yatırımcıların en yüksek miktarda ikinci talep tutarları da dikkate alınabilecektir. İlgili yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarın tamamını karşılayacak talep belirleninceye kadar hesaplamaya bu şekilde devam edilecektir.]

g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilirlik tarihler:

Yoktur.

h) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:

Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkündür.

25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arzda talepte bulunan yatırımcıların, dağıtım listelerinin onaylandığı günü takip eden iş günü talepte bulundukları Konsorsiyum Üyeleri'ne başvurarak halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarlarını öğrenmeleri mümkündür.

25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:

a) Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde mevcut ortaklara ait payların, ek satışa konu olup olmayacağı hakkında bilgi:

Yoktur.

b) Ek satışa konu olabilecek payların azami nominal değeri ve oranları ile satış yöntemi ve süresi:

Yoktur.

c) Ek satışın aracı kurumca ortaklardan ödünç alınacak payların satışı yoluyla gerçekleştirilmesinin planlandığı kısmı ile ilgili açıklama:

Yoktur.

25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

25.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

1 TL nominal değerli payın satış fiyatı [*] TL olarak belirlenmiştir.

II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği hükümlerine uygun olarak halka arz fiyatı yapılacak bir özel durum açıklamasıyla talep toplama süresinin başlangıç tarihinden önce veya söz konusu süreler içerisinde izahname değişikliği gerektirmeksizin aşağı yönlü revize edilebilir. Fiyatın talep toplama süresinin başlangıç tarihinden önce revize edilmesi durumunda halka arza en erken yapılacak özel durum açıklamasını takip eden ikinci gün başlanacak, revizenin talep toplama süresi içerisinde yapılması durumunda ise belirlenen halka arz süresine en az iki iş günü ilave edecektir.

Konsorsiyum Üyeleri'nin, halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edecekleri komisyon ve benzeri giderler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Kurum Üyeleri	Hesap Açma Çereli (*)	Sermaye Piyasası Araçlarının MKK'ya Virmen Ücreti	Yatırımcının Başka Araçları Karşısındaki Hesabına Virmen Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer
[]	[]	[]	[]	[]	[]	[]

*Hesabı olan müşterilerin yeniden hesap açmaları zorunlu değildir.

25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Halka arz fiyatı ve fiyatın hesaplanmasında kullanılan yöntemlere ilişkin olarak Ak Yatırım tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu, yasal süre içerisinde KAP'ta (www.kap.org.tr) ilan edilecektir. Halka arz fiyatının belirlenmesinde nihai sorumluluk ihraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne aittir.

Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Tic. Sic. No: 27420, Otaköyler Cad. No: 78
Kat: 3, 34290 Beşiktaş / İSTANBUL
Tel: 0212 450 11 33 Faks: 0212 467 48 47
Bogazici N.V.D. No: 003720881 Tic. Sic. No: 327311
Tic. Sic. No: 0733 0122 6880 0018

Pronet Investments S.à.r.l.
215

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ilişkin hükümler ile İzahname'nin 25.1.4. numaralı bölümünde belirtilen aracılık ve halka arz iptal koşullarına ilişkin hükümler içermektedir.

25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Şirket, sermaye artırımını yoluyla Halka Arz Edilecek Paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Proteger Investments S.à.r.l. portföyünde bulundurduğu Şirket paylarının halka arzında toplam 352.485.885 TL nominal değerinde 352.485.885 adet pay satarak pay satışı geliri elde edecektir. Halka arza aracılık eden yatırım kuruluşu halka arza aracılık komisyonu, hukuki ve finansal danışmanlık yapan kuruluş danışmanlık ücreti, denetim raporu hazırlayan bağımsız denetim şirketi de denetim ücreti elde edeceklerdir.

Şirket ile halka arza aracılık eden yetkili kuruluşlardan Ak Yatırım arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Ak Yatırım ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Ak Yatırım'ın halka arz nedeni ile elde edeceği aracılık komisyonu haricinde, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Ak Yatırım'ın Şirket ile Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında halka arza aracılık kapsamında imzalanan sözleşmeler dışında, herhangi bir anlaşma yoktur. Ak Yatırım, halka arza ilişkin Halka Arza Aracılık kapsamında halka arza aracılık komisyonu elde edecektir.

Şirket ile bağımsız hukukçu raporu ve işbu İzahname'nin hazırlanması ile halka arzda danışmanlık yapan Esin Avukatlık Ortaklığı arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Esin Avukatlık Ortaklığı ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Esin Avukatlık Ortaklığı'nın doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Esin Avukatlık Ortaklığı halka arza ilişkin sunulan danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Şirket ile finansal tablolarının özel bağımsız denetimini yapan KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin, Şirket'in pay sahipleriyle arasında herhangi bir anlaşma yoktur. KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi, Şirket'e sunduğu özel bağımsız denetim hizmetleri karşılığında ücret elde etmiştir. KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi ile Şirket sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri arasında herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Aşağıdaki tablo, halka arz öncesi ve halka arz sonrasında Halka Arz Edilecek Paylar'ın tamamının satılması halinde halka arz sonrası oluşacak Şirket sermaye yapısını göstermektedir.

27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhracçı tarafından verilen taahhüt:

Şirket, 31 Ağustos 2026 tarih ve 2026/14 sayılı yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü kapsamında; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren bir yıl boyunca bedelli sermaye artırımları dâhil dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arzı konu edilmeyeceğine, bu doğrultuda bir karar alınmayacağına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Proteger Investments S.à.r.l., 27 Ağustos 2026 tarihli yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü ile, İzahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca halka arz edilen paylar hariç olmak üzere sahibi olduğu Şirket paylarını dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu etmeyeceğine, Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacağına, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacağına veya Borsa

İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceğine, Borsa İstanbul'un ilgili pazarında bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapmayacağına, Borsa İstanbul'a veya Kurul'a veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacağına ve yönetim kontrolüne sahip olduğu herhangi bir iştirak ya da bağlı ortaklık veya bunlar adına hareket eden kişiler tarafından da bu sınırlamalara uyulmasını sağlayacağına ilişkin taahhütte bulunmuştur.

Proteger Investments S.à.r.l., 27 Ağustos 2026 tarihli yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü ile, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8. maddesi çerçevesinde; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren bir yıl süreyle, maliki olduğu halka arza konu olmayan Şirket paylarını dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu etmeyeceğini, halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan Borsa İstanbul'da satmayacağını ve bu payları halka arz fiyatının altında Borsa İstanbul'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacağını (Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasını takiben gerçekleştirilecek fiyat istikrarı işlemleri neticesinde geri alınan paylar ve Borsa İstanbul'dan alınan Şirket payları satışa konu edilebilecektir.), belirtilen süre içinde söz konusu payların kısmen veya tamamen Borsa İstanbul dışında satılması veya devredilmesi durumunda SPK'nin özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapacağını ve sahip olduğu payları Borsa İstanbul dışında satın veya devir alacakların da aynı sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildireceğini kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

Proteger Investments S.à.r.l., 27 Ağustos 2026 tarihli yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü, SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19 Eylül 2024 tarih ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı kapsamında verilmesi gereken taahhütleri de kapsamaktadır.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:

Yoktur.

28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

28.1. Halka arzla ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Şirket'in sermaye artırımını yoluyla gerçekleştirecek halka arzdan [·] TL brüt; [·] TL net halka arz geliri elde etmesi beklenmektedir. Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin halka arzdan [·] TL brüt; [·] TL net halka arz geliri elde etmesi beklenmektedir.

Halka arzla ilişkin toplam maliyetin yaklaşık [·] TL, halka arz edilecek pay başına maliyetin ise [·] TL olacağı tahmin edilmektedir.

Halka arz maliyetleri Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi arasında VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 32. maddesine göre paylaşılacak olup, Şirket'in toplam halka arz maliyetinin [·] TL'sine; Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin ise [·] TL'sine katlanması beklenmektedir.

VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 32. maddesinin 2. fıkrası uyarınca payların ilk defa halka arz edilmesinde, halka arzın hem sermaye artırımını hem de ortaklığın ortağının mevcut paylarının satışı suretiyle gerçekleştirilmesi nedeniyle, aracılık ve danışmanlık maliyetleri, Borsa İstanbul tarafından alınacak ilk kotasyon ücreti ile Halka Arz Edilecek Paylar'ın nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti ve hukuki danışmanlık gideri halka arz edilen payların birbirine olan oranı gözetilerek Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından karşılanacaktır. Bu kapsamda, halka arz maliyetlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Maliyet	Karşılayan Taraf	(TL)
Bağımsız Denetim	Şirket	[·]
MKK Üyelik Ücreti	Şirket	[·]
Reklam, Pazarlama, Halkla İlişkiler	Şirket	[·]
Değerleme Hizmetleri	Şirket	[·]
SPK Kurul Ücreti (Sermayenin Nominal Değeri Üzerinden)*	Şirket	[·]
SPK Kurul Ücreti (İhraç Değeri ve Nominal Değer Farkı Üzerinden)	Şirket	[·]
SPK Kurul Ücreti (İhraç Değeri ve Nominal Değer Farkı Üzerinden)	Halka Arz Eden Pay Sahibi	[·]
Aracılık Komisyonu	Şirket	[·]
	Halka Arz Eden Pay Sahibi	[·]
Hukuki Danışmanlık	Şirket	[·]
	Halka Arz Eden Pay Sahibi	[·]
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti	Şirket	[·]
	Halka Arz Eden Pay Sahibi	[·]
Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin Katlanacağı Toplam Maliyet		[·]

Maliyet	Karşılayan Taraf	(TL)
Şirket'in Katlanacağı Toplam Maliyet		[·]
Toplam Maliyet		[·]
Pay Başına Maliyet		[·]

28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket'in halka arzı ile kaynak elde edilmesi, kurumsallaşma, Şirket değerinin ortaya çıkması, Şirket'e değer yaratacak yatırım fırsatlarının fonlanması, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerde rekabet gücünün artırılması, Şirket'in büyüme hedeflerinin gerçekleştirilmesi ve Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Şirket sermayesinin mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakları halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine kısıtlanarak 1.226.037.861,21 TL'ye artırılması, bu şekilde ihraç edilen payların halka arz edilerek pay bedellerinin halka arz gelirlerinden karşılanması planlanmaktadır.

Şirket'in sermaye artırım dolayısıyla ihraç edilecek yeni payların halka arzı neticesinde elde edeceği brüt halka arz gelirinden, ilgili masraf ve maliyetler düşüldükten sonra kalan fonun, aşağıda gösterilen oranlarda ve amaçlarda kullanılması planlanmaktadır.

Fonun Kullanım Yeri	Net Halka Arz Gelirine Oranı (%)
Büyüme yatırımları	50
Finansal borçluluğun azaltılması	50
TOPLAM	100

1-Büyüme yatırımları: Şirket, halka arz gelirinin yaklaşık %50'sini satıcı organizasyonu, pazarlama, bayi ilişkileri, ürün ve ekipman kurulumu gibi müşteri edinimlerine yönelik yatırımlarının finanse edilmesi amacıyla kullanmayı planlamaktadır.

2-Finansal borçluluğun azaltılması: Şirket, geçmiş yıllardaki düzenli büyümesini kısa ve orta vadeli borçlanmalar yardımıyla yürütmüş olup, halka arz gelirinin yaklaşık %50'sini mevcut finansal yükümlülüklerinin hafifletilmesi ve operasyonel karlılığın artırılması amacıyla vadesi gelecek kısa/orta vadeli finansal borçlarının ödenmesinde kullanmayı planlamaktadır.

Halka arz gelirinin, kullanılmasına kadar geçen sürede katılım endeksi kriterlerine uygun mevduat, yatırım fonları ve kira sertifikaları gibi ürünlerde değerlendirilmesi planlanmaktadır. Ek olarak, yukarıda belirtilen fon kullanım oranları Şirket menfaatleri doğrultusunda değişiklik gösterebilecek olup, halka arzdan elde edilecek fonun kalemler arasında %10 oranında kaydırılması mümkün olacaktır.

29. SULANMA ETKİSİ

29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Sulanma etkisine ilişkin hesaplamalar Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihli özel amaçlı bağımsız denetime tabi tutulan finansal tablolarında yer alan veriler esas alınarak yapılmıştır. Şirket paylarının halka arzı Mevcut Ortak'ın yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak sermaye artırımını ve ortak satışı suretiyle gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda, sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesine ilişkin hesaplamalar aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. Sulanma etkisine ilişkin hesaplamalar, varsayımlar ile tahmini veriler dikkate alınarak yapılmış olup, gerçek verilerin ortaya çıkmasından sonra yapılacak hesaplamalarda bazı farklı değerler ortaya çıkabilecektir.

Sulanma Etkisi	(TL)
Halka Arz Öncesi Defter Değeri*	[.]
Halka Arz Öncesi Ödenmiş Sermaye	1.118.759.548,21
Halka Arz Öncesi Pay Başına Defter Değeri	[.]
Halka Arz Fiyatı	[.]
Sermaye Artırımı (nominal TL)	107.278.313
Şirket'e Girecek Brüt Halka Arz Geliri	[.]
Halka Arz Masrafları**	[.]
Şirket'e Girecek Net Halka Arz Geliri	[.]
Halka arz Sonrası Defter Değeri	[.]
Halka Arz Sonrası Pay Sayısı	[.]
Halka Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri	[.]
Mevcut Ortak İçin (Pozitif) Sulanma Etkisi (TL)	[.]
Mevcut Ortak İçin (Pozitif) Sulanma Etkisi (%)	[.]
Yeni Ortaklar İçin (Negatif) Sulanma Etkisi (TL)	[.]
Yeni Ortaklar İçin (Negatif) Sulanma Etkisi (%)	[.]

*30.06.2026 tarihli özkaynak tutarıdır.

**Sadece Şirket'in katlanacağı masraflardır.

29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

İzahnamenin 29.1 numaralı bölümünde gösterildiği üzere Mevcut Ortak için sulanma etkisi [.] TL ve %[,] olacaktır.

30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Halka arz sürecinde ihraççı'ya danışmanlık hizmeti verenler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Kurum	Danışmanlık Hizmeti
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Aracılık Hizmetleri
Esin Avukatlık Ortaklığı	Hukuki Danışmanlık Hizmetleri
KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi	Bağımsız Denetim Hizmetleri

30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Aşağıda belirtilen uzman ve bağımsız denetim raporunu hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayımladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde İzahname'de yer almaktadır. Bu raporların yayınlanmasında ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

Finansal Tablolar

Şirket'in 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sona eren finansal dönem finansal tablolarını denetleyen bağımsız denetim kuruluşunun:

Ticaret Unvanı: KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

Adresi: Levent Mah. Meltem Sok. İş Kuleleri Sit. Kule 3 Blok No:14 İç Kapı: 10 Beşiktaş/İstanbul

Telefon: +90 (212) 316 60 00

Faks: +90 (212) 316 60 60

İlgili Döneme İlişkin Sorumlu Baş Denetçi: Işıl Topçuoğlu

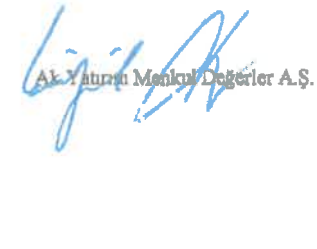
Bağımsız denetim şirketinin bağımsız denetim görüşünün, İzahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır. Ayrıca, bağımsız denetim şirketi, Şirket'in finansal tabloları ile ilgili olarak aşağıdaki şekilde olumlu görüş vermiştir.

"Pronet Güvenlik Hizmetleri Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 30 Haziran 2026, 31 Aralık 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihli finansal durum tabloları ile 1 Ocak – 30 Haziran 2026, 1 Ocak – 30 Haziran 2025, 1 Ocak- 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları, özkaynaklar değişim tabloları ve nakit akış tabloları ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 30 Haziran 2026, 31 Aralık 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla finansal durumunu ve 1 Ocak – 30 Haziran 2026, 1 Ocak – 30 Haziran 2025, 1 Ocak- 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."


Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
Etiler, Çankaya Cad. No: 78
Kat: 2 Etiler, Çankaya / Beşiktaş / İSTANBUL
Tel: 0212 467 00 00 Faks: 0212 467 48 47
Bilgi İşlem No: 0733 037 0380 Sic. No: 327311
Tic. Sic. No: 0733 037 0380 0018


Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
225


Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

31.1. Konsolidasyona dâhil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:

Yoktur.

OPRONET
Güvenli Geyik Yatırımları A.Ş.
KURUMSAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.
KAR:2 Etiler A-34050 Beşiktaş/İSTANBUL
Tel: 0212 482 48 48 Faks: 0212 482 48 47
Boğaziçi İ.V.D. 482 48 48 Tic. Sic. No: 27000
Menkul No: 33 0372 6880 0018

Prizma Investments S.A.r.l.

227

Adi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

32.1 Genel Bakış

32.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan tam mükellef kişiler ve kurumlar, Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan ("Dar Mükellef") kişiler ve kurumlar, sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

GVK uyarınca, (i) Türkiye'de yerleşmiş olanlar (ii) resmi daire ve müesseselere veya merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları, ("Tam Mükellef") olarak Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşmiş sayılma durumu (i) ikametgâhın Türkiye'de bulunması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak altı aydan fazla oturulması olarak tanımlanmıştır. Buna ek olarak, belli bir görev veya iş için Türkiye'ye gelen iş, ilim ve fen adamları, uzmanlar, memurlar, basın ve yayın muhabirleri ve durumları bunlara benzeyen diğer kimselerle tahsil veya tedavi veya istirahat veya seyahat maksadıyla Türkiye'ye gelen yabancılar ile tutukluluk, hükümlülük veya hastalık gibi elde olmayan sebeplerle Türkiye'de alıkonmuş veya kalmış olanlar Türkiye'de yerleşik sayılmazlar ve dolayısıyla Tam Mükellef olarak değerlendirilmezler. Bununla birlikte, yurt dışında mukim kişilerin Türkiye'de tam veya dar mükellef olup olmadıklarının tespitinde Türkiye ile ilgili yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

Paylara sahip olan kişilerin, söz konusu payların Borsa İstanbul'da elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve paylar ile ilgili dağıtılan kâr paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2026 yılında elde ettikleri ücret gelirleri dışındaki beyana tâbi gelirlerin vergilendirilmesinde aşağıda yer alan artan oranlı gelir vergisi tarifesi uygulanır.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı
0-190.000 TL'ye kadar	%15
400.000 TL'nin 190.000 TL'si için 28.500 TL, bu tutarın fazlası için	%20
1.000.000 TL'nin 400.000 TL'si için 70.500 TL, bu tutarın fazlası için	%27
5.300.000 TL'nin 1.000.000 TL'si için 232.500 TL, bu tutarın fazlası için	%35
5.300.000 TL'den fazlasının 5.300.000 TL'si için 1.737.500 TL, bu tutarın fazlası için	%40

32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

KVK uyarınca sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadi kamu kuruluşları, dernek veya vakıflara ait iktisadi işletmeler, iş ortaklıkları, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tâbidirler. Kurumların vergilendirilebilir kârları VUK ve diğer Türk vergi kanunlarına göre

belirlenmektedir. 7456 sayılı Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca kurumların 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı %25'tir.

Ayrıca, 17 Kasım 2020 tarih ve 31307 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz eden kurumların kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki puan indirimli olarak uygulanacaktır. İndirimden yararlanılan hesap dönemleri süresince şirketlerin bu halka açıklık oranını sağlayamaması halinde ise zamanında indirim sebebiyle tahakkuk ettirilmeyen vergiler, vergi ziyai cezası uygulanmaksızın gecikme faizi ile birlikte tahsil edilir.

Buna ilave olarak, KVK'nın 32. maddesine 7351 sayılı Kanun'un 15. maddesiyle eklenen bentler uyarınca, ihracat yapan kurumların münhasıran ihracattan elde ettikleri kazançlarına kurumlar vergisi oranının bir puan indirimli olarak uygulanacağı düzenlenmiştir. Ancak, 7456 sayılı Kanun ile yapılan düzenleme uyarınca kurumların 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına uygulanmak üzere anılan kazançlara ilişkin kurumlar vergisi oranı beş puan indirimli olarak uygulanacaktır.¹ Yine 7351 sayılı Kanun ile yapılan değişiklikler uyarınca sanayi sicil belgesini haiz ve fiilen üretim faaliyetiyle iştigal eden kurumların münhasıran üretim faaliyetlerinden elde ettikleri kazançlar için kurumlar vergisi oranı 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren bir puan indirimli olarak uygulanır.² 7456 sayılı Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca bankalar, leasing ve faktoring firmaları, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta, emeklilik ve reasürans şirketleri 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlara uygulanmak üzere %30 oranında kurumlar vergisine tabi olacaktır.

Benzer şekilde, KVK'nın 32. maddesine 7524 sayılı Vergi Kanunları ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile eklenen hüküm uyarınca, (i) 3996 sayılı Bazı Yatırım ve Hizmetlerin Yap-İşlet-Devret Modeli Çerçevesinde Yaptırılması Hakkında Kanun kapsamında yap-işlet-devret modeli çerçevesinde gerçekleştirilen projeler ile (ii) 6428 sayılı Sağlık Bakanlığınca Kamu Özel İş Birliği Modeli ile Tesis Yaptırılması, Yenilenmesi ve Hizmet Alınması ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun kapsamında kamu özel işbirliği modeli çerçevesinde yürütülen projelere dair sözleşmenin tarafı olan şirketlerin elde ettikleri kazançlar da %30 oranında kurumlar vergisine tabi olacaktır. Yap-işlet-devret modeli ile kamu özel iş birliği projeleri için kurumlar vergisi oranı artışı öngören düzenleme, 2025 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlara uygulanacaktır.

Son olarak, 7524 sayılı Kanun ile KVK'ya eklenen 32/C maddesi ile yürürlüğe konan yurt içi asgari kurumlar vergisi düzenlemesi uyarınca mükellefler tarafından ödenecek kurumlar vergisi, indirim ve istisnalar dâhilmeden önceki kurum kazancının %10'undan aşağı olamayacaktır. Bu kapsamda, hesap dönemi sonunda hazırlanan ticari bilanço karına kanunen

¹ Ayrıca, 7491 sayılı Kanun ile yapılan değişiklik uyarınca imalatçı veya tedarikçi kurumların, dış ticaret sermaye şirketleri veya sektörel dış ticaret şirketleri üzerinden gerçekleştirdikleri ihracat faaliyetlerinden elde ettikleri kazançlarına da beş puanlık kurumlar vergisi oranı indirimini uygulanır.

² Ancak, 7456 sayılı Kanun ile yapılan değişiklikler uyarınca sanayi sicil belgesini haiz ve fiilen üretim faaliyetiyle iştigal eden kurumların münhasıran üretim faaliyetlerinden elde ettikleri kazançların ihracata isabet eden kısmı için ihracattan elde edilen kazançlara ilişkin indirimden faydalanılması halinde ayrıca bu indirim uygulanmaz.

dışında mukim kurumların Türkiye'de tam veya dar mükellef olup olmadıklarının ve vergisel yükümlülüklerinin tespitinde Türkiye ile ilgili yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

Dar mükellefiyete tâbi kimseler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tâbi kimseler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden maksat ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılmasıdır.

32.2 Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

32.2.1 Borsa'da işlem gören payların vergilendirme esasları:

Borsa İstanbul'da işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi 2030 yılının sonuna kadar GVK'nın Geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın Geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkiyat ile vergilendirilmektedir. GVK'nın Geçici 67. maddesinin yürürlük süresinin 31 Aralık 2030 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 31 Aralık 2030 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), Borsa İstanbul'da işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, Borsa İstanbul'da işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkiyatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkiyat yükümlülükleri kapsamındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. Takasbank – MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkiyatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

Borsa İstanbul'da işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkiyat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkiyatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkiyat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- a) alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;
- b) alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,

ve takip eden dönemlerin tevkiyat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir.

Tam mükellef kurumlara ait olup, Borsa İstanbul'da işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkiyat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkiyat suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nın ilgili hükümleri kapsamında tevkiyat edilen vergilerin tâbi olduğu hükümler çerçevesinde, tevkiyata tâbi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nın Geçici 67. maddesi kapsamında tevkiyata tâbi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkiyata tâbi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'a göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının 3'er aylık dönemler itibarıyla tevkiyata tâbi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkiyata tâbi tutulacaktır.

GVK'nın Geçici 67/5. maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da dar veya tam mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda dar mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nın Geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkiyat uygulamalarında, tevkiyata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yitirilişinde olan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nın Geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) dar mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin alınması ve bu belgenin aslı ile noter veya bu ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin bir örneğinin duruma göre ilgili vergi dairesine veya vergi sorumlularına ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerlidir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 (hâlihazırda 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca %0 oranında uygulanmaktadır) oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (*beneficial owner*) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyayı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye'nin bugüne kadar akdettiği anlaşmalar ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

32.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın Geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

32.2.2.1 Gerçek Kişiler

32.2.2.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tâbi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca, ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar vergiye tâbi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkartılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatistik Kurumu tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir. GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatistik Kurumu'na belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzerinde olması şarttır.

GVK'nın 86/1(c) maddesi uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşmıyor ise (bu tutar 2026 yılı için 400.000-TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

32.2.2.3 Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren Kurul'un düzenleme ve denetimine tâbi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 35. maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1. maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait pay senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

32.3 Paylara ilişkin kâr paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi

GVK'nın 94/6(b) maddesine 4842 sayılı Kanun ile yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 4842 sayılı Kanun ile değişik 94/6(b) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 21 Aralık 2021 tarih ve 9286 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı uyarınca %15 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 olarak uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tâbi değildir.

32.3.1 Gerçek Kişiler

32.3.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Kanun ile eklenen 22/2. maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının

yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'u) üzerinden %15 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın 86/1(c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2026 yılı gelirleri için 400.000 TL'yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtım aşamasında yapılan %15 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tâbi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde ret ve iade edilecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtım sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir. Kâr paylarında elde etme, hukuki ve ekonomik tasarruf tarihi itibarıyla gerçekleşirken; avans kâr payı dağıtımında kurum ortakları açısından elde etme, kurumun yıllık safi kazancının kesinleşip, kârın nakden veya hesaben dağıtıldığı, diğer bir ifadeyle avansın kâr dağıtım kararı uyarınca dağıtılan kârdan mahsup edildiği tarihte gerçekleşecektir.

32.3.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6(b-ii) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Cumhurbaşkanınca belirlenen oranlarda (4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı uyarınca 22 Aralık 2021 tarihinden itibaren bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101/5. maddesi gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

32.3.2 Kurumlar

32.3.2.1 Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safi kurum kazancı, GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. 7456 sayılı Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca kurumların 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı %25'tir⁴.

⁴ 17 Kasım 2020 tarih ve 31307 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz eden kurumların kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki puan indirimli olarak uygulanacaktır. İndirimin yararlanan hesap dönemleri süresince şirketlerin bu halka açıklık oranını

Alk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

OPRONET
Borçlar Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
Flora's, Oğuzhan, Kat: 7A
Kadıköy No: 234, 34090 KAT: 7A
Tel: 0 212 333 1148 Faks: 0212 460 8847
Röviz: 0 212 333 1148 Faks: 0212 460 8847

Proteger Investments S.à.r.l.

239

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Otakçılar Cad., Flatofis, No.78, Kat.2, B-2a, Eyüp/İstanbul adresindeki Şirket'in merkezi ve başvuru yerleri ile Şirket'in internet sitesi (<https://www.pronet.com.tr/>) ile KAP'ta tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.),

2) İhraççı'nın İzahnamede yer alması gereken finansal tabloları.

PRONET
Pronet Güvence Hizmetleri A.Ş.
GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
KAT: No: 32A Kat: 2 Kat: 2 Kat: 2
Tel: 0 212 467 45 45 0 212 467 45 47
Bogazici Yolu No: 73300 2688 Tic. Sic. No: 27234
Bilgi İşlem No: 0733 0372 0000 0018

Proteger Investments S.à.r.l.

240

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

35. EKLER

EK 1: Şirket Esas Sözleşmesi

EK 2: Yönetim Kurulu İç Yönergesi

EK 3: 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sona eren finansal dönemlere ilişkin Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetim Raporu

EK 4: 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sona eren finansal dönemlere ilişkin Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu'na ilişkin Bağımsız Denetim Kuruluşu'ndan alınan sorumluluk beyanı

EK 5: Esin Avukatlık Ortaklığı tarafından hazırlanan bağımsız hukukçu raporu

EK 6: Halka arz gelirlerinin kullanım yerlerine ilişkin yönetim kurulu raporu

EK 7: PwC Sektör Raporu

[EK 8: Borsa İstanbul A.Ş. Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu]